



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çelebi Hava Servisi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

1) Görüş

Çelebi Hava Servisi Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Kaan Birdal'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Kaan Birdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

	SAYFA NO
YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI	3
I - GENEL BİLGİLER	6
1. FAALİYET KONUSU	6
2. YÖNETİM KURULU, DENETİM, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM	6
3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI	12
4. PERSONEL BİLGİLERİ	12
5. ÇALIŞAN BİLGİLERİ VE İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI	13
II - YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR	18
III - ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	18
6. FAALİYETTE BULUNULAN SEKTÖR, 2025 YILI FAALİYETLERİ VE PERFORMANSA İLİŞKİN BİLGİLER	18
7. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	21
8. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	22
9. FİNANSAL TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	25
10. YAPILAN BAĞIŞLAR	26
IV - FİNANSAL DURUM	26
11. FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR	26
12. MAL VE HİZMET SATIŞ VE ÜRETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER	27
13. TEMETTÜ POLİTİKASI VE TEMETTÜ DAĞITIMI	27
14. ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU	29
V - RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	29
15. TEMEL FİNANSAL RİSK VE YÖNETİM POLİTİKALARI	29
VI - DİĞER HUSUSLAR	30
16. ANA SÖZLEŞME VE ŞİRKET POLİTİKA DEĞİŞİKLİKLERİ	30
17. ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	30
18. FİNANSAL TABLO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR	40
19. KÂR DAĞITIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN ÖNERİSİ	40
EKLER	
KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU	43
KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	50
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU	56
SORUMLULUK BEYANI	70
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU	71
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	73
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR	77

YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI

Değerli paydaşlarımız,

Çelebi Hava Servisi olarak 1958 yılında temellerini attığımız vizyonumuz doğrultusunda, sürdürülebilir ve kârlı büyüme hedefimizden ödün vermeden yolumuza devam ediyoruz. Kuruluşumuzdan bu yana benimsediğimiz yenilikçi bakış açısı ve uzun vadeli stratejik yaklaşımımız sayesinde, bugün hem ulusal hem de uluslararası arenada güçlü ve saygın bir konuma ulaştığımız bulunuyoruz.

Bu başarıda; köklü deneyimimiz, güçlü bilgi birikimimiz ve sağlam finansal yapımız belirleyici rol oynamaktadır. Değişken küresel koşullara rağmen istikrarlı ilerleyişimizi sürdürmemizin temelinde, geleceği doğru okuma yetkinliğimiz yer almaktadır.

2025 yılı, ekonomik dalgalanmalar ve jeopolitik gelişmelerin etkisiyle belirsizliklerin yüksek seyrettiği bir dönem olarak öne çıkmıştır.

Korumacı ticaret politikalarının küresel ekonomik görünüm üzerindeki etkisi hissedilirken, uygulamaya alınan yeni gümrük tarifelerinin büyüme üzerindeki yansımaları beklentilerin altında kalmıştır. Buna karşın, küresel enflasyonda gözlenen düşüş eğilimi yıl boyunca devam etmiştir.

Uluslararası Para Fonu (IMF), Ocak 2026'da yayımladığı Küresel Ekonomik Görünüm Raporu güncellemesinde küresel ekonominin 2025 yılında %3,3 büyüyeceğini; bu oranın gelişmiş ülkelerde %1,7, gelişmekte olan ülkelerde ise %4,4 olacağını tahmin etmiş, küresel tüketici enflasyonunun 2025'te yaklaşık %4,2 seviyesinde gerçekleşeceğini öngörmüştür.

Türkiye ekonomisi 2025 yılında, sıkı finansal koşullar ve iç talepteki dengelenme sürecinin etkisiyle ılımlı bir büyüme performansı sergilemiştir.

Türkiye'nin ekonomik büyüme kompozisyonu incelendiğinde, 2025 yılı boyunca iç talebin büyümeye katkısının önceki yıllara kıyasla sınırlı kaldığı, net dış talebin ise büyüme üzerinde baskı oluşturmaya devam ettiği görülmüştür.

Stok değişimlerinin büyümeye katkısı yıl genelinde sınırlı düzeyde kalırken, ekonomik aktivitenin yılın ikinci yarısında ivme kaybettiği değerlendirilmiştir. Bu görünüm, sıkı para politikası ve finansal koşulların talep üzerindeki yavaşlatıcı etkisini yansıtmaktadır.

Türkiye ekonomisi 2025 yılında %3,6 oranında büyüme kaydetmiştir. Ekonomik aktivite; iç talepteki yavaşlama ve dış talep koşullarındaki zayıf seyir nedeniyle potansiyel gelişme seviyesinin altında kalmıştır.

TÜİK verilerine göre, 2025 yılı sonunda yıllık tüketici enflasyonu (TÜFE) %30,89 düzeyinde gerçekleşmiş; on iki aylık ortalamalara göre enflasyon oranı %34,88 olmuştur. Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE) ise yıllık olarak %27,67 artmış, on iki aylık ortalamalara göre %25,36 artış göstermiştir.

Enflasyonun yıl genelindeki seyri doğrultusunda Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2025 yılı boyunca para politikasında sıkı ve ihtiyatlı bir duruş sergilemiştir. Politika faizi ve likidite yönetimi araçları, enflasyonla mücadele önceliği çerçevesinde şekillendirilmiştir. Bu politika yaklaşımı, kredi genişlemesi ve iç talep üzerinde dengelenme sağlayıcı bir etki yaratırken, enflasyon beklentilerinin kontrol altına alınmasına ve finansal istikrarın güçlendirilmesine katkı sağlamayı hedeflemiştir.

Genel ticaret sistemine göre, 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde ihracat bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %4,4 artarak 273 milyar 361 milyar ABD dolarına, ithalat ise %6,2 artışla 365 milyar 370 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

Aynı dönemde dış ticaret açığı %11,9 oranında artarak 82 milyar 232 milyon ABD dolarından 92 milyar 9 milyon ABD dolarına yükselmiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı ise 2024 yılının aynı dönemindeki %76,1 seviyesinden 2025 yılında %74,8'e gerilemiştir.

Yıl genelinde cari açığın artış eğilimi sergilediği, enerji ithalatı ile dış ticaretteki fiyat gelişmelerinin dış denge üzerindeki baskıyı sürdürdüğü gözlemlenmiştir. Buna karşılık, hizmet gelirleri ve özellikle turizmden elde edilen döviz girişleri, cari açığın finansmanında dengeleyici bir unsur olarak öne çıkmıştır.

Genel doluluk oranının %83,6 seviyesine yükseldiği 2025 yılında hava yolu seyahatine yönelik talep %5,3 oranında artmıştır.

Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) verilerine göre 2025 yılı itibarıyla, Ücretli Yolcu Kilometresi (ÜYK) bazında ölçülen toplam yolcu trafiği, bir önceki yıla göre %5,3 oranında artış kaydetmiştir. Mevcut Koltuk Kilometresi (ASK) ile ifade edilen toplam kapasite ise %5,2 oranında büyüme göstermiştir. Bu gelişmelerin sonucunda genel doluluk oranı %83,6 seviyesine yükselerek yıllık bazda yeni bir rekor seviyeye ulaşmıştır.

Uluslararası yolcu trafiğinde %7,1 oranında artış gerçekleşirken, kapasite %6,8 artmıştır. Yurt içi pazarda ise yolcu sayısı %2,4, kapasite ise %2,5 oranında yükselmiştir.

Türkiye'de 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla iç hat ticari uçak trafiği %5,94 oranında artarken, dış hat ticari uçak trafiğinde %7,67'lik bir büyüme kaydedilmiştir. Bu gelişmeler doğrultusunda toplam ticari uçak trafiği yıllık bazda %6,96 oranında artış göstermiştir.

2025 yılında hava yolu taşımacılığına yönelik talepte gözlenen güçlü ve istikrarlı artış, sektörün karşı karşıya olduğu karbonsuzlaşma gereksinimi ve tedarik zinciri kısıtları gibi iki temel yapısal sorunu daha görünür hâle getirmiştir. IATA, havayolu şirketlerinin artan talebi karşılayabilmek adına uçaklarını daha uzun süre operasyonel tutma ve uçuş başına doluluk oranlarını artırma yoluna gittiklerini belirtmektedir. Doluluk oranlarının %84 seviyesine yaklaşması, bu yaklaşımın kısa vadede etkili olduğunu ortaya koymakla birlikte, sektörün sürdürülebilir ve kalıcı çözümlere olan ihtiyacını da açık şekilde ortaya koymaktadır.

Değişken finansal koşulların hâkim olduğu bu dönemde finansal dayanıklılığı önceliklendiren bilanço yapımızı koruduk.

2025 yılında, ihtiyatlı bilanço yönetimi anlayışımız çerçevesinde aktif kalitemizi ve kaynaklarımızı gözetken, finansal dayanıklılığı önceliklendiren, dengeli bir büyüme stratejisi izledik. Güçlü hizmet altyapımız sayesinde hem operasyonel hem de finansal açıdan başarılı sonuçlar elde ettik.

2025 yıl sonu itibarıyla konsolide aktif büyüklüğümüz 24.454 milyon TL, özkaynaklarımız 9.395 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Aynı dönemde konsolide hasılatımız 18.228 milyon TL, brüt kârımız 6.278 milyon TL, esas faaliyet kârımız 4.189 milyon TL, net dönem kârımız 3.724 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye operasyonlarımız kapsamında hizmet verdiğimiz uçuş sayısı %9,97 oranında artarak 127.568'e yükselmiştir.

Büyüme stratejimiz doğrultusunda yatırımlarımıza devam ettiğimiz 2025 yılında, toplam konsolide maddi ve maddi olmayan varlık yatırım harcamalarımız 2.607 milyon TL olmuştur.

Almanya'nın Frankfurt şehrinde konumlu bağlı ortaklığımız Çelebi Cargo GmbH; Kenya Cumhuriyeti'nin başkenti Nairobi'de mukim ve Jomo Kenyatta Uluslararası Havalimanı'nda yer hizmetleri, hava kargo ve antrepo hizmetleri vermekte olan Transglobal Cargo Centre Ltd.'nin ("TCC") hisselerinin tamamını 23 Aralık 2025 tarihinde satın almıştır.

Gelecek dönemlerde de hem yurt içinde hem de yurt dışında yeni fırsatları yakından izlemeyi ve değerlendirmeyi sürdüreceğiz.

Bağlı ortaklığımızın Hindistan'daki operasyonlarına ilişkin gelişmeler yakından takip edilmektedir.

Şirketimizin Hindistan'daki bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürüttüğü yer hizmetleri ve antrepo hava kargo faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için gerekli olan güvenlik izinleri, Hindistan Sivil Havacılık Güvenliği Bürosu (Bureau of Civil Aviation Security - BCAS) tarafından 15 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla iptal edilmiştir. Bu gelişme sonucunda, söz konusu bağlı ortaklıkların faaliyetleri, güvenlik izinlerinin iptaline bağlı olarak imtiyaz sözleşmelerinin ilgili havaalanı otoriteleri tarafından feshedildiğinin bildirilmesi üzerine mevcut durumda durmuştur.

Söz konusu kararın ardından, Şirketimiz tarafından ilgili kurumlar nezdinde başlatılan hukuki süreç devam etmektedir.

Havacılık sektöründe çevreye duyarlı uygulamalarıyla öne çıkan bir şirket olma hedefimiz yönünde ilerliyoruz.

Kurulduğumuz günden bu yana çevresel sorumluluğu iş modelimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor, belirlediğimiz çevre politikamızı kararlılıkla uyguluyoruz.

İklim değişikliğiyle mücadele, doğal kaynakların verimli kullanımı, atık yönetimi ve çevresel etkilerin azaltılması başlıklarında yürüttüğümüz çalışmalarla sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunuyoruz.

Elektrikli ekipman kullanımı sayesinde yıllık 287,84 ton CO₂e emisyonunun önüne geçtik. Dijitalleşme süreçlerimiz sayesinde yaklaşık 420 bin adet A4 kağıt tasarrufu elde ederek 1.950 kg CO₂e emisyonunu engelledik.

2024'te 69,6 kWh olan hizmet verilen uçak başına enerji tüketimimizi 2025 yılında 54,5 kWh'ye düşürerek %22 azaltım sağladık.

Atık yönetimi kapsamında geri dönüştürdüğümüz 15 ton atık yağ ile sera gazı emisyonunun oluşmasını önledik.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı tüm iş süreçlerimize entegre ederek çevreye ve topluma değer yaratmaya önümüzdeki dönemde de devam edeceğiz.

Sektörümüzdeki güçlü konumumuzu küresel ölçekte daha da ileri taşımak en önemli hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Önümüzdeki dönemde de büyüme odaklı adımlarımızı sürdürerek paydaşlarımız için daha fazla değer yaratmayı ve ülke ekonomisine katkımızı artırmayı hedefliyoruz.

Şeffaflık, hesap verebilirlik, güvenilirlik ve kalite odaklı yönetim anlayışımız, bu yolculukta en önemli rehberimiz olmaya devam etmektedir.

Elde ettiğimiz başarılarda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve Yönetim Kurulumuza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,



Can Çelebioğlu
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU 2025 Faaliyet Raporu

I - GENEL BİLGİLER

1. FAALİYET KONUSU

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket"), 1958 yılından bu yana Türk hava taşımacılığında ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Şirket hali hazırda Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'ye bağlı olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olan Şirket'in hisse senetleri 18 Kasım 1996'da Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu; yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu vs. gibi hizmetler) ve kargo antrepo hizmeti verilmesidir. Şirket, İGA Havalimanı İşletmesi A.Ş. kontrolündeki İstanbul Havalimanı, Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") kontrolünde bulunan Çukurova, Ankara, Antalya, Bingöl, Bodrum, Bursa Yenişehir, Çorlu, Dalaman, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul, İzmir, Isparta, Kars, Kayseri, Malatya, Mardin, Samsun, Trabzon, Van, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş, Erzincan, Balıkesir Edremit, Çanakkale, Iğdır, Kocaeli; Hakkari, Uşak, Rize-Artvin ve Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. ("HEAŞ") kontrolünde bulunan İstanbul Sabiha Gökçen olmak üzere 32 havaalanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket İstanbul Ticaret Siciline kayıtlı (Sicil No: 192002-139527) olup, tescilli adresi aşağıdaki gibidir:

Çelebi Hava Servisi A.Ş.
Tayakadın Mahallesi, Nuri Demirağ Caddesi, Bina No: 39, Arnavutköy-İSTANBUL

Şirket'in internet sitesi www.celebiaviation.com, yatırımcı ilişkileri internet sitesi www.celebiyatirimci.com adresidir.

2. YÖNETİM KURULU, DENETİM, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM

Çelebi Hava Servisi Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Can Çelebioğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil
İsak Antika	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil
Canan Çelebioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Turgay Kuttaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Mehmet Murat Çavuşoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Mehmet Yağız Çekin	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Adil İlter Turan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Fatma Çiğdem Bicik	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Demet Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Salih Samim Aydın	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyeleri, 17 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere, 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümlerine göre; Can Çelebioğlu, İsak Antika, Canan Çelebioğlu, Mehmet Murat Çavuşoğlu, Mehmet Yağız Çekin, Turgay Kuttaş'ın 1 (bir) yıl süreyle (iki Olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak; Adil İlter Turan, Fatma Çiğdem Bicik, Demet Özdemir ve Salih Samim Aydın'ın 1 (bir) yıl süreyle (iki olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket Ana Sözleşmesi ve SPK tarafından yayımlanan kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan aday gösterilip seçilmiş kişilerdir. Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı; finansal tablo ve raporları okuma ve analiz etme, Şirketimizin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip olma ve Yönetim Kurulu'nun, ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olma niteliklerine haiz kişilerdir.

Şirket ana sözleşmesinin "Şirket'in Temsil ve İlzamı" başlıklı 8. maddesine göre; Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili, Yönetim Kuruluna aittir. Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen (Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde düzenlenen Yönetim Kurulu'nun Devredilemez Görev ve Yetkileri hariç olmak üzere), bir veya birkaç Yönetim Kurulu Üyesine veya üçüncü kişilere devredebileceği gibi, Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi uyarınca temsil yetkisini Yönetim Kurulu Üyesi olmayan bir veya daha fazla Şirket üst düzey yöneticilerine münferiden veya müştereken devredebilir. Yönetim Kurulu, Şirket'i temsil ve ilzama yetkili kimseleri ve ilzam şeklini kararlaştırıp, usulü dairesinde tescil ve ilan eder. Şirket'e ait bütün belgelerin ve akdolunacak mukavelelerin muteber olabilmesi için bunların Şirket Yönetim Kurulunca yetkili kılınan kişi veya kişiler tarafından Şirket ünvanı altında imzalanmış olması lazımdır. Türk Ticaret Kanunu'nun 1526. maddesi uyarınca Şirket tarafından yapılan işlemler, temsil yetkisini haiz kişilerin güvenli elektronik imzasıyla da yapılabilir.

Bu çerçevede; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları 09 Haziran 2022 tarihinde T.C. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilen ve tescil edildiği 16 Haziran 2022 tarih ve 10600 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunan Şirketimiz temsil ve ilzam yetkilerinin tespit edildiği XI no'lu imza sirkülerinde belirtilmiştir.

17 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasında yapılan görev taksimi neticesinde; Yönetim Kurulu başkanlığına Can Çelebioğlu'nun, Yönetim Kurulu başkan vekilliğine İsak Antika'nın seçilmesine karar verilmiştir.

17 Nisan 2025 tarihinde yapılan yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. maddesine göre, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıklarıyla çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, Şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri hususunda izin verilmiş olup, dönem içerisinde verilen izin kapsamında bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

Denetim

Şirketimizin 2025 hesap dönemlerine ilişkin kamuya açıklanacak bağımsız denetime tabi konsolide finansal tablolarının, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuat ve düzenlemeleri dahilinde bağımsız denetiminin yaptırılmasını teminen, Yönetim Kurulu'nun 20 Mart 2025 tarihli ve 2025/20 sayılı kararı doğrultusunda, Güney Bağımsız ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin ("Ernst&Young") bağımsız denetim şirketi ("Denetçi") olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. 17 Nisan 2025 tarihinde yapılan yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında, Ernst&Young'ın bağımsız denetim kuruluşu olarak görevlendirilmesi katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir. Ernst&Young'ın seçilmesine ilişkin 17 Nisan 2025 tarihli Genel Kurul kararı, 24 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, ilgili karar 24 Nisan 2025 tarihli 11318 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri

Şirketimiz, 17 Nisan 2025 tarihinde, yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliği'nin ilgili maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili hükümleri çerçevesinde 17 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Salih Samim Aydın, Demet Özdemir, Fatma Çiğdem Bicik ve Adil İlter Turan'ın Denetim Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine, Mehmet Yağız Çekin, Salih Samim Aydın ve Fatma Çiğdem Bicik'in Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine, Şirketimiz Mali İşler Direktörü Deniz Bal'ın Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi sıfatıyla Kurumsal Yönetim Komitesi doğal üyesi olarak atanmasına, Turgay Kuttaş, Adil İlter Turan ve Demet Özdemir'in Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri olarak seçilmelerine mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.

Üst Yönetim

Şirketimizde 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 12 aylık dönem içerisinde üst yönetimde görev yapan yöneticilerin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Adı-Soyadı	Ünvanı	Göreve Başlama Tarihi	Şirketteki İşe Başlama Tarihi
Osman Yılmaz	Genel Müdür	2016	1993
Deniz Bal	Mali İşler Direktörü	2013	2003
Aylin Çelik*	Ticaret Direktörü	2024	1998
Gökçen Dervişoğlu	İnsan Kaynakları Direktörü	2015	2015

* Şirketimizde Haziran 2024 tarihinden itibaren Ticaret Direktörü olarak görev yapmakta olan Aylin Çelik'in yerine, Çelebi Havacılık Holding bünyesinde 2018 yılından bu yana Global Kontrat ve Fiyatlandırma Direktörü olarak görev yapan Yılmaz Güneş, 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Ticaret Direktörü olarak atanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları Koordinasyonu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03 Ocak 2014 tarihli 2014/04 sirküler numaralı Seri II 17.1 no'lu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinde yer alan hükümlere tam uyumun sağlanması ve bunların eksiksiz şekilde uygulanmasına yönelik yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde;

- Payları Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören Şirketimizde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, Yönetim Kurulu'na raporlama yapan ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan bir "Yatırımcı İlişkileri Birimi" mevcut olup bu çerçevede Şirketimiz Mali İşler Direktörlüğü görevini yürüten "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip Deniz Bal dönem içerisinde görev yapmıştır. Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi olarak görev yapan Deniz Bal, mevcut sorumluluklarına ilaveten, sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi, kurumsal yönetim uygulamalarının koordinasyonu ve Şirket genel müdürüne raporlama yapmak üzere dönem içerisinde görev yapmıştır. (Tel: +90-212-952 9200, e-posta: deniz.bal@celebiaviation.com)
- 2025 yılı başından itibaren Ahmet Yiğit Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Birim Çalışanı olarak görev yapmış olup, 3 Şubat 2025 tarihi itibarıyla görev değişikliği gerçekleşmiştir. Bu tarih itibarıyla Şebnem Taşpınar Çetin aynı göreve atanmış ve dönem içerisinde Yatırımcı İlişkileri Birim Çalışanı olarak görev sürdürmektedir. (Tel: +90-212-952-9200, e-posta: sebnem.taspinar@celebiaviation.com)

Genel Kurul Bilgileri

Dönem İçinde Yapılan Genel Kurul	Toplantı Tarihi	Toplantı Nisabı	Toplantı Davetine İlişkin Bilgi
Olağan Genel Kurul	17 Nisan 2025	%91,09	Genel Kurul toplantısının gündemi, yeri, tarihi ve zaman hakkında menfaat sahiplerine; 1- 20 Mart 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") yapılan özel durum açıklaması, 2- 21 Mart 2025 tarih ve 11297 no'lu T. Ticaret Sicil Gazetesi ve 21 Mart 2025 tarihli Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi'nde yer alan davet ilanı, 3- Şirketimiz internet sitesindeki davet ilanı, 4- Nama yazılı pay sahibine yazılı bilgi, 5- Elektronik Genel Kurul Sistemi'ne ("EGKS") Genel Kurul Çağrısı girilmesi suretiyle yapılmıştır.

Şirketimizin Olağan Genel Kurul toplantısı 17 Nisan 2025 tarihinde yapılmış olup Genel Kurul'da;

- Yönetim Kurulu faaliyet raporu ve bağımsız dış denetim raporunun onaylanmasına,
- 2024 hesap dönemine ait finansal tabloların onaylanmasına,
- 31 Aralık 2024 tarihli Yasal Finansal Tablolarındaki vergi ve yasal yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan net dönem kârının tutarı 2.676.209.393,28 TL'dir.

Bu çerçevede; SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde, 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin olarak;

- Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri ve daimî temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklara; %14.750,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse senedine 147,5000 TL Brüt=net nakit kâr payı dağıtılması,
- Diğer ortaklara; %14.750,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse için 147,5000 TL brüt ve %12.537,50 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 125,37500 TL net nakit kâr payı dağıtılması,

ve temettü dağıtım tarihinin 24 Nisan 2025 olarak belirlenmesine oy birliği ile kararına,

- Şirket Yönetim Kurulu'na Şirket ana sözleşmesi ve yürürlükteki SPK mevzuatı hükümleri kapsamında, 2025 hesap dönemi için kâr payı avansı dağıtımının oy birliği ile kararına,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve denetçilerin ibra edilmelerine,
- Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyelerinin yerine Can Çelebioğlu, İsak Antika, Canan Çelebioğlu, Mehmet Murat Çavuşoğlu, Mehmet Yağız Çekin ve Turgay Kuttaş'ın 1 (bir) yıl süre ile (iki Olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine,
- Görev süresi sona eren Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri yerine, Fatma Çiğdem Bicik, Demet Özdemir, Salih Samim Aydın ve Adil İlter Turan'ın 1 (bir) yıl süre ile (iki Olağan Genel Kurul toplantısı arasındaki dönem) görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine,
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık brüt 75.000,00 TL tutarında ücret/hakkı huzur ödenmesine ve A ve B grubu pay sahiplerini temsilen seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri haricindeki Yönetim Kurulu üyelerine bu dönem için ücret/hakkı huzur verilmemesine,
- 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporların bağımsız denetimi ile söz konusu kanunlardaki düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Güney Bağımsız ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin ("Ernst&Young") bağımsız denetim şirketi ("Denetçi") olarak görevlendirilmesine,
- Şirket Yönetim Kurulu'na Şirketimiz Ana Sözleşmesinin ve yürürlükteki SPK mevzuatı hükümleri kapsamında, 2025 hesap dönemi için kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesine,
- Şirket'in 4.500.000.000,00 Türk lirasına kadar yürürlükteki Türk Ticaret Kanunu ve SPK mevzuatı hükümleri çerçevesinde borçlanma araçlarının ihraç edilmesi, ihraçla ilgili diğer tüm konuların belirlenmesi ve ihraç işlemlerinin gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na 15 ay süre ile yetki verilmesine,
- Şirket'in 2025 yılında (1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 döneminde) yapacağı bağışlara 160.000.000,00 TL sınır belirlenmesine,
- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395. maddesine göre, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapabilmeleri, Şirket'le kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri hususunda izin verilmesine,

karar verilmiştir.

Ayrıca,

- 2024 hesap dönemi içinde Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler ve elde edilen gelir ve menfaatler,
- 2024 hesap dönemi içinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler,
- ve yıl içerisinde (1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 döneminde) çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan toplam 96.677.830 TL tutarındaki bağışlar

ile ilgili olarak pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Genel Kurul Toplantılarına Katılım

17 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı davetlerine asaleten ve/veya vekaleten icabet eden pay sahiplerimizin yanı sıra, Şirketimizin 1 Yönetim Kurulu üyesi, Şirket üst yönetiminde yer alan yöneticiler, pay sahipleri ile ilişkiler görevini yürüten Şirket personeli katılmışlardır.

Pay Defterine Kayıt

Nama yazılı pay sahiplerinin genel kurul toplantılarına katılımını teminen pay defterine kayıt için Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir süre öngörülmemiş olup, konu ile ilgili Şirketimiz düzenlemelerinde Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") ilgili amir hükümlerine göre uygulama yapılmaktadır. Diğer taraftan, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuatı uyarınca Şirketimiz sermayesinin %99'dan fazlasını oluşturan paylar kaydileştirilmiş durumda olup, ortaklarımızın hisseleri Merkezi Kayıt Kuruluşu ("MKK") nezdinde ihraççı kuruluş Şirketimiz ve/veya aracı kuruluşlar altındaki yatırımcı alt hesaplarında kayden saklamada bulunmaktadır.

Pay Sahiplerine Duyurulan Bilgiler

17 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi ile ilgili olarak, Genel Kurul'a ilişkin ilan tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu üyeliği aday listesi, 2024 takvim yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporu, Ücretlendirme Politikası, 2024 takvim yılı kâr dağıtım önerisi, EGKS sistemi ve Şirket internet sitesi üzerinden pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

Genel Kurullarda pay sahiplerinin soru sorma haklarını kullanıp kullanmadığı

17 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantılarında, pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmamışlardır.

Genel Kurullarda pay sahiplerin öneri verip vermediği

17 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında;

- Divan Başkanlığı seçimine,
- Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet raporunun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş, hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından ve faaliyet raporunun kârın dağıtımına ilişkin bölümünün de gündemin 6'ncı maddesinin görüşülmesi sırasında okunacak olmasından hareketle gündemin 3'üncü maddesinin görüşülmesinde; Yıllık Faaliyet Raporunun okunmuş sayılmasına ve okunmadan oylanmasına,
- Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet raporunun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş, hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından hareketle gündemin 4'üncü maddesinin görüşülmesinde; Bağımsız Denetim Raporu'nun okunmuş sayılmasına ve okunmadan oylanmasına,
- Yıllık raporun ekinde yer alan Bilanço ve Gelir Tablosu'nun Genel Kurul öncesi ortakların incelemesine sunulmuş ve hazır bulunanlara dağıtılmış bulunmasından hareketle gündemin 5'inci maddesinin görüşülmesinde Bilanço ve Gelir Tablosunun okunmuş sayılmasına ve okunmadan oylanmasına,
- Yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine A Grubu pay sahiplerini (Çelebi Havacılık Holding A.Ş.'yi temsilen) temsilen; Canan Çelebioğlu, Mehmet Murat Çavuşoğlu, Mehmet Yağız Çekin, Turgay Kuttaş'ın; yine, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine B Grubu pay sahiplerini temsilen Can Çelebioğlu ve İsak Antika'nın seçilmesine,

- Seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık brüt 75.000 TL tutarında ücret/huzur hakkı verilmesine, A ve B grubu pay sahiplerini temsilen seçilen Yönetim Kurulu üyelerine bu dönem için ücret hakkı verilmemesine,
- Şirketin 4.500.000.000 Türk lirasına kadar yürürlükteki Türk Ticaret Kanunu ve SPK mevzuatı hükümleri çerçevesinde borçlanma araçlarının ihraç edilmesi, ihraçla ilgili diğer tüm konuların belirlenmesi ve ihraç işlemlerinin gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na 15 ay süre ile yetki verilmesine,
- Şirket'in 2025 yılında yapacağı bağışlara 160.000.000 TL sınır getirilmesine

ilişkin pay sahipleri tarafından 8 adet öneri verilmiş olup, 4 adet öneri katılanların oy birliğiyle, 4 öneri de oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması amacıyla neler yapıldığı

Genel Kurul'a katılımın kolaylaştırılması için Genel Kurul Davet İlanları SPK mevzuatı dahilinde yapılan özel durum açıklaması, TTK ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantı tarihinden en az 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve Şirket merkezimizin bulunduğu yerde çıkan bir gazetede yayımlanmakta, Şirketimiz internet sitesinde ilan edilmekte ve basın yayın organlarında duyurulması için medya kuruluşları nezdinde girişimlerde bulunmaktadır.

Genel Kurul tutanaklarının nerelerde sürekli pay sahiplerine açık tutulduğu

Genel Kurul tutanakları mer'î mevzuat hükümleri çerçevesinde tescilini takiben Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmakta, Şirketimiz merkezinde ve internet sitemizde isteyen menfaat sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile bu konuda politika değişiklikleri (varsa) hakkında Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmesi

17 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 2024 hesap dönemi içinde çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum ve kuruluşlarına toplam 96.677.830 TL tutarındaki yapılan bağış ve yardımlar ile ilgili olarak pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Şirketimizin Bağış ve Yardım Politikası, 25 Mart 2022 tarihli ve 2022/18 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla kabul edilmiş ve 21 Nisan 2022 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmış olup, Şirketimizin bağış ve yardımları işbu politika ve Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin 3.9 maddesi "Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca kamuyu aydınlatma yükümlülüğüne uyulması suretiyle; sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlar ile kamu tüzel kişilerine Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'nda belirlenmiş esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir." hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket, konsolide üst düzey yönetim kadrosunu; Yönetim Kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir. Söz konusu kısa vadeli faydalar, ücret, prim, sosyal güvenlik kurum kesintileri ve diğer yan hakları içermektedir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	178.102.492	180.261.060
	178.102.492	180.261.060

3. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 24.300.000 TL olup; 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2025	(%)	31 Aralık 2024
Çelebi Havacılık Holding A.Ş.	89,91	21.848.528	89,91	21.848.528
Diğer	10,09	2.451.472	10,09	2.451.472
	100,00	24.300.000	100,00	24.300.000

Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahipleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile, dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle belirlenmiş Şirketimiz gerçek kişi nihai hakim pay sahipleri ve pay oranları aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2025 (%)	31 Aralık 2024 (%)
Zeus Aviation Services Investments B.V.	40,46	42,06
Can Çelebioğlu	14,16	14,72
Canan Çelebioğlu	14,16	14,72
Çelebi Havacılık Holding A.Ş.	8,99	5,79
Hana Investment Company WLL	5,18	5,38
Racer S.r.l.	2,61	2,71
Pantheon Global Secondary Fund VI (US)	2,10	2,19
57 Stars Global Opportunity Fund 3 (KIA), L.P.	1,81	1,88
Pantheon Access Secondary Program SCSp (Lux)	0,43	0,45
Diğer	10,09	10,09
Toplam	100,00	100,00

Şirket'in Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden A, B ve C gruplarına ayrılmış hisse senetlerinden A ve B grubu pay sahipleri Yönetim ve Denetim Kuruluna aday göstermede imtiyaz sahibidirler.

4. PERSONEL BİLGİLERİ

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'te çalışan ortalama personel sayısı 5.124 kişidir (31 Aralık 2024: 5.046 kişi). Grup genelinde taşeron personel dahil toplam ortalama çalışan sayısı 11.682 kişidir (31 Aralık 2024: 16.502 kişi). Hindistan operasyonlarının durdurulması akabinde 31 Aralık 2025 dönem sonu itibarıyla çalışan sayısı ise 7.235 kişiye düşmüştür.

Grup (Konsolide) Çalışan Sayısı	Ocak - Aralık 2025 Çalışan Sayısı	Ocak - Aralık 2024 Çalışan Sayısı	2025-2024 %
Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket")*	5.124	5.046	1,55
Celebi Ground Handling Hungary	1.168	960	21,67
Celebi Cargo GmbH (Almanya, taşeron personel dâhil)	251	225	11,56
Celebi Tanzania	78	46	69,57
PT. Prathita Titiannusantara ("PTN")	908	997	(8,93)
PT Celebi Aviation Indonesia ("CAI")	90	6	1.400,00
Hindistan Hariç Toplam	7.619	7.280	4,66
Celebi NAS (Hindistan)	1.220	2.667	(54,26)
Celebi Delhi Cargo (Hindistan, taşeron personel dâhil)	1.033	2.746	(62,38)
Celebi Aviation Services (Hindistan)	1.565	3.444	(54,56)
KSU Aviation India Pvt. Ltd.	3	3	-
Celebi Ground Handling India	102	97	5,15
Celebi Ground Services Chennai Pvt. Ltd.	140	265	(47,17)
Hindistan Toplam	4.063	9.222	(55,94)
Toplam	11.682	16.502	(29,21)

* Çalışan sayısının hesaplamasında, kısa çalışma ve ücretsiz izin uygulamalarının etkileri dâhil edilmemiştir.

5. ÇALIŞAN BİLGİLERİ VE İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan Kaynakları ("İK") Politikası

Şirket'in toplum ve çalışanları nezdindeki imaj ve başarısını sürekli kılmak amacıyla, İnsan Kaynakları'na ilişkin dokümantasyon ve sistemlerle desteklenmiş tüm uygulamaları ve bunun sonucu olarak oluşan insan kaynakları kültürü, İnsan Kaynakları Departmanı tarafından takip edilmekte ve geliştirilmektedir.

Katılımcılığı, takım çalışmasını, girişimciliği, yaratıcılığı ve verimliliği destekleyerek, Şirketimizi Türkiye'de çalışmak için tercih edilen, mutlu ve bağlı çalışanlarıyla büyük bir aile haline getirmek ve bunu sürekli kılmak, Şirketimiz İK Politikası'nın temelini oluşturur.

Çalışan temsilcilerimiz olarak belirlenen İstasyon Yöneticilerimizin de katılımı ile dil, din, ırk, mezhep, cinsiyet ayrımcılığı gözetmeksizin belirlenen İK politikalarının istasyonlarda yayılmasından İstasyon Yöneticileri sorumludur. Bu yöneticilerin temel sorumlulukları çalışanlarla ilgili olarak alınan kararları veya çalışanları ilgilendiren gelişmeleri çalışanlarla paylaşmaktır.

Şirketimiz ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici uygulamaları desteklemektedir.

İnsan Kaynakları Politikalarını Oluşturan Unsurlar:

Katılımcılığı, takım çalışmasını, girişimciliği, yaratıcılığı ve verimi destekleyerek, Şirketimizi Türkiye'de çalışmak için tercih edilen, mutlu ve bağlı çalışanlarıyla büyük bir aile haline getirmek ve bunu sürekli kılmaktır.

İnsan Kaynakları Sistemleri

· Seçme ve Yerleştirme

- Seçme Süreci
- Oryantasyon

· Performans Yönetimi

- Hedef ve Yetkinlik Yönetimi
- Ödüllendirme

· Yetenek ve Kariyer Yönetimi

· Eğitim

- Mentorluk Sistemi
- Kariyer Planlama
- Mesleki Kişisel Gelişim ve Liderlik Eğitimleri

· Ücret Yönetimi

· Kurum Geliştirme Faaliyetleri

- Kurumsal Kültür, Vizyon, Misyon
- Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Uygulamaları
- Yönetmelik Çalışmaları
- Organizasyon Çalışmaları

Seçme & Yerleştirme

Seçme Süreci ve Yerleştirme/Grup Şirketlerinde aday havuzu oluşturma

Seçme ve yerleştirmede ana prensip işgücü ihtiyacını "doğru işe doğru insan" mantığıyla, en verimli ve en kısa sürede temin etmektir. Bu bağlamda, çalışan ihtiyacı, Şirket'in hedef ve stratejileri doğrultusunda belirlenen insan kaynakları planlaması çerçevesinde belirlenir, iş tanımına ve yetkinliklere dayanılarak pozisyonun gerektirdiği profil saptanır. İnsan Kaynakları Departmanı çalışan talebi yapıldığı sırada kadronun bütçede olup olmadığını kontrol eder.

Kadro planlamalarının verimliliğe dikkat edilerek özenle yapılması gerekmektedir. İnsan kaynakları bölümü ve bölüm yöneticileri Şirket misyon ve vizyonuna uygun, işin gerektirdiği sorumlulukları yerine getirebilecek, çalışma koşullarına uyum sağlayabilecek, gerekli yetkinliklere, en az beklenen düzeye ve işin gerektirdiği niteliklere sahip çalışan seçme sorumluluğunu paylaşmaktadır. Tüm Şirket çalışanlarına Şirket ve Grup şirketleri arasında kariyer gelişimlerine ve potansiyellerine uygun iş fırsatlarında öncelik verilmesi, İnsan Kaynakları politikamızın bir parçasıdır.

Aday havuzu genel olarak;

Çelebi çalışanlarının önerdiği potansiyel adayları, doğrudan "özgeçmiş" göndererek ya da form doldurarak başvuran adayları, ilan veya duyuru üzerine başvuran kişileri, üniversitelerde kariyer günlerinde toplanan başvuruları, işbirliği geliştirilmeye çalışılan eğitim kuruluşlarından gelen başvuruları veya elektronik ortamda yapılan genel başvuruları kapsamaktadır. Çalışan seçiminde önceliklere göre izlenen sıra aşağıdaki şekildedir:

- İç duyurular yolu ile başvuran çalışanlar,
- Çelebi çalışanlarının önerdiği adaylar,
- Daha önceden ilanla ya da doğrudan başvurmuş adaylar,
- İlane başvuran adaylar,
- Dış danışmanlık firmaları ile kuruma yönlendirilen adaylar.

İşe seçme ve yerleştirme yönetmeliği oluşturulmuş olup tüm işe alımların bu yönetmeliğe uygun yürütülmesi, bağlı şirketlerin İnsan Kaynakları bölümlerince sağlanmaktadır.

Aday seçimleri için ayrıca profesyonel kuruluşlar tarafından hazırlanan yabancı dil ve genel yetenek testleri, değerlendirme merkezi uygulamaları kullanılmaktadır. Tüm işe alımlarda olumlu bulunan adaylar için referans kontrolü yapılmaktadır.

Oryantasyon

İşe yeni başlayan çalışanlar Şirket misyonu, vizyonu, ilkeleri ve politikaları ile Grup Şirketleri ve faaliyet alanları çalışma koşulları hakkında bilgilendirilmek amacıyla oryantasyon programına alınmaktadır.

Performans Yönetimi

Performans Değerlendirme

Performans değerlendirme sistemi hedeflerin yerine getirilmesi için uygun ortamı sağlamayı, yetkinlik düzeylerini, öncelikleri tespit etmeyi ve geliştirmeyi, atama/rotasyon/kariyer planlamasına destek oluşturmayı, ast-üst arasındaki iletişimi kuvvetlendirmeyi, yöneticilerimizin yönetsel yetkinliklerini geliştirmeyi ve verilecek olan geri bildirimlerle tüm kadrolarımızın yönetime vereceği bilgi akışını hızlandırmayı amaçlamaktadır.

Belirlenen hedeflere ve yetkinliklere göre objektif bir değerlendirme yapılmasını hedefleyen performans değerlendirme sistemimiz ile yılda iki kez tüm beyaz yaka çalışanlarımızın performansları değerlendirilmektedir. 2025 yılı dönem performans değerlendirmesi, GM ve Bölge Direktörlükleri'ndeki tüm pozisyonlar (stajyer hariç), istasyonlarda ise şef ve üzeri pozisyonlar hedef ve yetkinlik üzerinden değerlendirilmiştir. 2025 yılı için ara dönem ve yıl sonu performans değerlendirmesi tamamlanmıştır.

Performans Ödüllendirme

Yıl sonu gerçekleştirilen performans değerlendirme sonuçlarına göre, üstün başarı gösteren çalışanlar, yıllık maaşlarının belirli bir oran dahilinde ödüllendirilmektedir.

Yetenek ve Kariyer Yönetimi

Yetenek ve kariyer yönetiminin amacı, Çelebi Hava Servisi'nde oluşan pozisyonlara yine Çelebi içinden aday havuzu oluşturarak yerleştirmek, çalışanların beklentileri ile şirketin beklentilerini örtüştürmektir.

Bu bağlamda tüm şirketlerimizde:

- daha önce oluşturulan yetkinlik ve nitelik skalalarına göre kariyer haritaları oluşturularak her kariyer basamağında alınması gereken eğitim ve rotasyonlar sürekli takip edilmekte,
- kritik pozisyonlar için yedekleme politikası geliştirilmektedir.

Genel Müdürlük, Bölge ve istasyonlarımızda kariyer yönetimi fonksiyonunu daha sistemsel hale getirmek için Yetenek Yönetimi süreci tasarlanmış ve Yetenek Komiteleri oluşturulmuştur. Bu komitelerin genel amacı;

- gerçekçi bir yedekleme planı sağlamak,
- kritik roller için uygun çalışanları belirlemek,
- yüksek potansiyelli çalışanları belirlemek, geliştirmek ve takip edebilmek,
- çalışan profilini gözden geçirmek ve kontrol etmektir.

İçeriden atamalar için belirlenen kriterler dahilinde terfi/rotasyon olanakları çalışanlara sunulmaktadır. Pozisyon ihtiyaçları öncelikle Çelebi Hava Servisi çalışanlarına duyurularak değerlendirilmede öncelik çalışanlarımıza verilmektedir.

Eğitim

Çelebi çalışanlarının görevlerinin gerektirdiği bilgi, beceri ve davranış özellikleri ile ilgili geliştirilecek alanlarını tespit etmek, geliştirmek, potansiyellerini ortaya çıkartıp daha da ilerletebilmek ve tüm çalışanlarını geleceğin sorumluluklarına hazırlamak için eğitim ve gelişim programları ile ilgili, farklı düzeylerde çalışmalar düzenlenmektedir. İlk kademe yöneticilik olan Şef ve Şef adayları için "Yeni Yönetici Programı" uygulanmaktadır. Bu program Yönetim Becerileri Eğitimi ve Şirket içi departman sunumlarını içermektedir.

Operasyonda görev yapan postabaşı ve üzeri tüm yöneticilere "Saha Liderlik Gelişim Programı" kapsamında "Liderlik" ile "Çatışma Yönetimi ve Zorlu Diyaloglar" Eğitimleri uygulanmaktadır.

Kişisel, Mesleki ve Liderlik gelişimi eğitimlerinin, yıllık olarak planlaması İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından yapılır. Kişisel ve Mesleki gelişim eğitimleri, Şirket genelinde her yıl yapılan Performans Değerlendirme ve Yetenek Yönetimi Projesi sonucunda tespit edilerek plana dâhil edilir.

Operasyonel kadrolarda çalışanların, ulusal ve uluslararası havacılık otoritelerinin zorunlu tuttuğu sektörel eğitimler ile organizasyonun operasyonel hedeflerine ulaşabilmesi için gerekli olan gelişim süreçlerinin yönetilmesinden, çalışanların operasyonel gelişimi için gerekli altyapının oluşturulmasından, eğitim bölümüne ilişkin tüm süreçlerin koordinasyonundan ve yürütülmesinden Çelebi Akademi sorumludur.

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Eğitim Talimatı'nda ve DHMİ Pat Sahalarında Araç Kullanma Yönergesinde yer alan zorunlu tazeleme eğitimlerine yönelik, uzaktan erişimin sağlanabileceği e-learning proje çalışmaları tamamlanmış ve başarı ile uygulanmaktadır.

Ramp Emniyeti ve Apron Kuralları Tazeleme, Yolcu Hizmetleri Tazeleme, Seyahat Dokümanları Tazeleme, PAT Sahalarda Araç Kullanma Tazeleme, Engelli Yolcuların Transferi Tazeleme, Pushback-Head Set Tazeleme, Ramp Ekipman Operasyon Tazeleme, SMS (Emniyet Yönetim Sistemi) Tazeleme, SMS (Emniyet Yönetim Sistemi-Uygulayıcı Tazeleme), Ramp Temizlik Tazeleme, Kurs-5 Yer Hizmetleri Yolcu Güvenliği Tazeleme, Kurs-6 Yer Hizmetleri Bagaj ve Kargo Güvenliği Tazeleme, Kurs-9 Uçak Temizlik Güvenliği, Kurs-10 Temel Kargo Güvenliği Tazeleme, Amadeus Altea FM ve Mükemmel Müşteri Hizmetleri ve Zorlu Yolcularla Baş Etme Eğitimleri ile toplam 16 adet eğitim modülü e-learning kapsamına alınarak, ilgili otorite onayları ile birlikte kullanıma sunulmuştur. Ayrıca Global Oryantasyon ve Çelebi Etik Değerler e-learning modülü tamamlanarak, çalışanlara eğitim atamaları gerçekleştirilmiştir.

Bunların yanı sıra diğer mevzuatlara göre çalışanların alması zorunlu olan; KVKK, ISO27001, Yönetim Sistemleri Bilgilendirme ve Atık Yönetimi eğitimleri de e-learning eğitim modülü olarak hazırlanarak, ilgili çalışana atamaları gerçekleştirilmektedir.

Çelebi e-school uygulaması, büyük bir ilgi ile aktif olarak kullanılmaktadır. Her çalışana ortak eğitimler ile birlikte görev yaptığı departmana özgü operasyonel eğitimler atanmaktadır. Ayrıca yine her çalışana pozisyonuna uygun olarak kişisel gelişim eğitimleri atanmaktadır.

Ayrıca, sınıf içi eğitimlerimizi destekleyebilmek, güncellemelerle ilgili çalışanları bilgilendirmek ve aldıkları bilgileri pekiştirmelerine olanak sağlamak adına mobil uygulamamız başarıyla kullanılmaya devam edilmektedir.

Tüm eğitim raporlamalarına SAP sistemi üzerinden ulaşılabilmektedir. Çelebi Akademi dönemsel olarak eğitim bütçe planlamasını ve raporlamasını bu kayıtları baz alarak hazırlamaktadır.

Tüm operasyonel teknik eğitimler Şirket içi eğitmenler tarafından verilir. Eğitimde kullanılan tüm doküman, eğitim modülleri ve sınavlar her yıl ulusal ve uluslararası yayınlara göre gözden geçirilerek, güncellenir ve ilgili duyurularla birlikte yayınlanır.

2025 yılı Ocak-Aralık döneminde çalışan başına düşen eğitim 9,6 gün olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı Ocak-Aralık döneminde ise çalışan başına düşen eğitim 12,8 gün olmuştur.

2020 yılında sınıf içi eğitimlere ek olarak 27'si operasyonel olmak üzere 37 farklı e-eğitim üretilmiş ve kişi başı online eğitim saati 520 dakika olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında, 26'sı operasyonel toplam 42 farklı e-eğitim, 2022 yılı Ocak-Aralık döneminde 10 farklı operasyonel e-eğitim, 2023 yılı Ocak-Aralık döneminde 1 operasyonel e-eğitim, 2024 Ocak-Aralık döneminde 3 operasyonel e-eğitim, 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde ise 5 farklı operasyonel e-eğitim üretilmiştir.

Kişisel, Mesleki ve Liderlik Gelişim eğitimleri için eğitim ve danışmanlık şirketlerinden destek alınır. (Sunum Teknikleri, Takım Çalışması, Yönetim Becerileri Geliştirme, MS Office Programları eğitimleri vb.)

Ücret Yönetimi

Çelebi Hava Servisi'nin vizyon ve hedefleri doğrultusunda; içinde bulunulan piyasa koşulları ve havacılık sektöründeki gelişmeleri baz alarak, Şirket içi tutarlılığı sağlayacak ve bu gerçekleri yansıtacak şekilde bir ücret skalası oluşturulmuştur. İki kişi eğer aynı işi yapıyorsa, bir diğer deyişle yaptıkları işin değeri eğer içerik, zaman, kaynak, pozisyon profili vb. açısından farklılaşmıyorsa, iki kişinin kişisel özellik ve becerileri birbirinden farklılaşsa bile yapılan işin değeri aynıdır.

Genel Müdürlük ve idari kadro ücret skalası dönemsel olarak, piyasa ücret araştırması firmalarından alınan verilerle karşılaştırılarak, bu araştırmalardaki sonuçları da içerecek şekilde oluşturulur. İlgili ücret skalası içerisinde yer alan üst düzey yöneticilerin gelirleri belirlenirken de bu kriterler baz alınır. Her yıl piyasa araştırmalarına göre güncellenmektedir.

İstasyon operasyon kadrolarının ücretleri için ise organizasyon yapısındaki ünvanlara göre ancak istasyon büyüklükleriyle bağlantılı skalalar belirlenmiştir. Her yıl piyasa hareketlerine göre güncellenmektedir.

Düzenli olarak yapılan performans değerlendirme sonuçlarının ücret artışları ve yıl sonu primleri üzerinde etkisi bulunmaktadır.

İş gereği yabancı dil bilme zorunluluğu olan pozisyonlar için uygulanan sınavda barajı geçen çalışana yabancı dil tazminatı mevcut baz ücretine ilave olarak verilmektedir. Yabancı dilin dışında şoför olarak çalışana kullandıkları araç tipiyle bağlantılı araç primi ödenmektedir. Ek olarak, görev bazlı ihtiyaç duyulan nitelikler doğrultusunda da çeşitli görev sorumluluk primleri ödenmektedir.

Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz, 2008 yılında temeli atılan ve 2010 yılında faaliyete geçen Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi Ali Cavit Çelebioğlu Sivil Havacılık Yüksekokulu ile havacılık sektörüne ve eğitime önemli katkılarıyla, sektöre nitelikli çalışan kazanımı için her türlü desteği vermektedir. Aynı zamanda; IATA onaylı eğitim modülleriyle sektörel deneyimlerin paylaşıldığı eğitmen ve seminer desteği, 10 öğrenciye burs, yaz dönemlerinde staj ile birlikte istihdam olanağı sağlamaktadır.

Öte yandan Şirketimiz, Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi ile yaptığı protokol kapsamında, Ali Cavit Çelebioğlu Sivil Havacılık Yüksekokulu ikinci akademik binasının inşaatını üstlenmiş olup bu yatırımın, havacılık sektöründe eğitim ile istihdam arasındaki güçlü bağı daha da pekiştirmesi amaçlanmıştır. 13.174 m² alana sahip yeni tesis; 26 derslik, laboratuvarlar, atölyeler ve özel eğitim alanları ile donatılmış, 1.300'den fazla öğrenciye hizmet verecek şekilde tasarlanmıştır. Söz konusu ek binanın, havacılık yönetimi, uçak bakım ve avionik programlarında verilen eğitimin kalitesine önemli katkı sağlayacağı öngörülmektedir.

Ayrıca Şirketimiz, insan kaynakları hedefleri doğrultusunda işe alımlarda ve toplam istihdamı içinde sivil havacılık bölümleri mezun ve öğrencilerinin oranını ayrı bir hedef olarak izlemekte, her geçen yıl sivil havacılık bölümü istihdam oranını bir önceki yıllara göre yükselterek sürdürmektedir. Bu süreci desteklemek üzere kariyer günleri düzenlenmekte, havacılık meslek örgütlerinin kongre, seminer ve eğitim projelerine destek verilmektedir.

Kurum Geliştirme Faaliyetleri

Çalışan Memnuniyeti Uygulamaları

Çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik çalışmalar kapsamında her yıl tüm çalışanların katılımına açık Çalışan Bağlılığı ve Deneyimi anketi, bağımsız bir firma aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Anketin sonuçlanmasının ardından farklı odak gruplarında her kademedeki ve departmandan çalışanın katılımıyla 30'dan fazla çalıştay yapılarak aksiyon planları oluşturulmaktadır. Danışman firma önerilerinde aksiyon planları önceliklendirilerek takip edilmektedir.

2025 yılında gerçekleştirilen Çalışan Bağlılığı ve Deneyimi Anketi sonucu, %80'lik aksiyon tamamlama oranıyla birlikte %69 olarak gerçekleşmiştir.

Yönetmelik Çalışmaları

Oluşturulmuş ve kullanılmakta olan İK ve Eğitim Yönetmeliklerine ek olarak ihtiyaç duyulan konularda ortak yürütülecek projelerle gerek operasyonel gerekse diğer konularla ilgili yönetmelikler oluşturulmaya ve revize edilmeye devam edilmektedir.

Organizasyon Çalışmaları

Organizasyon yapılarının, ihtiyaçlara uygun şekilde etkinleştirilmesine ve standardizasyonuna, organizasyonel değişikliklerin takibine ve yayınlamasına dikkat edilmektedir. Hiyerarşik seviyelerin belirlenmesi çalışmaları ve rollerin günün koşullarına göre revize edilmesi İK politikalarının başında yer almaktadır.

İletişim

Katılımcı bir yönetimin oluşturulması ve çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı ve koşulları sağlanması amacıyla Şirket'in finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık vb. konularında düzenlenen toplantılarda ve bu mesajların verilebileceği her imkânda çalışanlarla paylaşmakta ve kendilerinden görüş/öneri/şikayet ve yorumları alınarak gerekli çalışmalarda kaynak olarak kullanılmaktadır.

İş Güvenliği

Şirketimiz, çalışanlarına emniyetli ve sağlıklı bir iş ortamı sağladığı, çalışanların maruz kalabilecekleri tehlike ve riskleri belirleyip, alınacak önlemlerle tehlike/risk düzeyleri düşürecek faaliyetler geliştiren risk değerlendirme çalışmalarını yaptığı, iş kanununa uyan, İSG hedeflerinin yönetim programları ile hayata geçirildiği ve İSG performansını sürekli izlendiği bir yönetim sistemine sahiptir. Ayrıca tüm istasyonlarımız ve genel merkezimiz ISO45001 sertifikası ile belgelendirilmiş bulunmaktadır.

Sosyal Faaliyetler & İç İletişim

Genel Müdürlük ve tüm istasyonlarımızda çalışanlarımız için 5 yıl ve katları kadar kıdemleri onuruna düzenlenen Çelebi yıl dönümü ve kıdem plaket törenleri Genel Müdürlük ve İstasyonlarımızda her yıl düzenlenmeye devam etmektedir. Ayrıca 2023'te, 10. yıl itibarıyla plaket almaya hak kazanan çalışanlara kıdem primi hakkı uygulamasına başlanmıştır.

Genel Müdürlük ofislerimizde her ay düzenlediğimiz happy hour etkinlikleri, istasyonlarımızda yapılan ikram organizasyonlarıyla sosyal faaliyetler düzenli olarak devam etmektedir.

İç iletişim kapsamında tüm çalışanlarımızla 6 farklı kanaldan iletişim kurulmaktadır. Özel gün kutlamaları, Şirket içi duyurular, havacılık haberleri, etkileşimli yarışmalar, bilgilendirici webinarlar gibi aylık olarak düzenlenen iç iletişim planına uyum sağlanmaktadır.

II - YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

17 Nisan 2025 tarihinde yapılan yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık brüt 75.000 TL tutarında huzur hakkı ödenmesi ve A ve B Grubu pay sahiplerini temsilen seçilen Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı verilmemesi kararı alınmıştır. 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ilgili ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin 2024 yılından devrolan borcu yoktur. 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde de Yönetim Kurulu üyelerine borç avansı verilmemiştir.

Şirketimiz, 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde yöneticilere ait herhangi bir borç avansı bakiyesi bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerine ve yöneticilerine verilen söz konusu borçların süreleri uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş ve üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

III - ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

6. FAALİYETTE BULUNULAN SEKTÖR, 2025 YILI FAALİYETLERİ VE PERFORMANSA İLİŞKİN BİLGİLER

Sivil Havacılık Sektörü

Küresel Yolcu Talebi

Dünyada...

Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA), 2025 yılı ve Aralık 2025 dönemi küresel yolcu talebine ilişkin verileri kamuoyuyla paylaşmıştır.

Yıllık Genel Performans: 2025 yılı itibarıyla toplam yolcu trafiği (Ücretli Yolcu Kilometresi olarak ölçülmektedir) 2024'e kıyasla %5,3 oranında artış göstermiştir. Mevcut Koltuk Kilometresi (ASK) cinsinden ölçülen toplam kapasite %5,2 oranında artarken, genel doluluk oranı %83,6 seviyesine ulaşarak yıllık trafik bazında rekor kırmıştır.

Uluslararası Trafik: 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla %7,1 artarken, kapasite %6,8 oranında yükselmiştir. Doluluk oranı %83,5 olarak gerçekleşmiş, geçen yıla kıyasla %0,2 oranında artarak uluslararası doluluk oranında rekor bir seviyeye ulaşmıştır.

Yurt İçi Trafik: 2025 yılında bir önceki yıla göre %2,4 artış gösterirken, kapasite %2,5 oranında artmıştır. Doluluk oranı %83,7 olarak gerçekleşmiş, geçen yıla kıyasla %0,1 oranında azalmıştır.

IATA Genel Müdürü Willie Walsh'ın Değerlendirmesi:

IATA Genel Müdürü Willie Walsh, yayınladığı değerlendirmede şu ifadeleri kullanmıştır: "2025 yılında hava yolu seyahatine yönelik talep %5,3 oranında artmıştır. Uluslararası trafik %7,1 büyürken, yurt içi trafik %2,4 artış göstermiştir. Bu durum, COVID-19 sonrası yaşanan güçlü toparlanmanın ardından sektör büyümesinin yeniden tarihsel büyüme eğilimleriyle uyumlu bir seviyeye dönmesini sağlamıştır. Talepteki güçlü ve sürekli artış ise iki temel sorunu daha görünür hâle getirmektedir; karbonsuzlaşma ve tedarik zinciri."

Karbonsuzlaşmanın, sektörün gelecekteki uzun vadeli büyümesini güvence altına alacağını belirten Walsh, havacılık sayesinde ekonomileri büyüyen ve vatandaşlarının küresel bağlantıya olan talebi artan hükümetlerin, ilerlemeyi hızlandıracak destekleyici mali politika çerçevelerini sağlaması gerektiğini vurgulamıştır. Özellikle enerji sektörünün Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı üretimini artırabilmesi için gerekli koşulların oluşturulmasının büyük önem taşıdığını belirtmiştir.

Walsh ayrıca, tedarik zinciri sorunlarının, 2025 yılında havayolu şirketleri için en büyük zorluklardan biri olduğunu ifade etmiştir. İnsanlar açıkça daha fazla seyahat etmek isterken, havayollarının yeni uçak ve motorlarının teslimat programlarının güvenilir olmaması, bakım kapasitesindeki kısıtlar ve bunun sonucunda ortaya çıkan maliyet artışları nedeniyle sürekli hayal kırıklığı yaşadığını belirtmiştir. Ayrıca, bu maliyet artışlarının 11 milyar doların üzerinde olduğunu tahmin edildiğini eklemiştir. Havayollarının, talebi karşılayabilmek için uçakları daha uzun süre hizmette tutarak ve her uçuşta daha fazla koltuk doldurarak çözüm üretmeye çalıştığını ve doluluk oranlarının %84'e yaklaşmasının, bu önlemlerin geçici bir çözüm olarak etkili olduğunu gösterdiğini; ancak sektörün kalıcı bir çözüme ihtiyacı olduğunu vurgulamıştır.

Walsh, 2025 yılının tedarik zinciri krizinin en düşük noktası olduğunu ve 2026'nın toparlanma yılı olacağını görmenin kritik bir önem taşıdığını ifade etmiştir. Her yeni uçağın, daha sessiz ve daha temiz bir filo anlamına geldiğini; aynı zamanda tarih boyunca görülmemiş ölçüde daha fazla kapasite ve uçuş seçeneği sunduğunu belirtmiştir.

Walsh ayrıca, imalat sektörünün yeni yıl hedefinin, hava yolu müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla üretimi artırmak olmasına dikkat çekmiştir. Aynı zamanda, 2025 yılında uçak siparişlerindeki birikmenin 17.000 adedin üzerine çıktığını ve bunun 2026 yılında azaltılması gerektiğini belirtmiştir.

Uçak Yolcu Pazarına İlişkin Detaylar

Bölgesel Dağılım - Uluslararası Yolcu Pazarları

2025 yılında uluslararası hava trafiği 2024 yılına göre %7,1, kapasite %6,8 artmıştır.

Aralık ayında uluslararası talepte %7,7, kapasitede ise %7,9 artış görülmüş, yük faktörü 2024 Aralık ayına göre %0,1 düşerek %83,9 seviyesine ulaşmıştır.

Asya-Pasifik Havayolları: 2025 yılında uluslararası trafikte 2024 yılına göre %10,9 artış kaydetmiştir. Kapasite %10,2 artarken, doluluk oranı %0,5 oranında artışla %84,4'e yükselmiştir. Bölge, 2025 yılını tüm bölgeler arasında en hızlı büyüme oranı ve en yüksek doluluk oranıyla tamamlamıştır.

Avrupa Havayolları: Yıllık trafik %6,0 büyümüş, kapasite %5,9 artarken doluluk oranı %0,1 oranında yükselerek %84,1 seviyesine ulaşmıştır.

Orta Doğu Havayolları: 2025 yılında 2024 yılına göre %6,7 trafik artışı kaydedilmiştir. Kapasite %5,8 oranında artmış, doluluk oranı %0,7 artışla %81,6'ya yükselmiştir.

Kuzey Amerika Havayolları: Yıllık trafik %2,1, kapasite %2,4 artmıştır. Yük faktörü %0,2 düşüşle %83,9'a gerilemiştir. Hem trafik hem de kapasite artışıyla 2025 yılında tüm bölgeler arasında en yavaş artış gösteren bölgedir.

Latin Amerika Havayolları: 2025 yılında bir önceki yıla göre %8,6'lık bir trafik artışı kaydedilmiştir. Yıllık kapasite %10,2 artmış, yük faktörü tüm bölgeler arasındaki en keskin düşüşle %83,6'ya gerilemiştir.

Afrika Havayolları: Yıllık trafik bir önceki yıla göre %7,8 artmıştır. 2025 yılında kapasite %6,5 artmış ve doluluk oranı %0,9 yükselerek %74,9'a ulaşmıştır. Bu oran, bölgeler arasında en düşük seviye olmakla birlikte, Afrika için rekor bir seviye ve tüm bölgeler arasında en güçlü doluluk oranı artışı olmuştur.

Yurt İçi Yolcu Pazarları

Yurt içi yıllık talep, yolcu sayısı ve doluluk oranları açısından rekor seviyelere ulaşmıştır. Büyüme, 2024'teki güçlü toparlanmaya kıyasla yavaşlamıştır. 2025 yurt içi ÜYK'de öne çıkan ülke, 2024'e göre %11,1 artış kaydeden Brezilya olmuştur. Amerika Birleşik Devletleri'nde iç pazar %0,6 daralmıştır. Doluluk oranındaki en keskin artış Japonya'da (+%3,4) görülürken, en keskin düşüş (-%1,9) Amerika Birleşik Devletleri'nde kaydedilmiştir. Hindistan'da iç hat seyahatlerinde doluluk oranında keskin bir düşüş (-%1,2) görülse de, genel olarak en yüksek doluluk oranı (%85,2) yine Hindistan'da kaydedilmiştir.

Hava Kargo Talebi

Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA), 2025 yılı ve Aralık 2025 dönemi hava kargo talebine ilişkin verileri kamuoyuyla paylaşmıştır.

Toplam hava kargo talebi (Kargo-ton kilometre olarak ölçülmektedir) 2024'e kıyasla %3,4 oranında artmış, uluslararası operasyonlar için ise %4,2 oranında artmıştır. Mevcut kargo-ton kilometre (ACTK) cinsinden ölçülen kapasite, Kasım 2024'e kıyasla %3,7 oranında artış göstermiş olup, uluslararası operasyonlar için %5,1 oranında artmıştır.

IATA, yıl genelinde birim gelirlerin yıllık bazda %1,5 azaldığını belirtmiştir. Bu düşüş, arz ve talep dengesinin daha normal seviyelere yaklaşması ve COVID ile COVID sonrası dönemde görülen olağanüstü yüksek birim gelirlerin kademeli olarak azalması nedeniyle son üç yılın en sınırlı gerilemesi olarak kaydedilmiştir. Hava kargo fiyatlandırma gücü üzerindeki rekabet baskısına rağmen, birim gelirler 2019 seviyelerinin %37,2 üzerinde kalmaya devam etmektedir.

IATA Genel Müdürü Willie Walsh, yayınladığı değerlendirmede şu ifadeleri kullanmıştır: "Hava kargo 2025 yılında güçlü bir performans sergilemiş, talep yıllık bazda %3,4 artmıştır. Küresel e-ticaretin güçlü seyri, ABD ile ticari ilişkilerde artan gümrük tarifeleri, de minimis tarife muafiyetlerinin kaldırılması ve devam eden politika belirsizliğine rağmen hacimleri arttırmıştır."

Walsh, hava kargo sektörünün bu süreçte hızlı bir şekilde uyum sağladığını belirtmiştir. Şirketlerin, tarifelerin yürürlüğe girmesinden önce ürün teslimatlarını öne çekerek küresel işletmeleri ve tedarik zincirlerini desteklediğini eklemiştir. Aynı zamanda ABD-Asya ticaretinin durağanlaştığı bir ortamda, Asya içi ve Asya-Avrupa arasındaki artan talebe uyum sağlayarak operasyonlarını yeniden şekillendirdiğini vurgulamıştır.

Walsh ayrıca, 2026 yılında büyümenin tarihsel eğilimlerle uyumlu olarak %2,4 seviyesine hafif şekilde yavaşlaması beklendiğini ve talebin şekillenmesinde ticaret ve jeopolitik gelişmelerin belirleyici olmaya devam edeceğini ifade etmiştir. Ortaya çıkacak ticaret yapısı ne olursa olsun, küresel tedarik zincirlerinin sürdürülebilirliği için hava kargoya duyulan bağımlılığın devam edeceğini, havayolu şirketleri ise bu talebe, kapasite tahsisini optimize ederek ve ağ yapılarını maksimum esneklik sağlayacak şekilde tasarlayarak yanıt vermeye devam edeceğini ifade etmiştir.

Hava Kargo Pazarına İlişkin Detaylar

Bölgesel Dağılım

Asya-Pasifik Havayolları: 2025 yılında hava kargo talebinde yıllık bazda %8,4'lük bir artış görülmüş ve bu artış, bölgeler arasında en güçlü artış olmuştur. Kapasite, yıllık bazda %7,4 artmıştır.

Kuzey Amerikalı Taşıyıcılar: 2025 yılında hava kargo talebinde yıllık bazda %1,3'lük bir düşüş kaydedilmiştir. Bu oran, bölgelerarası tek düşüş ve küresel olarak en zayıf performans olmuştur. Kapasite yıllık bazda %1,1 azalmıştır.

Avrupalı Taşıyıcılar: Hava kargo talebinde yıllık bazda %2,9 artış görülmüştür. Kapasite yıllık bazda %3,1 artmıştır.

Orta Doğulu Taşıyıcılar: Hava kargo talebinde yıllık %0,3 artış kaydedilmiştir. Kapasite yıllık %4,5 artmıştır.

Afrika Havayolları: 2025 yılında hava kargo talebinde yıllık bazda %6,0 artış kaydedilmiştir. Kapasite yıllık bazda %7,8 artmıştır.

Latin Amerika ve Karayipler: 2025 yılında hava kargo talebinde yıllık %2,3 artış kaydedilmiştir. Kapasite yıllık %4,5, kapasite ise %4,5 artış göstermiştir.

Ticaret Hattı Büyümesi: 2025 ticaret hattı verileri; gümrük vergisi baskıları ve ABD'nin minimis muafiyetinin kaldırılmasıyla, küresel hava kargo akışlarında Asya-Kuzey Amerika'dan Asya-Avrupa'ya doğru belirgin bir kayma olduğunu göstermektedir. Asya içi ve Orta Doğu-Asya koridoru da güçlü bir büyüme kaydetmiştir.

Türkiye'de...

Türkiye'de 2025 yılının Ocak-Aralık döneminde, geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla iç hat ticari uçak trafiği %5,94, dış hat ticari uçak trafiği ise %7,67 artış kaydetmiştir. Bu sonuçlara göre toplam ticari uçak trafiği %6,96 artış göstermiştir.

Ocak-Aralık 2025 Dönemi Faaliyetleri ve Performans

2025 yılı Ocak-Aralık döneminde Türkiye'de 127.568 uçuşa hizmet verilmiştir. Bu oran 2024 yılı aynı döneme göre (2024 yılı Ocak-Aralık döneminde toplam 116.007 uçuş) %9,97'lik bir artışa tekabül etmektedir.

Şirketimizin yurt dışındaki ilk girişimi olan Çelebi Ground Handling Hungary'de, 2024 yılı Ocak-Aralık döneminde 35.687 uçağa hizmet verilmişken, 2025 yılının Ocak-Aralık döneminde %71'lik artışla 38.238 uçağa hizmet verilmiştir.

Çelebi Ground Handling Hungary, Ocak 2011 tarihinde havalimanı dışında yer alan yeni kargo antreposunda faaliyetlerine başlamıştır. 2024 yılı Ocak-Aralık döneminde 114.138 tonajlık hizmet verilirken, 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde %79,5'lik artışla 204.868 tonajlık hizmet verilmiştir.

Çelebi Cargo GmbH, Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo Köyü'nde bulunan depo/antrepo tesislerinde Ocak 2011 itibarıyla hava kargo depolama ve elleçleme hizmetleri vermek üzere faaliyete geçmiştir. Çelebi Cargo GmbH'da 2024 yılı Ocak-Aralık döneminde 179.295 tonajlık hizmet verilirken, 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde %5,5'lik azalışla 169.402 tonajlık hizmet verilmiştir.

Tanzanya'nın Julius Nyerere Uluslararası Havalimanı'nda Şubat 2021 itibarıyla hizmet vermeye başlamış olan iştirakimiz Çelebi Tanzania Aviation Services Limited, 2024 yılı Ocak-Aralık döneminde 405 uçuşa hizmet vermiştir. 2025 yılının Ocak-Aralık döneminde ise %126,4'lük artışla 917 uçuşa hizmet verilmiştir.

Endonezya'nın Jakarta şehrinde konumlu olan ve 27 Mart 2024 itibarıyla faaliyetlerine başlayan iştirakimiz Prathita Titiannusantara, 2025 yılının Ocak-Aralık döneminde 34.950 uçuşa hizmet vermiştir.

Endonezya'daki Kualanamu Uluslararası Havalimanı'nda yer alan yeni kargo antreposu 5 Ekim 2025 tarihinde faaliyetlerine başlamış, 2025 yılı Ekim-Aralık döneminde 13.789 tonajlık hizmet verilmiştir.

Hindistan Faaliyetlerin Durdurulması Öncesi Operasyonel Sonuçlar (Ocak-Aralık 2025)

Çelebi Hava Servisi'nin Hindistan'daki bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürüttüğü yer hizmetleri ve antrepo hava kargo faaliyetlerini yürütebilmesi için zorunlu olan güvenlik izinleri, Hindistan Sivil Havacılık Güvenliği Bürosu (Bureau of Civil Aviation Security - BCAS) tarafından 15 Mayıs 2025 tarihinde, haksız ve gerçeğe aykırı iddialara dayanarak iptal edilmiştir. Bu doğrultuda, ilgili bağlı ortaklıkların faaliyetleri, imtiyaz sözleşmelerinin güvenlik izinlerinin iptal edilmesine bağlı olarak havaalanı otoritelerince tek taraflı feshedilmeleri nedeniyle sonlandırılmıştır. Ocak-Aralık 2025 döneminde Hindistan operasyonlarının performansına ilişkin değerlendirmeler, faaliyetlerin durdurulması öncesinde gerçekleşen sonuçlarla sınırlı olarak aşağıda sunulmuştur.

Hindistan'ın Delhi Uluslararası Indira Gandhi Havalimanı'nda Eylül 2010 itibarıyla hizmet vermeye başlamış olan iştirakimiz, Çelebi Airport Services India Private Limited, (eski adıyla Çelebi Ground Handling Delhi Private Limited) 2024 yılının Ocak-Aralık döneminde Delhi, Ahmedabad, Kochin, Bangalore, Goa ve Hyderabad meydanlarında 32.642 uçuşa hizmet vermişti. 2025 yılının Ocak-Aralık döneminde faaliyetlerin sona erdirilmesinden önce ise %65,0'lik azalışla 11.412 uçuşa hizmet verilmiştir.

Hindistan'ın Delhi Uluslararası Indira Gandhi Havalimanı'nda bulunan iştirakimiz Çelebi Delhi Cargo Terminal Management India Pvt Ltd, Kasım 2009'dan bu yana 77.000 m²'lik bir alanda kargo depolama ve elleçleme hizmeti vermekteydi. 2024 yılının Ocak-Aralık döneminde 507.420 ton kargo elleçlenmişken, 2025 yılının Ocak-Aralık döneminde faaliyetlerin sona erdirilmesinden önce %64,7'lik azalışla 178.940 ton kargo elleçlenmiştir.

Hindistan'ın Mumbai (Bombay) Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı'nda Temmuz 2009 itibarıyla hizmet vermeye başlamış olan iştirakimiz Çelebi NAS, 2024 yılı Ocak-Aralık döneminde 32.890 uçuşa hizmet vermişti. 2025 yılının Ocak-Aralık döneminde faaliyetlerin sona erdirilmesinden önce %67,0'lik azalışla 10.858 uçuşa hizmet verilmiştir.

Finansal Sonuçlar

Grup'un 2025 Ocak-Aralık dönemi sonu itibarıyla kaydedilen konsolide brüt kârı %43,05 oranında artışla 6.278.133.304 TL olmuştur. (2024 yılı aynı dönem: 4.388.908.949 TL).

Şirket'in esas faaliyet kârı ise 2025 Ocak-Aralık döneminde 4.189.070.162 TL olarak gerçekleşmiştir. (2024 yılı aynı dönem esas faaliyet kârı: 3.080.144.907 TL). Grup'un aynı dönemde vergi sonrası kârı ise 3.637.202.794 TL olarak gerçekleşmiştir. (2024 Ocak-Aralık: 3.566.410.436 TL kâr)

Şirketimizin 31 Aralık 2025 sonu itibarıyla dava ve tazminat karşılıklarının toplam tutarı 48.803.595 TL olup (31 Aralık 2024: 40.505.412 TL) dönem içerisinde Şirket aleyhine açılmış ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek dava ve tazminat yoktur.

7. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirdiği maddi duran varlık yatırımların tutarı 2.529.068.919 TL'dir. (31 Aralık 2024 tarihi: 1.308.076.131 TL). Söz konusu yatırımların %10,3'ü makine, tesis ve cihazlar yatırımlarından, %81,1'i yapılmakta olan yatırımlardan, %3,7'si özel maliyetlerden, %4,1'i demirbaş yatırımlarından ve %0,9'u taşıt yatırımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam konsolide maddi ve maddi olmayan varlık yatırım harcaması ise 2.607.249.898 TL'dir (31 Aralık 2024: 1.398.869.607 TL).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla oluşan toplam teşvikli yatırım bedeli, ek maliyetler hariç 1.349.909.333 TL'dir. Belge türüne göre güncel sınıflama aşağıdaki gibidir:

- Şirketimizin, İstanbul Havalimanı'nda yaptığı bina, tesis, makine ve teçhizat yatırımlarına istinaden, T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden almış olduğu Büyük Ölçekli Yatırımlar teşvik belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgesi kapsamında 31 Aralık 2025 tarihine kadar yapılan yatırımların toplamı 247.905.531 TL'dir.

Şirketimizin, Türkiye’de faaliyet gösterdiği havalimanlarında yapacağı makine ve teçhizat yatırımlarına istinaden, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü’ne yapmış olduğu toplam 3.816.995.268 TL’yi bulan teşvik belgesi başvuruları onaylanmış olup, Şirketimizin ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım teşvik uygulamalarından istifade etmesini teminen Yatırım Teşvik Belgeleri düzenlenmiştir. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında 31 Aralık 2025 tarihine kadar yapılan harcamaların toplamı 1.102.003.802 TL’dir.

8. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Grup’un bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklığı ve iştirakinin faaliyet yılı konusu, faaliyette bulunduğu coğrafi bölge ve tescil edildiği ülke bilgileri aşağıda belirtilmiştir.

Grup’un bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	Ülke	Faaliyet Konusu
Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri Anonim Şirketi (“Çelebi Kargo”)	Türkiye	Antrepo ve kargo hizmetleri
Celebi Cargo GmbH (“Celebi Cargo”)	Almanya	Antrepo ve kargo hizmetleri
Celebi Ground Handling Hungary (“CGHH”)	Macaristan	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi Tanzania Aviation Services Limited (“Çelebi Tanzania”)	Tanzanya	Havaalanı yer hizmetleri
PT. Prathita Titiannusantara (“PTN”)	Endonezya	Havaalanı yer hizmetleri
PT. Celebi Aviation Indonesia (“CAI”)	Endonezya	Havaalanı yer hizmetleri
Transglobal Cargo Centre Ltd (“TCC”) (**)	Kenya	Antrepo ve kargo hizmetleri
Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited (“Celebi Delhi Cargo”) (*)	Hindistan	Antrepo ve kargo hizmetleri
Celebi NAS Airport Services India Private Limited (“Celebi NAS”) (*)	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi Airport Services India Private Limited (“CASI”) (*)	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi GH India Private Limited (“CGHI”) (*)	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi GS Chennai Private Limited (“CGSC”) (*)	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri
KSU Aviation Private Limited (“KSU”) (*)	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri

Çelebi Kargo, taşımacılık, yük nakliyesi, kargo depolama ve dağıtım faaliyetleriyle iştigal etmek üzere 2008 yılında kurulmuştur. Çelebi Kargo’nun sermayesinin %100’üne sahip olduğu Almanya Frankfurt’ta mukim 11.140.000 Avro tutarında ödenmiş sermayeli bağlı ortaklığı olan Celebi Cargo, Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo’da kargo depolama ve elleçleme işiyle iştigal etmektedir.

Şirket, 2006 yılında Budapeşte Havalimanı’nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan Celebi Ground Handling Hungary (“CGHH”) hisselerini iktisap etmiştir. Şirket’in CGHH’daki sermaye payı %100 olup, ödenmiş sermayesi 200.000.000 Macar Forint’idir.

Şirket, Tanzanya’daki havalimanlarında açılacak yer hizmetleri imtiyaz ihalelerine katılabilmek amacıyla, Tanzanya’nın Darüsselam şehrinde mukim, toplam 100.000.000 Tanzanya Şilini (yaklaşık 40 bin ABD doları) sermayesi olan Celebi Tanzania’ya %65 oranında iştirak etmiştir.

Endonezya’nın Jakarta şehrinde mukim PTN şirketi hisselerinin %99,00’u 34.650.000.000 Endonezya Rupiahı bedelle Hisse Satış ve Alım Sözleşmesi imza edilerek 27 Mart 2024 tarihinde devir alınmıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket’in 138.300.000.000 Endonezya Rupiahı sermayesi mevcuttur.

Endonezya’nın Jakarta şehrinde mukim CAI, 2 Mayıs 2024 tarihinde, %99,00 ÇHS’nin bağlı ortaklığı olarak kurulmuş olup 9.900.000.000 Endonezya Rupiahı olarak iştirak edilmiştir. 31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket’in 166.880.000.000 Endonezya Rupiahı sermayesi mevcuttur.

(*) Çelebi Hava Servisi A.Ş.’nin Hindistan’daki bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürüttüğü yer hizmetleri ve antrepo hava kargo faaliyetlerini yürütebilmesi için zorunlu olan güvenlik izinleri Hindistan Sivil Havacılık Güvenliği Bürosu (Bureau of Civil Aviation Security - BCAS) tarafından 15 Mayıs 2025 tarihinde iptal edilmiştir.

(**) Çelebi Hava Servisi A.Ş.’nin %99,97 oranında hissedarı olduğu Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.’nin Almanya’nın Frankfurt şehrinde mukim bağlı ortaklığı Celebi Cargo GmbH; Şirketimizin uluslararası büyüme stratejileri doğrultusunda ve grup şirketlerinin sinerjisini artırmak amacıyla, Kenya Cumhuriyeti’nin başkenti Nairobi’de mukim ve Jomo Kenyatta Uluslararası Havalimanı’nda yer hizmetleri, hava kargo ve antrepo hizmetleri vermekte olan Transglobal Cargo Centre Ltd.’in (“TCC”) ana hissedarının sahip olduğu hisselerinin tamamını 40,1 milyon ABD doları (34,5 milyon Avro) bedelle 23 Aralık 2025 tarihinde satın almıştır. 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri Standardı” hükümleri kapsamında TCC’nin net varlıkları provizyonel olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 kapsamında, provizyonel olarak muhasebeleştirilen tutarlarda müteakip dönemde satın alma fiyatının dağıtılması çalışmaları sonuçlarından dolayı oluşacak düzeltmeler, TFRS 3 uyarınca ölçüm döneminde gerçekleştirilecektir.

Hindistan'daki Durdurulan Faaliyetler Hakkında Bilgiler

Şirket'in Hindistan'daki bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürüttüğü yer hizmetleri ve antrepo hava kargo faaliyetlerini yürütebilmesi için zorunlu olan güvenlik izinleri Hindistan Sivil Havacılık Güvenliği Bürosu (Bureau of Civil Aviation Security - BCAS) tarafından 15 Mayıs 2025 tarihinde iptal edilmiştir. Bu doğrultuda, ilgili bağlı ortaklıkların faaliyetleri, imtiyaz sözleşmelerinin güvenlik izinlerinin iptal edilmesine bağlı olarak havaalanı otoritelerince tek taraflı feshedilmeleri nedeniyle sonlandırılmıştır.

Kararın ardından, Şirket yönetimi tarafından ilgili Hindistan makamları nezdinde güvenlik izinlerinin iptaline ilişkin hukuki süreç başlatılmış olup, süreç halen devam etmektedir.

Grup, 15 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Hindistan'daki operasyonlarının durdurulmasının finansal etkilerini, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) hükümleri uyarınca değerlendirmiş ve 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren söz konusu bağlı ortaklıkların gelir ve gider hesapları konsolide finansal tablolarda "Durdurulan Faaliyetlerden Kâr/Zarar" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir. İlgili şirketlere ait bilanço varlık ve yükümlülükleri konsolidasyona dâhil edilmektedir.

Buna ek olarak, 15 Mayıs tarihinden itibaren maddi duran varlıkların satışına dair havalimanı otoriteleriyle yapılan görüşmeler doğrultusunda TFRS 5'in gerektirdiği şartların gerçekleşmesini takiben, Şirket yönetimi, Hindistan'daki maddi duran varlıklarının net defter değerlerini 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin varlıklar olarak sınıflanmıştır.

Grup yönetimi, 31 Aralık 2025 itibarıyla Hindistan'daki bağlı ortaklıklarının dönen ve duran varlıkları üzerinde değer düşüklüğü olup olmadığının tespiti için değerlendirmelerini gerçekleştirmiştir. Yapılan bu değerlendirmeler aşağıda özetlenmiştir:

- 1. Ticari alacaklar:** Konsolide finansal tablolarda Hindistan'daki bağlı ortaklıklara ait toplam 512.651.779 TL tutardaki ticari alacaklara ilişkin önemli bir tahsilat riski bulunmamaktadır. Grup yönetimi tamamının tahsil edilebilir olduğunu öngörmektedir.
- 2. Stoklar:** Konsolide finansal tablolarda Hindistan'daki bağlı ortaklıklara ait toplam 51.986.254 TL tutardaki stoklara ilişkin değer düşüklüğü göstergesi bulunmamaktadır.
- 3. İmtiyaz sözleşmeleri kapsamında verilen depozitolar ve IFRIC 12 varlıkları:** Konsolide finansal tablolarda Hindistan'daki bağlı ortaklıklara ait toplam 2.065.465.669 TL tutardaki imtiyaz sözleşmeleri kapsamında verilen depozitolar imtiyaz sözleşmelerinin ilgili hükümleri ile büyük ölçüde güvence altındadır. Diğer taraftan Grup yönetimi tarafından TFRYK 12 varlıklarında şüpheli görülen kısım için yatırım faaliyetlerinden giderler altında 381.439.217 TL ve depozitolardan ise 83.830.161 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır. Değer düşüklüğü sonrası kalan, nakit tahsilatı yapılması beklenen depozitolar diğer alacaklar kalemine transfer edilmiştir.
- 4. Maddi duran varlıklar:** Konsolide finansal tablolarda Hindistan'daki bağlı ortaklıklara ait toplam 1.022.694.297 TL tutardaki maddi duran varlıklara ilişkin Grup yönetimi, gelecekteki kullanım amaçlarını dikkate alarak bu varlıklar üzerinde değer düşüklüğü testleri yapmış, yapılan testlerde herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir, 31 Aralık 2025 itibarıyla Hindistan'daki bağlı ortaklıklara ait tüm maddi duran varlıklar satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar altında muhasebeleştirilmiştir.
- 5. Peşin ödenmiş giderler:** Konsolide finansal tablolarda Hindistan'daki bağlı ortaklıklara ait toplam 374.223.049 TL tutardaki peşin ödenmiş giderlere ilişkin incelemeler sonucunda Grup yönetimi geri kazanılabilirliğine dair şüphe bulunan herhangi bir peşin ödenmiş gider tespit etmemiştir.

15 Mayıs 2025 tarihinde faaliyetleri durdurulan Hindistan'daki bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı ("CSIA")'nda 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için yer hizmetleri faaliyeti üzere 2008 yılında Celebi NAS kurulmuştur. Sermaye payı %59 ve ödenmiş sermayesi 552 milyon Hint Rupisi'dir. Ayrıca Celebi NAS'ın ortakları tarafından 228 milyon Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır.

2009 yılında Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında mevcut kargo terminalinin geliştirilmesi, modernizasyonu ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Celebi Delhi Cargo ünvanı ile bir şirket kurulmuştur. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Delhi Cargo'daki sermaye payı %74 olup, Celebi Delhi Cargo'nun ödenmiş sermayesi 1.120.000.000 Hint Rupisi'dir.

Delhi Uluslararası Havalimanında 10 yıl süre ile havaalanı yer hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin olarak açılan ihalenin kazanılması neticesinde, 2009 yılında Celebi Ground Handling Delhi Private Limited kurulmuştur. Şirket'in sermaye payı %99,9 olup, ihtiyaç duyulan özkaynağın karşılanabilmesi için toplam 2.293.943.760 Hint Rupisi primli sermaye ödemesi yapılmıştır. 2018 yılında şirketin ünvanı Celebi Airport Services India Private Limited ("CASI") olarak değiştirilmiştir.

Şirket, 2019 yılında Hindistan'daki havalimanlarında uçaklara "taxiing" hizmeti vermek amacıyla kurulmuş Hindistan'da mukim KSU şirketine %57,65 oranında iştirak etmiştir. Bu maksatla Şirket tarafından toplamda 435.148.420 Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır.

CGHI, Hindistan'ın Ahmedabad Uluslararası Havalimanı'nda kazanılan yer hizmetleri ihalesine istinaden 2023 yılında, %60,98 ortaklık oranıyla CASI'nin bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur. Şirketin sermayesi 164.000 Hint Rupisi'dir.

CGSC, Hindistan'ın Chennai Uluslararası Havalimanı'nda kazanılan yer hizmetleri ihalesine istinaden 2023 yılında, %100 ortaklık oranıyla CASI'nin bağlı ortaklığı olarak kurulmuş olup, şirketin primli sermaye dahil, toplam sermayesi 380.111.195 Hint Rupisi'dir.

Hindistan'daki Faaliyetlerin Sona Erdirilmesine Kadar Yer Alınan Havalimanları

- Sermayesinin %99,9'una sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız Celebi Airport Services India Pvt. Ltd.'nin ("CASI") faaliyet gösterdiği (i) Delhi (DEL) Indira Gandhi Uluslararası Havalimanı, (ii) Bengaluru (BLR) Kempegowda Uluslararası Havalimanı, (iii) Cochin (COK) Uluslararası Havalimanı, (iv) Hyderabad (HYD) Rajiv Gandhi Uluslararası Havalimanı, (v) Goa (GOX) Manohar Uluslararası Havalimanı ve (vi) Kannur (CNN) Uluslararası Havalimanları'nda,
- Sermayesinin %61'ine sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız Celebi GH India Private Limited ("CGHI")'in faaliyet gösterdiği Ahmedabad Uluslararası Havalimanı'nda,
- Sermayesinin %59'una sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız Celebi NAS Airport Services India Private Limited'in ("Celebi NAS") faaliyet gösterdiği Mumbai (BOM) Chhatrapati Shivaji Maharaj Uluslararası Havalimanı'nda,
- Sermayesinin %74'üne sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Celebi Delhi Cargo") faaliyet gösterdiği Delhi (DEL) Indira Gandhi Uluslararası Havalimanı'nda,
- Sermayesinin %100'üne sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız Celebi GS Chennai Private Limited'in ("CGSC") faaliyet gösterdiği Chennai (MAA) Uluslararası Havalimanı'nda

havaalanı yer hizmetleri ve antrepo hava kargo hizmetlerinde bulunabilmeleri için Hindistan'da tabii olunan mevzuat gereği kendilerine verilen güvenlik izinlerinin, ulusal güvenlik çıkarlarına aykırılık teşkil ettiği iddiasıyla Hindistan Sivil Havacılık Bakanlığı Sivil Havacılık Güvenlik Bürosu tarafından iptal edildiğine dair Sivil Havacılık Bakanlığı Sivil Havacılık Güvenlik Bürosu'nun talimatları yukarıda belirtilen ilgili bağlı ortaklıklarımıza 15 Mayıs 2025 tarihinde tebliğ edilmiştir. İşbu tebligatlar neticesinde CASI, CGHI, Celebi NAS, Celebi Delhi Cargo ve CGSC'nın yukarıda belirtilen havalimanlarındaki faaliyetleri, Hindistan'daki ilgili mevzuat gereğince askıya alınmıştır. Akabinde, havalimanı otoriteleri ile Şirketimiz arasında imza edilmiş olan imtiyaz sözleşmeleri, ilgili sözleşmelerde yer alan hükümler çerçevesinde güvenlik izinlerinin iptal edilmesi nedeniyle, söz konusu otoriteler tarafından tek taraflı olarak feshedilmiştir.

İştirakler

Grup'un özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraki aşağıdaki gibidir:

İştirak	Ülke	Faaliyet Konusu
Delhi Aviation Services Private Limited ("DASPL")	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri

Grup'un bağlı ortaklıklarından CASI, havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma, jeneratör ve kullanma suyu hizmetlerinin uluslararası standartlarda icra edilmesini sağlamak amacıyla kurulan ve Hindistan Yeni Delhi'de mukim 250.000.000 Hint Rupisi ödenmiş sermayeli DASPL şirketine %16,66 oranında iştirak etmiştir.

14 Kasım 2016 tarihinde CASI, DASPL'nin %8,33 oranındaki ilave hisselerini iktisap etmiş ve Grup'un DASPL'deki ortaklık oranı %24,99'a yükselmiştir. Grup, DASPL'i konsolide finansal tablolarında özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmektedir. DASPL'in faaliyetleri 1 Nisan 2022 itibarıyla sona ermiş olup, 31 Mart 2022 tarihinden sonraki döneme ait dönem net zararı "Durdurulan faaliyetler dönem kârı/(zararı)" altında gösterilmektedir.

21 Nisan 2025 tarihinde, DASPL şirketi tasfiye edilmiştir.

9. FİNANSAL TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

a) Uygulanan Muhasebe Standartları

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan “Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi”nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Yurt dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, muhasebe kayıtlarını ve finansal tablolarını faaliyette bulunduğu ülkelerin para birimi cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilen finansal yatırımlar dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır.

Yabancı Para Çevrimi

a) Fonksiyonel ve sunum para birimi

Bağlı ortaklıklar ve iştiraklerin finansal tablolarındaki her bir kalem, operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir (“fonksiyonel para birimi”). Şirket’in fonksiyonel para birimi Avro olup, konsolide finansal tablolar Türk Lirası kullanılarak sunulmuştur. Avro harici para birimleri yabancı para birimi olarak değerlendirilir. Şirket, finansal tablo kalemlerini, fonksiyonel para birimi olan Avro cinsinden ölçmüş olup, raporlama para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden sunmuştur.

b) Yabancı para işlem ve bakiyeler

Yabancı para işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı paraya dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Grup şirketlerinde yabancı paraya dayalı ticari işlemlerden (ticari alacak ve borç) doğan kur farkı geliri veya gideri “esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler” hesabı içerisinde, yabancı paraya dayalı diğer parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya gideri ise “finansman gelirleri/giderleri” olarak konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmiştir.

c) Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştiraklerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iştiraklerin, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ise ortalama döviz kurları kullanılarak doğrudan çevrim yöntemi ile Grup’un fonksiyonel para birimi Avro’dan farklı olarak, TL sunum para birimine çevrilmiştir.

Bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin, kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yeniden sınıflandırılacak yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup şirketlerinin işlevsel para birimleri aşağıda sunulmuştur.

Şirket	Geçerli Para Birimi
Çelebi Hava Servisi	Avro (EUR)
Çelebi Kargo (*)	Türk Lirası (TL)
Celebi Cargo	Avro (EUR)
CGHH	Macar Forinti (HUF)
Celebi Tanzania	Tanzanya Şilini (TZS)
PTN	Endonezya Rupiah (IDR)
CAI	Endonezya Rupiah (IDR)
TCC	Kenya Şilini (KES)
Celebi Delhi Cargo	Hint Rupisi (INR)
Celebi NAS	Hint Rupisi (INR)
CASI	Hint Rupisi (INR)
CGHI	Hint Rupisi (INR)
CGSC	Hint Rupisi (INR)
KSU	Hint Rupisi (INR)

(*) Fonksiyonel para birimi, sunum para birimi olan TL ile aynı olan Çelebi Kargo'nun finansalları doğrudan yöntem kullanılarak TL olarak konsolide edilmiş ve Çelebi Kargo finansalından herhangi bir çevrim farkı muhasebeleştirilmemiştir.

Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tabloları; Şirket'i, CGHH'yi, Çelebi Kargo'yu, Celebi Cargo'yu, Celebi Tanzania'yı, PTN'yi, CAI'yi, TCC'yi, Celebi NAS'ı, Celebi Delhi Cargo'yu, CASI'yi, KSU'yu, CGHI'yi ve CGSC'yi (hep birlikte "Grup" olarak anılmaktadır) kapsamaktadır.

1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 11 Mart 2026 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Osman Yılmaz ve Mali İşler Direktörü Deniz Bal tarafından imzalanmıştır.

10. YAPILAN BAĞIŞLAR

31 Aralık 2025 tarihinde biten 12 aylık dönem içerisinde çeşitli vakıf, dernek, odalar, kamu kurum kuruluşları yararına Grup tarafından yapılan bağışların toplam tutarı 159.225.619 TL'dir. Bu bağışların 157.121.614 TL'lik kısmı 17 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında da belirlenmiş üst limitler dâhilinde gerçekleştirilmiş olan Erzincan Üniversitesi ek bina inşaatı harcamalarından oluşmaktadır.

IV - FİNANSAL DURUM

11. FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR

Şirket'in Finansal Yapı ve Kârlılığına ilişkin Finansal Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Durumuna ilişkin Temel Rasyoları yukarıda belirtilen 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarımız dikkate alınarak hesaplanmıştır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vad. Yab. Kaynak)	1,37	1,31
Nakit Oran (Nakit Değerler/Kısa Vad. Yab. Kaynaklar)	0,51	0,69
Kısa Vadeli Borçlar/Toplam Borçlar	%48,77	%53,30
Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar	%160,28	%155,20
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ortalama Tahsilat Süresi	40,46	47,32
Brüt Kâr Marjı	%34,44	%34,56
Faaliyet Kârı (Zararı)/Net Satış Hasılatı	%22,98	%24,25
Faaliyet Kârı (Zararı)/Aktif Toplamı	%17,13	%15,72
FVAÖK/Net Satış Hasılatı	%31,51	%34,60

12. MAL VE HİZMET SATIŞ VE ÜRETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 12 aylık dönemde hizmet verdiği uçuş sayısı aşağıdaki gibidir:

Hizmet Verilen Uçak Sayısı	2025	2024	2025-2024 %
	Ocak - Aralık	Ocak - Aralık	
Dış Hat	65.174	60.351	7,99
İç Hat	62.394	55.656	12,11
Türkiye Toplam	127.568	116.007	9,97
Macaristan	38.238	35.687	7,15
Celebi Tanzania	917	405	126,42
PT. Prathita Titiannusantara ("PTN")	34.950	32.162	8,67
Hindistan Hariç Toplam	201.673	184.261	9,45
Celebi NAS	10.858	32.890	(66,99)
CASI	10.308	30.530	(66,24)
Celebi CGHI	371	588	(36,96)
Celebi CGSC	734	1.525	(51,85)
Hindistan Toplam	22.270	65.533	(66,02)
Genel Toplam	223.943	249.793	(10,35)

Şirketimizin 2025 12 aylık dönemde hizmet verdiği kargo tonajı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Grup (Konsolide)	31.12.2025				31.12.2024			
	Ekspres Kargo	Yurt İçi	Antrepo Tonajı (İthalat)	Antrepo Tonajı (İhracat)	Ekspres Kargo	Yurt İçi	Antrepo Tonajı (İthalat)	Antrepo Tonajı (İhracat)
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	-	-	41.817	38.825	-	-	38.706	51.456
Celebi Cargo GmbH (Almanya)	-	-	67.249	102.153	-	-	73.623	105.672
Celebi GHH (Macaristan)	-	-	179.641	25.227	-	-	90.417	23.721
Celebi Indonesia (Endonezya)	-	12.509	390	890	-	-	-	-
Hindistan Hariç Toplam Ton	-	12.509	289.097	167.095	-	-	202.746	180.875
Celebi Delhi Cargo (Hindistan)	13.967	46.521	63.669	54.783	36.881	132.871	170.348	167.320
Hindistan Toplam Ton	13.967	46.521	63.669	54.783	36.881	132.871	170.348	167.320
Toplam Ton	13.967	59.030	352.766	221.878	36.881	132.871	373.094	348.195

13. TEMETTÜ POLİTİKASI VE TEMETTÜ DAĞITIMI

Şirketimiz Yönetim Kurulu 8 Nisan 2014 tarihinde aldığı kararla, Şirketimiz "Kâr Dağıtım Politikası"nın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Ocak 2014 tarih ve 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kâr Payı Tebliği (II-19.1) hükümlerine göre yeniden düzenlenmiş şekliyle kabulüne, kamuya duyurulmasına ve işbu "Kâr Dağıtım Politikası"nın yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir. 8 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da, daha önce Yönetim Kurulu'nun 8 Nisan 2014 tarihinde almış olduğu "Kâr Dağıtım Politikası"na ilişkin kararı görüşülmüş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası'na göre;

- Şirketimiz, orta ve uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Şirketimizin yatırım ve finansman durumunda ve faaliyet gösterilen sektörde ve ekonomide olağanüstü gelişmeler hariç olmak üzere, Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın en az %50'sini kâr payı olarak dağıtır. Kâr payı oranının belirlenmesinde, kısa vadede nakit çıkışı gerektiren orta ve uzun vadeli yatırımları, Şirketimiz finansal yapısını etkileyen önemli nitelikteki hususlar, Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörde, ekonomide ve piyasalarda önemli gelişmeler dikkate alınır.
- Dağıtılmasına karar verilen kâr payı ödemesi; nakit ve/veya bedelsiz pay olarak yapılır.
- İş bu kâr dağıtım politikasına ve yürürlükteki mevzuata uygun olarak kâr dağıtım önerisi ve ödeme zamanı ile ilgili karar alır ve kamuya duyurur. Kâr dağıtım ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından hükme bağlanır. Kâr dağıtım, dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısını takiben en geç 30 gün içerisinde ve her durumda yasal süreler içerisinde gerçekleştirilir. Genel Kurul'un yetkilendirmiş olması kaydıyla Yönetim Kurulu, kâr payının taksitli ödenmesine karar verebilir.
- Genel Kurul'un yetkilendirmiş olması kaydıyla Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve kararları ile Şirketimiz esas sözleşmesi hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir, kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirketimizin 17 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında aldığı kararla;

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımız esas alınarak hazırlanmış finansal tablolarımızda Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Kârı tutarı 2.676.209.393,28 TL'dir.

Net Dönem Kârından düşülmesi gereken Geçmiş Yıl Zararı bulunmadığından, kâr dağıtımında Şirketimizin yasal kayıtlarına göre dikkate alınması gereken Net Dağıtılabilir Kâr tutarı 2.676.209.393,28 TL'dir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmış, bağımsız denetim şirketinin incelemesinden geçmiş Şirketimiz konsolide finansal tablolarında Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Kârı tutarı 3.566.410.436,00 TL'dir.

SPK mevzuatı çerçevesinde; Şirketimizin konsolide finansal tablolarında Net Dönem Kârından düşülmesi gereken Geçmiş Yıllar Zararları ve TTK uyarınca ayrılması gereken Genel Kanuni Yedek Akçe bulunmadığından hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârı 3.566.410.436,00 TL'dir.

Buna göre; Şirketimizin 31 Aralık 2024 tarihli yasal kayıtları esas alınarak hazırlanmış finansal tablolarındaki 2.676.209.393,28 TL tutarındaki Net Dönem Kârının ve Şirketimizin yasal kayıtlarında yer alan 336.309.065,00 TL tutarındaki genel kanuni yedek akçesinin, yasal kayıtlarında yer alan 4.210.341,21 TL geçmiş yıl kârlarının ve yine yasal kayıtlarında yer alan geçmiş yıllar kârının 925.824.700,51 TL tutarındaki 2024 yılına ilişkin enflasyon muhasebesi olumlu farkının toplamı olan 1.266.344.106,72 TL'nin aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 2024 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)

	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
Net Dönem Kârı	3.566.410.436,00	2.676.209.393,28
Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	3.566.410.436,00	2.676.209.393,28
Ortaklara Birinci Kâr Payı	1.215.000,00	1.215.000,00
Ortaklara İkinci Kâr Payı	3.241.086.760,00	2.431.813.084,80
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	341.948.240,00	1.151.221.915,20
Geçmiş Yıl Kârı	36.212.726,36	3.827.582,92
Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekleri	305.735.513,64	1.147.394.332,28
Genel Kanuni Yedek Akçe	358.303.500,00	358.303.500,00
-Dönem Kârı	324.108.676,00	243.181.308,48
-Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	34.194.824,00	115.122.191,52
Olağanüstü Yedeklere Aktarılan	0,00	0,00

Bu çerçevede; SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 01 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin olarak;

- Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri ve daimî temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklara; %14.750,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerinde bir adet hisse senedine 147,5000 TL Brüt=net nakit kâr payı dağıtılması,
- Diğer ortaklara; %14.750,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerinde bir adet hisse için 147,5000 TL brüt ve %12.537,50 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerinde bir adet hisse senedine 125,37500 net nakit kâr payı dağıtılması,

ve temettü dağıtım tarihinin 24 Nisan 2025 olarak belirlenmesi oylamaya sunulmuş olup, katılanların oy birliği ile kabul edilmiş, ilgili temettü ödemeleri 28 Nisan 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. 2025 yılı içerisinde toplam 3.584.250.000 TL nakit temettü dağıtımını gerçekleştirilmiştir.

14. ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU

Misyonumuz

Havalimanı kullanıcılarının, ihtiyaçlarını doğru algılayıp, kalite sürekliliğini sağlayarak paydaşlarına değer yaratan global çözüm ortağı olmaktır.

Vizyonumuz

Ortak bir "Çelebi Ruhu" ile bütünleşmiş ekibimizle, sektöründe değişimi yaratan girişimci ve güvenilir konumunu sürdürerek, paydaşları için değer üreten uluslararası öncü bir kurum olmak.

Stratejik Hedefler

Türkiye'de havaalanları yer hizmetleri sektöründeki lider konumumuzu devam ettirmek ve yurt içi/yurt dışında havaalanları yer hizmetleri ile terminal yatırım ve işletmeciliği alanlarında girişimde bulunmaktır.

V - RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

15. TEMEL FİNANSAL RİSK VE YÖNETİM POLİTİKALARI

Grup faaliyetlerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dâhil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır. Risk yönetimi planlamasının yapılması, işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi ve iç denetim ekibinin bu plan çerçevesinde çalışmalarının sağlanması Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun kararı ile SPK mevzuatı gereği oluşturulan Denetim Komitesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'i uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevidir.

Denetim Komitesi, Şirket'in karşı karşıya kalabileceği risklerin etkilerini en aza indirebilecek bir risk yönetimi ve iç denetim düzeni oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in operasyonel ve finansal risklerinin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi için gerekli mekanizmaları oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır.

Faiz oranı riski

Şirket, faiz hadlerindeki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz haddi riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz haddi riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerin dengelenmesi suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetim prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını aynı vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Likidite riski

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup'un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişebilir bulundurulmaktadır.

Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için her bir müşteri için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla, banka teminatı ve diğer teminatları kullanarak bir risk limiti belirlemekte ve müşteri risk limitini geçmeyecek şekilde ticari işlemlerini yürütmektedir. Bu teminatların olmadığı veya teminatların aşılmasının gerektiği durumlarda prosedür ile belirlenen dahili limitler çerçevesinde işlemler yürütülmektedir.

Döviz kuru riski

Grup, Türk lirasının geçmiş dönemlerde belli başlı yabancı para birimleri karşısında ciddi oranlarda dalgalı seyir izlemesi ve aşırı değerlenmesini de göz önünde bulundurarak muhafazakar bir parasal pozisyon ve finansal risk yönetim politikası benimsemiştir. Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeni ile döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu para birimlerinin kendi aralarındaki, ya da Türk lirasına karşı pozisyonlarının tutarlarının toplam özkaynağa oranı belli sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır. Bu amaçla, döviz pozisyonu sürekli analiz edilerek, bilanço içi işlemler veya gerektiğinde bilanço dışı türev araçlar kullanarak döviz kuru riski yönetilmektedir.

Sermaye riski

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortakları, ortaklara ödenen temettü tutarını SPK mevzuatının izin verdiği ölçülerde değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerler ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

VI - DİĞER HUSUSLAR

16. ANA SÖZLEŞME VE ŞİRKET POLİTİKA DEĞİŞİKLİKLERİ

Yoktur.

17. ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Şirketimiz, kurulduğu günden bu yana, faaliyetleri sonucu çevreye verdiği veya verebileceği zararların sistematik bir şekilde azaltılması ve mümkün ise ortadan kaldırılması için sürdürülebilir, değer katmaya odaklı ve sürekli iyileştirmeye açık bir çevre yönetim sistemine sahiptir.

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ve bağlı ortaklıkları ("Grup" veya "ÇHS" olarak anılacaktır) 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmesiyle TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayınlama yükümlülüğüne sahiptir. Grup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması nedeniyle bu yükümlülük kapsamında olduğundan, 1 Ocak-31 Aralık 2024 finansal raporlama döneminin esas alındığı 2025 yılında yayımlanan ilk TSRS raporumuz, Kamu Gözetim Kurumu'nun (KGK) 27 Aralık 2023 tarihli TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı uyarınca TSRS 1 (Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler) ve TSRS 2 (İklimle İlgili Açıklamalar) Standartlarına uygun olarak hazırlanmış ve kamuoyu ile Kamu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden paylaşılmıştır. Bu raporda paylaşılan iklime ilişkin veriler, ÇHS ve bağlı ortaklıkları için, ana faaliyet konusu olan yer hizmetleri ve kargo-antrepo hizmetleri alanındaki stratejisini iklim değişikliği ile mücadele ilkeleriyle birleştiren vizyonu doğrultusunda şeffaflık taahhüdünü destekleyerek güvenilir bilgi sunmayı hedeflemiştir.

1. Sürdürülebilirlik Stratejimiz, Vizyon ve Misyonumuz

Gezegenimizin ve yaşamın devamlılığı için şirket olarak sorumluluklarımızın farkında olarak, sürdürülebilirlik faaliyetlerimizi sadece Şirket sınırlarımız içerisinde düşünmeyerek, müşterilerimizi, STK'ları, yatırımcılarımızı ve diğer tüm paydaşlarımızı da sürece katarak çevresel, sosyal ve ekonomik ana başlıklarında çalışmalarımızı Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde yürütmekteyiz.

Şirketimiz, kurulduğu günden bu yana faaliyetlerinin çevreye olan etkilerini Şirket önceliklerinden biri olarak belirleyip "Uygulamaları ile havacılık sektöründe çevreye duyarlı bir şirket" misyonu ile kamuoyuyla paylaştığımız Çevre Politikamızda belirtilen taahhütlerimiz doğrultusunda hem gezegenimizin hem de yatırımcılarımızın, Şirketimizin ve müşterilerimizin değerlerinin ve faaliyetlerinin gelecekte de sürdürülebilir şekilde devam ettirebilmeyi ve iyileştirmesini sağlamayı kendisine hedef almıştır.

2. ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemimiz

Şirketimiz, çevreye verebileceği zararların sistematik bir şekilde azaltılması ve mümkün ise ortadan kaldırılması için sürdürülebilir, değer katmaya odaklı ve sürekli iyileştirmeye açık, uluslararası kabul edilebilirliği en fazla olan ISO 14001:2015 standardında ve uluslararası bağımsız akreditasyon kuruluşları tarafından da belgelendirilmiş bir Çevre Yönetim Sistemi'ne sahiptir.

ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemimiz, 2025 yılı itibarıyla Genel Müdürlük, 32 İstasyonumuz ve IST Havalimanı Kargo Geçici Depolama Tesisimizde sertifikalandırılmış durumdadır.

Çevre Yönetim Sistemimize yön veren ve kamuoyu ile paylaştığımız Çevre Politikamız aracılığıyla yatırımcılarımıza ve tüm ilgili taraflara;

- atıklarımızı minimize etmeyi, çevre kirliliğini önlemeyi ve tüm çevresel yasal düzenlemelere uyum sağlamayı,
- doğal kaynak kullanımımızı azaltmayı amaçlayarak çevresel sürdürülebilirlik programlarını hayata geçireceğimizi,
- faaliyetlerimizde çevre dostu teknolojileri maksimum seviyede kullanmak için çaba sarf edeceğimizi ve çevresel performansımızı sürekli iyileştirmeyi

taahhüt etmekteyiz.

Çevre Yönetim Sistemimiz kapsamında, verdiğimiz hizmetin planlanıp müşteriye sunulmasına kadar geçen her aşamada çevresel boyutların belirlenmesi ve bu boyutların proaktif yaklaşımla kontrol altına alınarak potansiyel olumsuz etkilerini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek, çevresel performansımızın sürekli geliştirilmesini sağlamak amacıyla gerekli programlar ve prosedürler oluşturulmuş olup sürekli ve etkin bir şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır.

Bu kapsamda, Genel Müdürlük ve tüm istasyonlarımızda, önemli çevre boyutlarımızdan kaynaklanan çevresel etkilerimizi azaltmak/ortadan kaldırmak amacıyla yıllık Çevre Hedef ve Programları oluşturulmakta ve uygulanmaktadır.

2024 yılında Şirket fonksiyonel hedef setimize, "Kalite Ölçeği" kategorisi altında çevresel hedeflerde odak noktasını koruyabilmeyi ve tüm çalışmalarımıza çevresel iyileştirmeyi eklemiştik. 2025 yılı itibarıyla hedef setimize; doğal kaynaklarımızı korumayı ve verimli kullanabilmeyi ve bu alanlarda yapılacak tasarruf çalışmalarını önceliklendirecek ve bu kapsamda oluşturulabilecek programlar ve projeler, "çevre kirliliğinin önlenmesi, sürdürülebilir kaynak kullanımı, iklim kriziyle mücadele, doğal kaynak kullanımının azaltılması, biyoçeşitlilik ve ekosistemin korunması" eklenmiştir.

2024 Yılı ÇHS Fonksiyonel Çevre Hedefleri

Amaç	Hedef	Hesaplama Yöntemi	Kalite Ölçeği İçindeki Ağırlığı	HEDEF SKALASI				
				1	2	3	4	5
Çevre kirliliğinin önlenmesi, sürdürülebilir kaynak kullanımı, iklim kriziyle mücadele, biyoçeşitlilik ve ekosistemin korunması Doğal kaynak kullanımının azaltılması	Bir önceki yıla göre enerji tüketiminin %2 azaltılması	Bir önceki yıla göre hizmet verilen uçak başına enerji tüketim miktarı (uçak başına kWh) üzerinden karşılaştırma	%10					
	Bir önceki yıla göre su tüketiminin %2 azaltılması	Bir önceki yıla göre yıllık ortalama HC personel sayısı başına su tüketim miktarı üzerinden karşılaştırma	%7,5	Azalma yok	%0< T <%1	%2	%2< T <%4	%4<T
	Ekipman yakıt tüketiminin %2 azaltılması	Bir önceki yıla göre hizmet verilen uçak başına ekipman yakıt tüketim miktarı karşılaştırma	%7,5					

Bu hedeflerin atanması, gerçekleşme düzeylerinin takibi ve yapılan çalışmalara ait adımlar dijital performans değerlendirme platformumuz kullanılarak gerçekleştirilmektedir.

Hedeflerin belirlenmesi, ilerleme düzeylerinin takibi ve yapılan çalışmalara ait adımlar, dijital performans değerlendirme platformu aracılığıyla düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. 2025 yılı için belirlenen çevresel hedefler; uçak başına enerji tüketimi, personel başına su tüketimi ve uçak başına ekipman yakıt tüketimi olarak ayrı başlıklar halinde izlenmiş ve her bir hedef için 2024 yılı baz yıl olarak kabul edilmiştir.

Enerji tüketimi: Hizmet verilen uçak başına kWh cinsinden ölçülmüştür. 2024'te 69,6 kWh'den, 2025 yılında 54,5 kWh'ye düşürülmüş, %22 azaltım sağlanarak hedefe ulaşılmıştır.

Su tüketimi: Yıllık ortalama insan kaynağı başına m³ olarak hesaplanmıştır. 2024'te 9,7 m³'ten 2025'te 10,9 m³'e yükselerek %13 artış göstermiştir. 2025 yılı içerisinde su tüketiminde gözlenen artış, özellikle tesislerimizdeki operasyonel kapasite artışı ve kapsamlı bakım-onarım süreçlerinden kaynaklanmıştır.

Ekipman yakıt tüketimi: Hizmet verilen uçak başına litre cinsinden izlenmiştir. 2024'te 14 litreden 2025'te 11 litreye düşürülerek %26 azaltım sağlanmış ve hedefe ulaşılmıştır.

Diğer taraftan ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Entegre Yönetim Sistemimiz kapsamında yürürlükte olan ve aşağıda belirtilen prosedür ve diğer dokümanlarımızın uygulanması sayesinde çevresel etkilerimizi azaltmakta ve kontrol altında tutmaktayız:

- Çevre ve İSG El Kitabı
- Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi Prosedürü
- Çevresel Boyutlarının Değerlendirilmesi Prosedürü
- Yasal Gereklilikler Prosedürü
- Acil Durumlar Prosedürü
- Dokümantasyon Prosedürü
- Faaliyetlerin Kontrolü Prosedürü
- İzleme ve Ölçme Prosedürü
- Denetim ve Düzeltici Faaliyetler Prosedürü
- Yönetimin Gözden Geçirmesi Prosedürü
- Sera Gazı Yönetimi Prosedürü

- Enerji ve Doğal Kaynak Yönetimi Talimatı
- Atık Yönetimi Talimatı
- Bakım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Çevresel Boyutların Kontrolü Talimatı
- Kimyasal Maddelerin Güvenli Depolanması Talimatı

3. Çevresel Programlarımız ve Çalışmalarımız

Şirketimiz, insanların sağlıklı bir şekilde yaşamlarını sürdürebilmeleri için gereksinim duydukları doğal kaynakların, gelecek kuşakları da düşünerek sürdürülebilir olarak kullanılması gerekliliğinin ve bu konuda üzerine düşen sorumluluğun bilinciyle, çevresel etkilerimizi azaltıcı iklim kriziyle mücadele, doğal kaynakların optimum kullanımı ve çevre kirliliğinin önlenmesi - atık yönetimi ana başlıklarında aşağıdaki çalışmalarını ve programlarını yürütmektedir:

3.1. İklim Kriziyle Mücadele

- Karbon Saydamlık Projesi - Carbon Disclosure Project (CDP) kapsamında, gönüllü olarak sera gazı envanterimizin hesaplanması ve iklim krizi ile mücadele konusunda yaptığımız diğer faaliyetlerle birlikte bu bilgilerin kamuoyu ve uluslararası yatırımcılar ile paylaşılması,
- TSRS (Türkiye Sürdürülebilir Raporlama Standartları) çerçevesinde, küresel çevresel taahhütler ve sektöre özel yasal gerekliliklerle uyumlu şekilde, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatlarımızın yönetilmesi,
- Apron hizmetlerimizde kullandığımız fosil yakıt tüketen araçlar yerine elektrikli araçların (traktör, merdiven, push-back, binek araç vb.) satın alınması ve kullanılması, mevcut fosil yakıtlı ekipmanların elektrikliye dönüştürülmesi,
- Eski tip kurşun aküler yerine çevre dostu lityum-iyon akülerin kullanılması,
- Bina ve tesislerimizde yürütülen enerji verimliliği çalışmaları (havalandırma/soğutma sistemleri otomasyonu ve izolasyon çalışmaları, aydınlatmada LED'e dönüşüm vb.),
- Operasyon, İnsan Kaynakları, İdari İşler, Kalite vd. departmanlarımızda basılı evraklarla yürütülen iş süreçlerinin dijitalleştirilmesi sonucu kağıt kullanımının engellenmesi ve çıktı alımının azaltılarak kartuş ve toner atıklarının azalması,
- Düzenli olarak akredite kuruluşlarına baca gazı analizlerinin yaptırılarak hava kirlenici emisyon kaynaklarımızın kontrol altında tutulması,
- İGA'nın yürüttüğü İstanbul Havalimanı İklim Değişikliğine Uyum Eylem Planı Hazırlanması Projesi'ne katılım sağlayarak sera gazlarının temini ve azaltılması çalışmalarının sağlanması,
- DHMİ'nin yürüttüğü Karbonsuz Havalimanı Projesi'ne katılım sağlayarak sera gazlarının temini ve azaltılması çalışmalarının sağlanması,
- Türkiye Sürdürülebilir Havacılık Platformu (TSAA); Boeing, Türk Hava Yolları ve İTÜ Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi iş birliğiyle, Türkiye'nin sürdürülebilirlik vizyonunu desteklemek ve havacılık sektöründe en iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını sağlamak amacıyla kurulmuştur. Çelebi Hava Servisi A.Ş. olarak bu platformun paydaşları arasında yer almakta; sürdürülebilir havacılık alanında yürütülen çalışmalara aktif katılım göstererek sektörümüzdeki sorumluluklarımızı yerine getirmeyi hedeflemekteyiz.

Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda yapılan çalışmalar:

- Binalarımızda güneş paneli kullanımı,
- Kanopili yolcu merdivenlerimize güneş paneli montajı.

Üçüncü taraflarımızın (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik çalışmalar kapsamında, personel servis hizmeti aldığımız tedarikçilerimizin aşağıdaki aksiyonları almaları sağlanmıştır:

- Servis araçlarının bakım ve kontrolleri düzenli yapılarak fazla yakıt tüketimini önlemek ve soğutma gazı kaçacağını azaltma çalışmaları,
- Servis güzergahlarının belirlenmesinde alternatif en kısa yol güzergahlarının tercih edilerek planlama yapılması ve yeni alınacak personelin servis ihtiyacının bu güzergahlar doğrultusunda ÇHS ile değerlendirilerek servis güzergahında değişikliğin minimum tutulması sağlanarak yakıt tüketiminin azaltılması.

3.2. Doğal Kaynak Yönetimi

- Faaliyetlerimiz sonucu ortaya çıkan geri dönüştürülebilir (kağıt, plastik vb.) ve geri kazanılabilir (atık pil, toner-kartuş, elektronik atık vb.) atıkların kaynağında diğer atıklardan ayrı toplanarak lisanslı tesisler aracılığıyla geri dönüşümlerinin/geri kazanımlarının sağlanması,
- Faaliyetlerimiz neticesinde ortaya çıkan atık yağlar, ömrünü tamamlamış lastikler gibi kalorifik değeri yüksek atıkları lisanslı yakma tesislerinde bertaraf ettirerek enerji geri kazanımının sağlanması,
- Binalarda aydınlatma tesisatında fotoselli sistemler ve enerji verimliliği yüksek ampuller kullanılarak bina elektrik tüketimlerinin azaltılması,
- Binalarda lavabolarda fotoselli armatürler kullanılarak bina su tüketimlerinin azaltılması,
- Yeşil Binalar (LEED) Projesi kapsamında İstanbul Yeni Havalimanı'ndaki Kargo & Genel Müdürlük ve Teknik Binalarımızın inşaat ve işletme aşamalarında bu sertifikasyonu alınması,
- Doğal kaynaklarımızın yönetiminde enerji verimliliğini önceliklendirerek ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin kurulumu için gerekli çalışmaların yürütülmesi,
- İçme suyu arıtma tesislerindeki filtre geri yıkama suyunun araç/ekipman yıkama faaliyetlerimizde tekrar kullanımı,
- Ekipman soğutma sistemlerinde bulunan soğutma gazlarının ekipman bakımı sırasında atmosfere kaçmasını engelleyici yakalama sistemleri/ekipmanları kullanımı,
- Araç yıkama alanında oluşan atıksularımızın geri kazanımını sağlayarak tekrardan araç yıkama faaliyetlerinde kullanılması ve böylelikle araç yıkamada su kullanımında tasarruf sağlanması,
- Binalarda toplanan yağmur suyunun pisuvarlarda kullanılabilmesi amacıyla başlattığımız Gri Su Projesi devam etmektedir.

3.3. Çevre Kirliliğinin Önlenmesi - Atık Yönetimi

- Atıksu kaynaklarımızda düzenli olarak akredite kuruluşlara atıksu analizlerinin yaptırılarak atıksu deşarjlarımızın kontrol altında tutulması,
- Atıksularımızı ilgili havalimanı kanalizasyonuna vermeden önce fiziksel/kimyasal arıtmalardan geçirerek kirlilik yükünü azaltarak arıtma tesisine iletilmesinin sağlanması,
- Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında, faaliyetlerimiz neticesinde ortaya çıkan atıklarımızı kaynağında ayrıştırarak, değerlendirilebilir olanların geri dönüşüm/geri kazanım/tekrar kullanımının sağlanması; değerlendirilebilir olmayan tehlikeli atıkların ise Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan lisanslı kuruluşlarca taşınmasını ve bertarafını sağlayarak çevreye zarar vermelerinin engellenmesi,
- Teknik binalarımızda gerçekleştirdiğimiz ekipman bakımları sonucunda oluşan atık yağları, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanan Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği doğrultusunda ayrı olarak biriktiriyor; lisanslı rafinasyon tesislerine teslim ederek %100 geri kazanımını sağlıyoruz. Apron araçlarımızın bakım ve kontrollerini düzenli olarak gerçekleştiriyor, bu kapsamda aynı yönetmelik doğrultusunda Motor Yağı Değişim Noktası izin belgesinden muaf olduğumuza dair MOYDEN kapsam dışı yazısı olarak süreçlerimizi mevzuata tam uyumlu şekilde yürütüyoruz.
- Çalışanlarımızın çevre bilincinin artırılması amacıyla, çevre ve atık yönetimi bilgilendirme videosu ile online eğitim platformumuz (Çelebi E-school) üzerinden tüm çalışanlarımızın kolaylıkla ulaşabileceği çevre eğitimlerinin oluşturulması,
- Çevresel acil durumlara hazırlık kapsamında Dökülme-Sızıntı Müdahale Ekipleri oluşturulması, eğitilmesi, düzenli tatbikatlar yapılması, absorban malzeme vd. müdahale araç ve gereçlerinin kullanıma hazır bulundurulması,
- Yukarıda belirtilen faaliyetlere ilave olarak, hizmetlerimize yönelik sürdürülebilirlik performansımızı iyileştirmek amacıyla:
- Faaliyetlerimize özgü çevre eğitim ve modülleri geliştirilerek elektronik eğitim platformumuzda online olarak çalışanlarımızın erişimine sunulmuştur.
- Atık oluşum miktarları, doğal kaynak tüketim miktarları, sera gazı faaliyet verileri gibi önemli çevresel parametrelerimizin dijital olarak etkin bir şekilde izlenebilmesi ve takibi için Skyflow şirket yazılımımız içerisinde Çevre Yönetimi Modülü oluşturulmuştur.

4. Çevresel Projelerimizin, Enerji Verimliliği Çalışmalarımızın Sağladığı Kazançlar

Çevresel etkilerimizi azaltmak/ortadan kaldırmak amacıyla her yıl raporlama yılı öncesine ait verilerimizi sunduğumuz, 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz proje ve çalışmaların hem çevresel hem de finansal açıdan faydalarına ait detay bilgiler içeren çevre kazanç tablomuz aşağıda verilmiştir.

2025 takvim yılı için çalışmalarımız halen devam etmektedir. Bir sonraki raporlama döneminde kazanımlara dair veriler detaylı olarak paylaşılacaktır.

Çevresel Projelerimizin/Çalışmalarımızın Sağladığı Kazançlar

Proje/Çalışma	Çevresel Fayda/Kazanç	Maliyet Tasarrufu
29 adet yolcu merdivenin ve 27 adet konveyörünün elektrikliye dönüştürülmesi projesi gerçekleştirilmiştir.	Yıllık 287,84 ton CO ₂ e sera gazı emisyonunun oluşması engellenmiştir.	Elektrik tüketiminde azalma, bakım, işçilik, sarf malzemesi vb. kalemler açısından yaklaşık 60.000 TL yıllık tasarruf sağlanmıştır.
İnsan Kaynakları departmanımızda, basılı evraklarla yürütülen iş süreçlerinin dijitalleştirilmesi sonucu kağıt kullanımının engellenmesi sağlanmıştır.	Yıllık 420.000 adet A4 kağıt tasarrufu sağlanmıştır. Bu sayede yıllık 1.95 kg CO ₂ e sera gazı emisyonunun oluşması engellenmiştir.	Yıllık 45.308 TL mali tasarruf sağlanmıştır.
Ekipman bakım faaliyetlerimiz sonucu ortaya çıkan atık yağ geri dönüşümü sağlanmıştır.	Yıllık 15 ton atık yağın geri kazanımı sağlanmıştır. Yıllık 287,84 ton sera gazı emisyonunun oluşması engellenmiştir.	Yıllık 34.884 TL mali kazanç elde edilmiştir.

Diğer taraftan, gerçekleştirdiğimiz enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarıyla ilgili detaylar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Enerji Verimliliği Projeleri

Proje/Çalışma	Sera Gazı Emisyon Azaltımı (ton CO ₂ e/yıl)	Enerji Tüketimindeki Azalma (kWh/yıl)
IGA Kargo Antrepo binamızda bulunan 10 adet şartlandırılmış havalandırma santrallerini otomasyon sistemine entegre ederek santrallerin maksimum verimlilikte çalışmasının sağlanması	6,09	12.740

5. Su Yönetimi

Şirket bünyesinde su vd. doğal kaynak tüketimlerinin yönetimi operasyon birimlerimizde İstasyon Yönetimleri tarafından yapılmaktadır. Su tüketimini azaltmak amacıyla, Çevre Politikamız ve fonksiyonel hedeflerimiz doğrultusunda "I-TR01-10000676-004 Enerji ve Doğal Kaynak Yönetimi Talimatı"ımızda belirtilen çerçevede faaliyetler yürütülmektedir. Yıllık Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantılarında su tüketim miktarları, yapılan azaltım çalışmaları ve iyileştirme konuları görüşülmektedir.

Hizmet verdiğimiz havaalanlarında su kaynağı olarak şebeke suyu kullanmakta olup, suyun kalitesi hem havaalanı otoritesi tarafından hem de kendi yaptırdığımız periyodik içme suyu analizleri aracılığıyla garanti altına alınmaktadır.

Şirket yönetimimizin hassasiyetle odaklandığı su güvenliği konusunda da endüstriyel karakterdeki atıksularımızın artılarak deşarj limitlerinin çok altında güvenli bir şekilde deşarj edilmesi önceliğimizdir. Bu kapsamda 2023 yılı içerisinde İstanbul Yeni Havalimanı'nda iki farklı lokasyonda kurulan ileri kimyasal arıtma sistemleri sayesinde, 2024 faaliyetlerimiz sırasında tüketilen suyun en az %40'ının geri dönüştürülmesi hedeflenmiş ve su kaynaklarının verimli kullanımı sağlanmıştır. Böylece çevresel etkilerimiz sürekli olarak kontrol altında tutulmuş ve sınırlı olan su kaynaklarımız etkin bir şekilde değerlendirilmiştir.



İleri Kimyasal Arıtma Tesisi Özellikleri

Parametre	Özellikleri
Tesis Kapasitesi (m ³ /gün)	15
Yatırım Maaliyeti (Avro)	79.900

Atıksu arıtma tesisimizle birlikte, İstanbul Havalimanı Araç ve Ekipman Yıkama Alanları Atık Su Geri Kazanımı Projesi, TOBFED (Türkiye Otomotiv Bakım Dernekleri Federasyonu) tarafından 3. Sürdürülebilir Gelecek Zirvesi'nde "YEŞİL BAYRAK" ödülüne layık görülmüştür.

Su tüketimine dair verilerimiz "Çevresel Göstergelerimiz" bölümünde paylaşılmıştır.

6. Çevresel Göstergelerimiz

Önemli çevre boyutlarımız ile alakalı olan ve çevresel performansımızın takibi açısından kritik öneme sahip; sera gazı emisyon miktarı, su tüketimi, atık oluşumu, enerji tüketimi miktarları göstergeleri düzenli olarak takip edilmektedir.

Bu göstergelere ait veriler, önceki yıllarla da karşılaştırılabilir şekilde aşağıdaki tablolarda verilmiştir:

Sera Gazı Emisyon Verileri

Raporlama Yılı	Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e)				Hizmet Verilen Uçak Başına Emisyon (ton CO ₂ e)	Önceki Yıla Göre Değişim
	Kapsam 1	Kapsam 2	Kapsam 3	Toplam		
2011	6.676,30	2.065,30	-	8.741,60	0,0559208	Temel yıl
2012	7.440,40	2.395,25	-	9.835,65	0,0567678	%1,51
2013	6.678,89	2.354,04	-	9.032,93	0,0504053	%(11,21)
2014	6.599,02	2.443,06	-	9.042,08	0,0468507	%(7,05)
2015	8.132,82	2.386,61	-	10.519,43	0,0501625	%7,07
2016	6.771,92	1.810,04	-	8.581,95	0,0512354	%2,14
2017	6.319,36	2.197,33	-	8.516,69	0,0645537	%25,99
2018	5.170,67	1.764,93	-	6.935,60	0,0547071	%(15,25)
2020	1.549,42	757,45	-	2.306,87	0,0489532	%(10,52)
2021	2.430,25	1.644,45	1.888,93	5.963,63	0,0807784	%65,01
2022	3.628,63	2017,88	832,14	6478,65	0,0804467	%(0,41)
2023	3.931,03	2.362,67	1.944,53	8.238,23	0,0545242	%(32,22)
2024	5.160,62	2.467,25	4.095,96	11.723,83	0,10106142	%85,35

2025 yılına ait verilerimizin doğrulama çalışmaları halen devam etmektedir. Bu nedenle, şu an için net rakamlar paylaşamamaktadır. İlgili veriler, bir sonraki raporlama döneminde doğrulanmış şekilde paylaşılacaktır.

Su Tüketim Verileri

Yıl	Tüketilen Miktar (m ³)	Çalışan Başına Su Tüketimi (m ³ /çalışan)	Önceki Yıla Göre Değişim
2019	68.165	17,36	-
2020	29.913	16,64	%(4,15)
2021	40.524	18,66	%(12,14)
2022	55.786	16,37	%(12,27)
2023	41.991	10,38	%(48,85)
2024	44.805	10,40	%0,16

2025 yılı su tüketim verilerimizin doğrulama çalışmaları raporun hazırlandığı tarih itibarıyla devam etmektedir. Çalışmalar tamamlandığında, doğrulanmış veriler bir sonraki rapor döneminde paylaşılacaktır.

Havalimanlarında faaliyet gösteren istasyonlarımızdaki kendi binalarımızda su sayaçlarımız bulunmaktadır. Su tüketimleri düzenli olarak buradan havalimanı otoritesi tarafından izlenerek tarafımıza su faturası kesilmektedir. Terminal içerisinde bulunan ve kiracısı olduğumuz ofis ve alanlarımızda ise terminal otoritesi tarafından metrekare bazında yapılan dağılım üzerinden su faturaları kesilmektedir. Bu fatura ve tahakkukları dikkate alınarak tüketim değerleri hesaplanmaktadır.

Geçtiğimiz yıla göre su tüketimimizde küçük bir artış oranı gözlemlenmiş olsa da faaliyet sınırlarımıza yeni istasyonların eklenmesi, farklı hizmetlerin sunulması ve kapsam genişletme projelerimizin hayata geçirilmesine rağmen su tüketimimizi büyük ölçüde aynı seviyede tutmayı başardık.

Üretilen Atık (Tehlikeli ve Tehlikesiz) Miktarları

Yıl	Atık Miktarı (ton)
2013	127
2014	94
2015	193
2016	235
2017	194
2018	89
2019	181
2020	72
2021	311
2022	583
2023	491
2024	416
2025	625

Şirket'in tüm istasyonlarının Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına ait Entegre Çevre Bilgi Sistemi (EÇBS)'nde (<https://ecbs.cevre.gov.tr/>) aktif hesapları bulunmakta olup EÇBS'de bulunan Atık Yönetimi Uygulamasına yıllık atık beyanları girilir. Bu beyanlar üzerinden atık miktarları takip edilir. Diğer taraftan Şirket bünyesindeki Skyflow Çevre Yönetim Modülü yazılımı aracılığıyla istasyonlarımız aylık atık üretim ve gönderim miktarları online olarak takip edilir. Ayrıca sahadaki Geçici Atık Depolarımızda bulunan tartılar yardımıyla depolara atık giriş-çıkış miktarları tespit edilir; "F-TR01-10000676-100 Atık Deposu Giriş Kayıt Formu" ve "F-TR01-10000676-005 Atık Takip Çizelgesi" formları aracılığıyla kayıt altına alınır.

2025 yılı enerji tüketimi doğrulama çalışmaları devam ettiğinden, 2024 yılı doğrulanmış veriler aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

2024 Yılı Enerji Tüketim Değerleri

Enerji Türü	Kapsam 1		Kapsam 2	
	Tüketim Miktarı (litre)		Tüketim Miktarı (kWh)	
Benzin	26.248		Elektrik	4.878.142
Motorin	1.285.014		Doğalgaz	2.964.276
Toplam	1.311.262		Toplam	7.842.418

7. Sera Gazı Envanteri Hesaplamaları - Metodoloji

Şirketimizde sera gazı envanter hesaplamaları ISO 14064 standardına göre yıllık olarak yapılmaktadır. Bu kapsamda, ÇHS'nin finansal ve idari kontrolünde olan havalimanı apron bölgesinde Çelebi'nin kullandığı istasyon binaları, atölye ve araç/ekipman park alanı ve havalimanı terminal binasında bulunan ve terminal işletmecisinden kiralanan yolcu hizmetleri ofislerimiz doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1) ve enerji dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 2) olarak Sera Gazı Envanterimize dâhil edilmiştir. 2021 yılı envanterinden itibaren ise personel servis hizmeti tedarikçilerimizin faaliyetleri ve iş seyahati/yakıt desteği sağlanan çalışanlarımıza verilen yakıt tüketimlerinden kaynaklanan emisyonlar diğer dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 3) olarak Sera Gazı Envanterimize dâhil edilmiştir.

Hesaplamalarda temel yıl olarak 2011 yılı kullanılmaktadır.

ISO 14064 standardı kapsamında kullanılan metodolojiye ait detaylar şu şekildedir:

- Hesaplamalarımızda Tier-1 kapsamındaki (IPCC, IEA vb.) emisyon faktörleri kullanılmıştır.
- Emisyon kaynağı bazında seçmiş olduğumuz emisyon faktörleri şu şekildedir:
 - Isınma= IPCC 2006, Vol.2, Table 2.4.Default emission factors for stationary combustion in the commercial/institutional category (kg of greenhouse gas per TJ on a net calorific basis) (page 2.20)
 - GPU, ASU, ACU, acil durum jeneratörü, araç yıkama makinesi= IPCC 2006, Vol.2, Table 2.4.Default emission factors for stationary combustion in the commercial/institutional category (kg of greenhouse gas per TJ on a net calorific basis) (page 2.20)
 - Soğutma sistemi kaçakları= IPCC 2006, Vol.3; Chapter 7 Tablo 7.9: Estimates for charge, lifetime and emission factors for refrigeration and air-conditioning systems (page 7.52)
 - Küresel Isınmaya Etki Potansiyelleri= IPCC Fifth Assessment Report, 2014 (AR5); GWP values for 100-year time horizon
 - Yakıt yoğunluğu= Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, Ek-2: Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları
 - On-road ve off-road araçlar= Sources: IPCC 2006, Vol.2;
- Table 3.2.1. Road transport default CO₂ emission factors and uncertainty ranges (page 3.16)
- Table 3.2.2. Road transport N₂O and CH₄ default emission factors and uncertainty ranges (page 3.21)
- Table 3.3.1. Default Emission Factors for Off-Road Mobile Sources and Machinery (page 3.36)

8. Çevresel Raporlamalar

Şirketimiz, dünya genelinde 100 trilyon ABD doları varlığı temsil eden yatırımcıların oluşturduğu Karbon Saydamlık Projesi- Carbon Disclosure Project (CDP) kapsamında, çevresel sürdürülebilirlik çalışmalarını ve verilerini her yıl düzenli olarak raporlamaktadır.

2012 yılından beri dâhil olduğumuz bu platformda, çevre politikamızdaki taahhütler doğrultusunda, sürdürülebilirlik performansımızı sürekli iyileştirmeye devam ediyoruz. Uzun yıllardır yatırımcılarımız ve kamuoyu ile paylaştığımız Faaliyet Raporumuzda, çevre yönetimine ilişkin bilgilerimizi ve verilerimizi sunmaktayız.

Çevresel Raporlamalar

Rapor	Raporun Kapsamı	Raporlama Dönemi	Raporlama Tarihi	Raporlama Koşulları, Raporların Açıklandığı Platformlar
Karbon Saydamlık Projesi (CDP)	Tüm ÇHS	01.01.2024-31.12.2024	15.09.2025	CDP'nin global web sitesi olan https://www.cdp.net/ adresine rapor girişi yapılmaktadır. Raporlar uluslararası yatırımcıların erişimine açık durumdadır. 2012 yılından beri raporlama yapılmaktadır. 2024 yılı raporlaması 15 Eylül 2025 tarihinde tamamlanmıştır.
Faaliyet Raporu - Çevre Bölümü	Tüm ÇHS	-	-	Çeyreklik periyotta yılda 4 kez yapılmaktadır. Faaliyet Raporumuza Çelebi Yatırımcı internet sitesinden ulaşılabilir: http://celebiyatirimci.com/
TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu-2024	ÇHS ve Bağlı Ortaklıkları	01.01.2024-31.12.2024	01.10.2025	KGK Mevzuatı gereği 2025 yılında ilk kez yayımlanan TSRS raporumuza https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1494987 adresinden ulaşılabilir.

9. Çevresel Komiteler

ÇHS genelinde sürdürülebilirlik konusundaki faaliyetlerin koordine edilmesi ve departmanlar arası etkin iletişimin sağlanması amacıyla, ilgili tüm departmanların katılımı ile "ÇHS Sürdürülebilirlik Ekibi" oluşturulmuştur. Mali İşler ve Kalite Departmanlarının liderliğinde Komite çalışmaları yürütülmektedir. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olmayıp Şirket bünyesinde fonksiyonel bir ekip olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Diğer taraftan istasyonlar tarafında ise uygulanmakta olan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında yürütülmekte olan çevresel faaliyetlerin, programların yürütülmesindeki koordinasyonun sağlanması amacıyla İstasyonlarda Kalite Sorumluları liderliğinde Çevre Komiteleri oluşturulmuştur. Merkezi Komite ile İstasyonlardaki Çevre Komiteleri arasında periyodik toplantılar, bilgilendirmeler ve raporlamalar aracılığıyla koordinasyon sağlanır.

10. Karbon Fiyatlandırması ve Karbon Kredileri

Raporlama dönemi içerisinde, Şirket olarak herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olunmamıştır. Halihazırda Türkiye'de Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) henüz netleşmemiş durumdadır. Netleşmesi durumunda katılım konusu değerlendirilecektir.

01.01.2025 - 31.12.2025 dönemini kapsayan raporlama döneminde Şirket bünyesinde biriken veya satın alınan karbon kredimiz bulunmamaktadır.

Ortaklığımız içerisinde herhangi bir karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.

11. Çevresel Ödüllendirme Kriterleri

Raporlama dönemi içerisinde Şirketimizde, menfaat sahipleri (Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dâhil edilen çevresel hedefler bulunmamaktadır.

12. İlgili Taraflarla İlişkiler

Resmi kurumlar, müşteriler, tedarikçiler, STK'lar gibi ilgili taraflarımızla ilişkilerimizi artırmak, ortak çalışmalara katkı sağlamak amacıyla yürüttüğümüz faaliyetlerle alakalı bilgiler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

İlgili Taraflarla Yapılan İş Birlikleri

Kuruluş	Konu	Yapılan İş Birliği
ASA (Airport Services Association)	Sustainability Committee	Oluşturulan komitede aktif olarak rol alınmaktadır.
Lokman Hekim Sağlık Vakfı	Tıp öğrencilerine destek	Vakfın yardım faaliyetlerine destek verilmektedir.
TÜBİTAK-İGA İş birliği	İklim Değişikliğine Uyum Eylem Planı Projesi, Sürdürülebilirlik Çalışmaları, Airport Carbon Accreditation (ACA) programı	İstanbul Havalimanı İklim Değişikliğine Uyum Eylem Planı hazırlanması konusunda İGA'nın TÜBİTAK ile yürüttüğü projeye paydaş olarak aktif katılım sağlanmıştır. İGA Sürdürülebilirlik Zirvesi ve oluşturulan çalışma grubuna paydaş olarak katılım sağlanmıştır. İGA'nın dâhil olduğu ve Airports Council International (ACI) tarafından yürütülen Airport Carbon Accreditation (ACA) programına paydaş olarak katılım sağlanmakta ve ilgili veriler paylaşılmaktadır.
Türkiye Sürdürülebilir Havacılık Platformu (TSAA)	Havacılık sektöründe sürdürülebilirlik konusunda kurumlar arası iş birliğinin sağlanması	Platforma üye olunarak çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmaktadır.
DHMI	İklim Değişikliğine Uyum Eylem Planı Projesi, Airport Carbon Accreditation (ACA) programı	DHMI'nin TÜBİTAK ile yürüttüğü Havalimanlarında İklim Değişikliğine Uyum Eylem Planı projesine paydaş olarak aktif katılım sağlanmıştır. DHMI'nin dâhil olduğu Airports Council International (ACI) tarafından yürütülen Airport Carbon Accreditation (ACA) programına dâhil olan havalimanlarında paydaş olarak katılım sağlanmakta ve ilgili veriler paylaşılmaktadır.

ÇSY konularında Şirketimize aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikalarımız açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetlerimizi önemli ölçüde etkileyecek bir davamız bulunmamaktadır.

18. FİNANSAL TABLO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR

06 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in %100 sahip olduğu Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin, Şirket tarafından devir alınması suretiyle, kolaylaştırılmış usulde birleşmesine ilişkin SPK başvurusu yapılmıştır.

24 Şubat 2026 tarihinde Endonezya'nın Jakarta şehrinde mukim, Şirket'in %99'una sahip olduğu 166.880.000.000 IDR ödenmiş sermayeli, havalimanı yer hizmetleri faaliyetlerinde bulunan PT Celebi Aviation Indonesia ("CAI") şirketinin sermayesinin 231.880.000.000 IDR'ye artışına iştirak edilmesine ve bu çerçevede sahip olduğu %99 pay oranı doğrultusunda 64.350.000.000 IDR (yaklaşık 3,8 milyon ABD doları) tutarında sermaye ödemesi yapılmasına karar verilmiştir.

19. KÂR DAĞITIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN ÖNERİSİ

31.12.2025 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımız esas alınarak hazırlanmış finansal tablolarımızda Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Kârı tutarı 2.405.065.194,09 TL'dir.

Net Dönem Kârından düşülmesi gereken Geçmiş Yıl Zararı bulunmadığından, kâr dağıtımında Şirketimizin yasal kayıtlarına göre dikkate alınması gereken Net Dağıtılabilir Kâr tutarı 2.405.065.194,09 TL'dir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmış, bağımsız denetim şirketinin incelemesinden geçmiş Şirketimiz konsolide finansal tablolarında Vergi ve Yasal Yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan Net Dönem Kârı tutarı 3.637.202.794,00 TL'dir.

SPK mevzuatı çerçevesinde; Şirketimizin konsolide finansal tablolarında Net Dönem Kârından düşülmesi gereken Geçmiş Yıllar Zararları ve TTK uyarınca ayrılması gereken Genel Kanuni Yedek Akçe bulunmadığından hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârı 3.637.202.794,00 TL'dir.

Buna göre; Şirketimizin 31.12.2025 tarihli yasal kayıtlarımız esas alınarak hazırlanmış finansal tablolarındaki 2.405.065.194,09 TL tutarındaki Net Dönem Kârının ve Şirketimizin yasal kayıtlarında yer alan 348.003.305,91 TL tutarındaki genel kanuni yedek akçesinin, aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş. 2025 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)		
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
Net Dönem Kârı	3.637.202.794,00	2.405.065.194,09
Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	0,00
Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	3.637.202.794,00	2.405.065.194,09
Ortaklara Birinci Kâr Payı	1.215.000,00	1.215.000,00
Ortaklara İkinci Kâr Payı	2.185.318.358,26	2.185.318.358,26
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	316.366.641,74	316.366.641,74
Geçmiş Yıl Kârı	0,00	0,00
Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekleri	316.366.641,74	316.366.641,74
Genel Kanuni Yedek Akçe	250.168.500,00	250.168.500,00
- Dönem Kârı	218.531.835,83	218.531.835,83
- Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	31.636.664,17	31.636.664,17
Olağanüstü Yedeklere Aktarılan	1.232.137.599,91	0,00

Bu çerçevede; SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 01.01.2025- 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak;

- tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri ve daimî temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklara; %10.300,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse senedine 103,0000 TL Brüt=net nakit kâr payı dağıtılması,
- diğer ortaklara; %10.300,00 nispetinde ve 1,00 TL'lik nominal değerde bir adet hisse için 103,0000 TL brüt ve %8.755,00 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 87,5500 TL net nakit kâr payı dağıtılması,
- ve temettü dağıtım tarihinin 24 Nisan 2026 olarak belirlenmesi hususlarını

26 Nisan 2026 tarihinde toplanacak Olağan Genel Kurul'un onayına arz ederiz.

Saygılarımızla,

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ A.Ş.
YÖNETİM KURULU

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı 1

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı 0

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı 0

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1427145>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı Türkçe sunulmuştur.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları -

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları -

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları -

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı <http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=37>

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1022686>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası 10

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1427145>

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı Hayır

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları -

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı 89,91

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği Hayır

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz. -

1.6. Kâr Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı <http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=27>

Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni -

Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı -

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
17.04.2025	0	%91,09	%0,00	%89,91	www.celebiyatirimci.com>>Genel Kurul Bilgileri>>Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetvelleri>>17 Nisan 2025 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı >> Toplantı zaptı	www.celebiyatirimci.com>>Genel Kurul Bilgileri>>Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetvelleri>>17 Nisan 2025 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı >> Toplantı zaptı	-	55	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1427145

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	www.celebiyatirimci.com
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	www.celebiyatirimci.com >> Hakkımızda>> Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu, Denetim, Komiteler ve Üst Yönetim
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu, Denetim, Komiteler ve Üst Yönetim >> Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu 2025 yılı içerisinde 89 adet toplantı yapmıştır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Personel Bilgileri ve İnsan Kaynakları Politikası

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	-
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik Kurulu üyeleri
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	ethics@celebiaviation.com

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışan Komitesi

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şirketimizin insan kaynakları politikasında tanımlanmıştır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.celebiaviation.com internet sitesinde İK Politikaları bölümünde tanımlanmıştır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	-
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.celebiaviation.com internet sitesinde İK Politikaları bölümünde tanımlanmıştır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	-

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	www.celebiyatirimci.com >> Bilgilendirme >> Etik Davranış İlkeleri
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	www.celebiaviation.com internet sitesinde Hakkımızda >> Sosyal Sorumluluk
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	www.celebiyatirimci.com >> Bilgilendirme >> Etik Davranış İlkeleri

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	-
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Can Çelebioğlu: Yönetim Kurulu Başkanı İsak Antika: Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	12
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	-
Yönetim Kurulu Başkanının adı	Can Çelebioğlu
İcra Başkanı/Genel Müdürün adı	Osman Yılmaz
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Kadın üye sayısı 3 olup toplam üye sayısına oranı %30'dur.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Can Çelebioğlu	Hayır	Bağımsız Üye Değil	6.01.1983	-	-	-	Evet
İsak Antika	Hayır	Bağımsız Üye Değil	28.03.2013	-	-	-	Evet
Canan Çelebioğlu	Hayır	Bağımsız Üye Değil	6.01.1983	-	-	-	Evet
Turgay Kuttaş	Hayır	Bağımsız Üye Değil	24.05.2012	-	-	-	Evet
Mehmet Murat Çavuşoğlu	Hayır	Bağımsız Üye Değil	28.03.2013	-	-	-	Evet
Mehmet Yağız Çekin	Hayır	Bağımsız Üye Değil	17.05.2013	-	-	-	Evet
Demet Özdemir	Hayır	Bağımsız Üye	21.04.2022	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1408662	Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilmiştir	Hayır	Evet
Fatma Çiğdem Bicik	Hayır	Bağımsız Üye	30.01.2024	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1408662	Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilmiştir	Hayır	Evet
Salih Samim Aydın	Hayır	Bağımsız Üye	16.04.2024	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1408662	Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilmiştir	Hayır	Evet
Adil İtler Turan	Hayır	Bağımsız Üye	17.04.2025	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1408662	Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilmiştir	Hayır	Evet

* Şirketimizin 30 Ocak 2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, sağlık sorunları nedeniyle görevinden ayrılan Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sn. İsmail Aydın Günter'in yerine Sn. Fatma Çiğdem Bicik'in yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	89
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%85,1
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet (eYKS)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	-
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.6 maddesinin g) alt maddesinde belirtilen üst sınır kabul edilmiştir.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu, Denetim, Komiteler ve Üst Yönetim >> Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1022857

Yönetim Kurulu Komitesi-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı- Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Salih Samim Aydın	-	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Fatma Çiğdem Bicik	-	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Demet Özdemir	-	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Adil İlter Turan	-	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Mehmet Yağız Çekin	-	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Salih Samim Aydın	-	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Fatma Çiğdem Bicik	-	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Deniz Bal	-	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Turgay Kuttaş	-	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Adil İlter Turan	-	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Demet Özdemir	-	Yönetim Kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III**4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II**

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	www.celebiyatirimci.com >> Bilgilendirme >> Denetim Komitesi Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	www.celebiyatirimci.com >> Bilgilendirme >> Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday gösterme komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi üstlenmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	www.celebiyatirimci.com >> Bilgilendirme >> Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi üstlenmektedir.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu >> Faaliyette Bulunulan Sektör, 2025 yılı faaliyetleri ve performansa ilişkin bilgiler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	www.celebiyatirimci.com >> Bilgilendirme >> Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu >> Personel Bilgileri >> Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	12	-
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	%66	8	-
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%66	7	-

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. Genel Kurul						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel Kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. Oy Hakkı						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5. Azlık Hakları						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.			X		Azınlık payları sahipleri arasından Yönetim Kurulu ve/veya Denetim Kurulu üyeliği seçiminde aday gösterilip seçilmiş kimse bulunmadığından azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.	

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık payları sahiplerinin Şirketimiz Yönetim Kurulunda temsil edilmesi ve birikimli oy kullanılması hususlarına Şirketimiz Ana Sözleşmesinde yer verilmemiştir.
1.6. Kâr Payı Hakkı						
1.6.1 - Genel Kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kâr dağıtımı yapıldığından 1.6.3 maddesi ilgisiz olarak işaretlenmiştir.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. Payların Devri						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (Çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. Faaliyet Raporu						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					Şirketimiz internet sitesinde Etik Davranış İlkeleri yayımlanmaktadır. Ayrıca, etik hat kullanımdadır. https://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=35
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmekle birlikte Çelebi Hava Servisi A.Ş. Genelinde sendikal yapılanma söz konusu olmadığından sendika görüşü alınması uygulanabilir değildir.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. Yönetim Kurulunun İşlevi						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. Yönetim Kurulunun Yapısı						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X				Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda üç kadın üye vardır. Henüz politika oluşturulmamış olmakla birlikte kadın üye sayısı oranı %30 olup, %25 sınırının üzerindedir.	
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Şirket Yönetim Kurulu'nun başkan ve başkan vekili dışında 8 üyesi bulunması ve 3 farklı komite teşkil edilmesi sebebiyle bazı üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Yönetim Kurulu içerisinde oluşturulan Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporunun "Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar" bölümünde toplu olarak açıklanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

		UYUM DURUMU				KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KİSMEN	İLGİSİZ	
A. Genel İlkeler						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				ÇSY öncelikler, riskler ve fırsatlar belirlenmiştir.
						İstasyonlara ait Çevre Boyutları Analiz Çalışmaları ile Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında belirlenen Risk ve Fırsat Analizleri ilgili formlarda dokümanite edilmiştir. Kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin bilgiler Faaliyet Raporu aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır. İklim değişikliği ile ilgili önemli risk ve fırsatlar ise TSRS raporumuz kapsamında değerlendirilmekte ve yayımlanmaktadır.
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Çevre Politikamızda, çevreyi koruma amacıyla oluşturduğumuz Çevre Yönetim Sistemi ve yasal gerekliliklere uyum konusunda taahhütlerimiz ortaya koyulmuştur. Etik Davranış İlkelerimizde ise Amaç ve Misyona Bağlılık, Yasalara ve Hizmet Standartlarına Uyum, Dürüstlük, Tarafsızlık, Eşitlik, Nezaket, Saygı, Saygınlık ve Güven, Etkin Kaynak Kullanımı, Bilgi Yönetimi ve Gizlilik, Profesyonellik, Çıkar Çatışmasından Kaçınma konularındaki yönetim ilkelerimiz belirtilmiştir. Ücretlendirme Politikamızda ise çalışanlarımızın performansları ve Şirket'te üstlenmiş oldukları görev, sorumluluk, tecrübe ve uzmanlıkları ile orantılı bir ücretlendirme sisteminin oluşturulması ve yönetilmesi esasları belirtilmiştir.
						https://www.celebiaviation.com/tr/hakkimizda/kalite-ve-emniyet adresinde Çevre Politikası, https://www.celebiaviation.com/tr/kariyer/ik-politikalar%C4%B1 adresinde İK Politikaları, http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=18 adresinde de Ücretlendirme Politikası ve Etik Davranış İlkeleri kamuya açıklanmıştır.

UYUM DURUMU

		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Çelebi Hava Servisi A.Ş. kapsamında, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) politikaları doğrultusunda belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler; sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır.	Stratejik planlama ve hedefler doğrultusunda bu hedefler, yıllık Faaliyet Raporu ve TSRS raporlamaları aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır. http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12
A2. Uygulama/izleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY politikalarının yürütülmesi kapsamında komiteler belirlenmiştir.	ÇSY konularına ilişkin en üst düzey sorumluluk ve gözetim mekanizmaları ile organizasyonel yapılanma bilgileri kamuya açıklanmakta; Faaliyet Raporu ve sürdürülebilirlik/TSRS raporlamaları aracılığıyla paydaşların bilgisine sunulmaktadır. http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Kalite ve Emniyet Müdürlüğü tarafından ÇSY kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerle ilgili yıl içerisinde düzenli raporlamalar yapılmaktadır.	Gerçekleştirilen faaliyetler detaylı bir şekilde http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde paylaşılmaktadır.

		UYUM DURUMU				KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KİSMEN	İLGİSİZ	
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY hedefleri hem TSRS hem de Faaliyet Raporlarımızda belirtilmekte ve http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde kamuoyuna açıklanmaktadır.
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Gerçekleştirilen Kilit Performans Göstergeleri 2022 yılı itibarıyla detaylı bir şekilde http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik performans iyileştirici faaliyetlerimiz http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
A3. Raporlama						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Sürdürülebilirlik performansına ilişkin bilgiler http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde paylaşılmaktadır.

UYUM DURUMU

		EYET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.			X		TSRS raporlamasında belirlediğimiz risk ve fırsatları çalışmada bu kapsamda 2030 ve 2050 olarak değerlendirilmiştir. Yönetim Kurulu'nun bu başlıktaki daha kapsamlı çalışmaları ve kamuya duyurulması hakkında değerlendirmesi devam etmektedir.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin taraf olduğu; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında önemli nitelikte ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek herhangi bir dava bulunmamaktadır.	
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS kapsamında sunduğumuz bilgiler, KPMG tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sonuçları kamuoyu ile paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12
B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.		X			Uygulamakta olduğumuz ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında, Çevre Politikamızda belirttiğimiz taahhütlerimiz doğrultusunda yapılan uygulamalar ve programlar Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" kısmında açıklanmıştır.	Çevre yönetim faaliyetlerimiz http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" kısmında, TSRS raporlamamız da bahsedilen bilgiler açıklanmıştır.	Çevre yönetim faaliyetlerimiz http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.

		UYUM DURUMU				KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KISMEN İLGİSİZ	AÇIKLAMA	
B3	A2.1'de verilmiştir.	X			ÇSY politikalarının yürütülmesi kapsamında komiteler kısmen belirlenmiş olmakla birlikte ÇSY konuları ile ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevlerin belirlenmesi ve kamuya duyurulması ile ilgili Yönetim Kurulu'nun çalışmaları tamamlanmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12
B4	Menfaat sahipleri (yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		X		Yönetim Kurulu'nun bu başlıktaki çalışmaları ve kamuya duyurulması hakkında değerlendirmesi devam etmektedir.	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X			Yönetim Kurulu'nun bu başlıktaki çalışmaları kamuoyuna duyurulmuştur.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12
B6	A2.4'te verilmiştir.	X			Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde çevresel sürdürülebilirlik faaliyetlerimizle ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	Çevre yönetim faaliyetlerimiz http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X			Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde, TSRS Raporlamasında ise 2.2 İş Modeli ve Değer Zinciri bölümünde yürüttüğümüz faaliyetlerimizle ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	Çevre yönetim faaliyetlerimiz http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde paylaşılmaktadır.

UYUM DURUMU

KAMUYA AÇIKLANAN
BİLGİLERE İLİŞKİN
RAPOR BİLGİSİ

EVET HAYIR KISMEN İLGİSİZ AÇIKLAMA

B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X	Şirket Faaliyet Raporumuzda ilgili kuruluş ve STK'lar ile yapılan çalışmalar hakkında bilgiler paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporumuzda paylaşılmıştır.
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X	Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde, TSRS Raporumuzda ise ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde ve Sürdürülebilirlik Raporlamaları sekmesinde paylaşılmaktadır.
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X	Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde, TSRS de Metrik ve Hedefler bölümünde bilgiler paylaşılmıştır.	İlgili protokol ve metodoloji de http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde ve Sürdürülebilirlik Raporlamaları sekmesinde paylaşılmaktadır.
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X	Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde, ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	Çevresel göstergelerimiz http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X	Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde çevresel hedeflerimizle ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	Çevresel hedeflerimiz http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik Raporları bölümünde paylaşılmaktadır.

		UYUM DURUMU				KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ	
		EVET	HAYIR	KİSMEN	İLGİSİZ		AÇIKLAMA
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde, iklim krizi ile ilgili faaliyetlerimiz paylaşılmıştır. TSRS Raporumuzda ise 4. Strateji bölümünde belirlenmiştir.	İklim ile ilgili faaliyetlerimiz http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde ve aynı adreste bulunan Sürdürülebilirlik Raporları bölümünde paylaşılmaktadır.
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde oluşturulan program ve prosedürlerle ilgili bilgiler açıklanmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
B14	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde, ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde çevresel etkilerimizi azaltmaya yönelik girişim ve projelerimizin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları bilgileri paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.

UYUM DURUMU

		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde, TSRS Raporumuzda ise Metrik ve Hedefler bölümünde ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde, TSRS Raporumuzda ise Metrik ve Hedefler bölümünde ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda yaptığımız çalışmalar hakkında bilgiler (fosil yakıt yerine elektrikle çalışan yer hizmetleri ekipmanları kullanımı vb.) paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde, ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.

		UYUM DURUMU				KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ	
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		AÇIKLAMA
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde enerji verimliliğinden elde edilen azaltım oranları hakkında bilgiler paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde, ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde, ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Faaliyet Raporumuzda "ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK" bölümünde, ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Çelebi Hava Servisi A.Ş. bünyesinde halihazırda iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır.	

		UYUM DURUMU				KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				<p>Şirketin çevresel performansına, sera gazı emisyonlarına, enerji ve su tüketimine, atık yönetimine ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler;</p> <ul style="list-style-type: none"> · Yıllık Faaliyet Raporu, · TSRS raporu, · Yatırımcı ilişkileri internet sitesi, · Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) bildirimleri <p>aracılığıyla düzenli ve şeffaf bir şekilde kamuoyunun erişimine sunulmaktadır.</p> <p>http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12</p>
C. Sosyal İlkeler						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.		X			Yönetim Kurulu'nun bu başlıktaki çalışmaları ve kamuya duyurulması hakkında değerlendirmesi devam etmektedir.
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.			X		Şirketimizin yürürlükteki Satın alma Politikası, İnsan Kaynakları Politikası ve Şirketimizin Çalışan El Kitabı'nda bu başlıkta geçen çalışan haklarına ilişkin politikalara yer verilmiştir. Bu başlıktaki bahsi geçen politikaların tamamına eksiksiz uyum ile ilgili Yönetim Kurulumuzun çalışmaları devam etmektedir.

		UYUM DURUMU				KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KİSMEN	İLGİSİZ	
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.		X			Yönetim Kurulu'nun bu başlıktaki çalışmaları ve kamuya duyurulması hakkında değerlendirmesi devam etmektedir.
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çalışan Bilgileri ve İnsan Kaynakları Politikası bölümünde ilgili bilgiler paylaşılmaktadır.
	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çalışan Bilgileri ve İnsan Kaynakları Politikası bölümünde ilgili bilgiler paylaşılmaktadır.
C1.5	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Etik Yönetmeliği, Disiplin Yönetmeliği gibi şirket politikalarımızda Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar belirlenmiş ve uygulanmaktadır.
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çalışan Memnuniyeti Uygulamaları bölümünde ilgili bilgiler paylaşılmaktadır.

UYUM DURUMU

KAMUYA AÇIKLANAN
BİLGİLERE İLİŞKİN
RAPOR BİLGİSİ

EVET HAYIR KISMEN İLGİSİZ AÇIKLAMA

	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		X			Uygulamakta olduğumuz ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında İSG taahhütlerimizi içeren İSG Politikamız oluşturulmuştur ve internet sitemizde tüm ilgili tarafların erişimine açıktır.	https://www.celebiaviation.com/tr/hakkimizda/kalite-ve-emniyet adresinde İSG Politikası kamuya açıklanmıştır.
C1.6			X		İş kazalarını önleme ve kazaların önlenmesi ile ilgili şirketimiz uygulamakta olduğumuz ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında ve İSG mevzuatı doğrultusunda gerekli önlemleri almakta ve yasal raporlamaları yapmakla birlikte, istatistiklerin kamuya açıklanması konusundaki çalışmalar devam etmektedir.	
C1.7		X			Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	https://www.celebiaviation.com/tr/hakkimizda/kvkk ve https://www.celebiaviation.com/tr/bilgi-guvenligi-politikasi adresinde kamuya açıklanmıştır.
C1.8		X			Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	https://www.celebiaviation.com/tr/hakkimizda/etik-davranis-ilkeleri ve https://www.celebiaviation.com/tr/kariyer/etik-davranis-ilkeleri adresinde kamuya açıklanmıştır.

		UYUM DURUMU				KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KİSMEN	İLGİSİZ	
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				Şirketimizin Çelebiyatirimci internet sitesindeki Bilgilendirme ana başlığının altında bulunan Etik Davranış ilkeleri bölümünde ve Rapor ve Sunumlar ana başlığının altında bulunan 2025 Faaliyet raporumuzda ilgili bilgiler paylaşılmıştır.
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporu'muzun Çevre ve Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşılmaktadır.
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin Şirketimizin uyguladığı sistemler mevcut olmakla birlikte müşteri memnuniyeti politikası oluşturulması ve kamuya duyurulması hususunda Yönetim Kurulu'muzun çalışmaları ve değerlendirmeleri devam etmektedir.
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.		X			Yönetim Kurulu'nun bu başlıktaki çalışmaları ve kamuya duyurulması hakkında değerlendirmesi devam etmektedir.
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				Faaliyet Raporumuzdaki finansal tablo ve raporlara ilişkin açıklamalar bölümünde hangi uluslararası standartlara göre raporlama yapıldığı açıklanmıştır. http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporlarımızda finansal tablo ve raporlara ilişkin açıklamalar bölümünde paylaşılmaktadır.

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.		X			Yönetim Kurulu'nun bu başlıktaki çalışmaları ve kamuya duyurulması hakkında değerlendirmesi devam etmektedir.	
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunmuş, çalışmalar yürütülmüştür.		X			Yönetim Kurulu'nun bu başlıktaki çalışmaları ve kamuya duyurulması hakkında değerlendirmesi devam etmektedir.	
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			Yönetim Kurulu'nun bu başlıktaki çalışmaları hakkında değerlendirmesi devam etmektedir.	
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Faaliyet Raporumuzdaki "Sosyal Sorumluluk" bölümünde ilgili bilgiler paylaşılmıştır.	http://www.celebiyatirimci.com/tr/yazi.php?id=12 adresinde bulunan Faaliyet Raporlarımızda ilgili bilgiler paylaşılmaktadır.

SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLAR VE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 11.03.2026

KARAR SAYISI : 2026/21

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11/03/2026 tarih ve 2026/21 sayılı kararı ve Denetim Komitesi'nin 09/03/2026 tarih ve 2026/02 sayılı kararı ile onaylanmış, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmış, bağımsız denetim şirketinin sınırlı incelemesinden geçmiş 31.12.2025 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ait Şirketimiz konsolide finansal tabloları ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca hazırlanmış finansal tabloların - konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte - Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr zararı ile ilgili gerçeği dürüst biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını - konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte - Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe yansıttığını

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

ÇELEBİ HAVA SERVİSİ ANONİM ŞİRKETİ



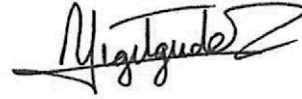
Deniz BAL
Mali İşler Direktörü



Osman YILMAZ
Genel Müdür



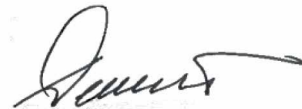
Salih Samim AYDIN
Denetim Komitesi Üyesi



Halil Yurdakul YİĞİTGÜDEN
Denetim Komitesi Üyesi



Fatma Çiğdem BİÇİK
Denetim Komitesi Üyesi



Demet ÖZDEMİR
Denetim Komitesi Üyesi

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 Daire: 57, 34485
Sarıyer, İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

Çelebi Hava Servisi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Çelebi Hava Servisi Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıkları ("Grup") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Grup, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite iki üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak- 31 Aralık 2025 döneminde Grup'un varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Çelebi Hava Servisi Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Kaan Birdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 Daire: 57, 34485
Sarıyer, İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

Çelebi Hava Servisi A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Çelebi Hava Servisi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilen Husus

Dipnot 1.2'de detaylı açıklandığı üzere Grup'un Hindistan'daki bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürütmekte olduğu yer hizmetleri ve antrepo hava kargo faaliyetleri, Hindistan Sivil Havacılık Güvenliği Bürosu (Bureau of Civil Aviation Security - BCAS) tarafından 15 Mayıs 2025 tarihinde yayımlanan karar doğrultusunda, güvenlik izinlerinin tek taraflı iptal edilmesi sonucu durdurulmuştur. Söz konusu güvenlik izinleri, Hindistan'daki havalimanlarında faaliyet gerçekleştirmek için zorunludur. Bu nedenle, ilgili bağlı ortaklıklar tarafından operasyonlara devam edilmesi mümkün olmamış ve faaliyetler aynı tarih itibarıyla durdurulmuştur. Grup'un başlatmış olduğu hukuki süreç denetim raporumuz tarihi itibarıyla devam etmekte olup, bu husus tarafımızca bildirilen görüşü etkilememektedir.



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 Daire: 57, 34485
Sarıyer, İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p>Kullanım Hakkı Varlıklarının ve Kiralama Yükümlülüklerinin Muhasebeleştirilmesi ve Konsolide Finansal Tablolarda Gösterimi</p> <p>TFRS 16, belirli ölçüm yöntemlerine göre bir kiracı muhasebe modeli sunar. Bu doğrultuda varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesini gerektirir. Kiracı, kiralanan dayanak varlığı kullanma hakkını temsil eden bir kullanım hakkı varlığını ve kira ödemesi yapma yükümlülüğünü temsil eden kira yükümlülüğünü muhasebeleştirir.</p> <p>Grup'un arsa ve binalar, makine, tesis ve cihazlar ve taşıtlar için çeşitli kira sözleşmeleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda 3.456.318.660 TL kullanım hakkı varlığı kaydedilmiştir. Kullanım hakkı varlıklarının duran varlıklar içindeki payı %14'tür. Grup, kiralama sözleşmelerine bağlı olarak 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 4.558.205.510 TL kiralama işlemlerinden borç muhasebeleştirmiştir.</p> <p>TFRS 16'nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar konsolide finansal tablolar açısından önemli seviyededir. Buna ilaveten, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımların önemli bir bölümü; nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı ve kira süresini uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının değerlendirilmesidir.</p> <p>Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16'nın muhasebeleştirilmesinin konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir. TFRS 16'nın uygulanmasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili tutarları içeren açıklamalar Not 2, 7 ve 12'de yer almaktadır.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <p>TFRS 16 hesaplamaları süreciyle ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, Kontrat listelerinin tamlığı için seçilen kontratların hizmet veya kira kontratı olup olmadığının değerlendirilmesi ve eğer kira kontratı ise TFRS 16 kapsamında olup olmadığının değerlendirilmesi,</p> <p>TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplamalarının örneklem yoluyla yeniden hesaplanması,</p> <p>Bu hesaplamalarda kullanılan kira artış oranı, faiz oranı vb. girdilerin uygunluğunun test edilmesi,</p> <p>Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratların örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiğinin kontrat hükümleri ile uygunluğunun kontrol edilmesi,</p> <p>TFRS 16 uygulamasına ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi.</p>

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheçiliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 Daire: 57, 34485
Sarıyer, İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Kaan Birdal'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Kaan Birdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2026

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	78
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	80
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	81
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	82
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	86
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	88-144
DİPNOT 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	88
DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	91
DİPNOT 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	108
DİPNOT 4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	110
DİPNOT 5. FİNANSAL YATIRIMLAR	111
DİPNOT 6. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	111
DİPNOT 7. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	114
DİPNOT 8. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	118
DİPNOT 9. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	120
DİPNOT 10. STOKLAR	121
DİPNOT 11. MADDİ DURAN VARLIKLAR	122
DİPNOT 12. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	123
DİPNOT 13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	124
DİPNOT 14. KARŞILIKLAR, TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	126
DİPNOT 15. DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	129
DİPNOT 16. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	130
DİPNOT 17. ERTELENMİŞ GELİRLER	130
DİPNOT 18. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	131
DİPNOT 19. ÖZKAYNAKLAR	131
DİPNOT 20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	132
DİPNOT 21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	132
DİPNOT 22. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	132
DİPNOT 23. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER	133
DİPNOT 24. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER	133
DİPNOT 25. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	133
DİPNOT 26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER	133
DİPNOT 27. FİNANSMAN GELİRLERİ	134
DİPNOT 28. FİNANSMAN GİDERLERİ	134
DİPNOT 29. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	134
DİPNOT 30. PAY BAŞINA KAZANÇ	137
DİPNOT 31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	137
DİPNOT 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	140
DİPNOT 33. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	144
DİPNOT 34. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	144

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	3.771.766.156	4.360.995.105
Finansal yatırımlar		542.905.136	525.662.312
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	5	503.765.000	-
- Vadeli mevduatlar	5	39.140.136	525.662.312
Ticari alacaklar		2.106.371.933	1.991.274.429
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	-	3.343.182
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	2.106.371.933	1.987.931.247
Diğer alacaklar		1.514.114.560	704.357.331
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31	353.907.740	409.800.617
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	1.160.206.820	294.556.714
Stoklar	10	229.824.246	154.224.994
Türev araçlar		10.367.137	13.560.203
Peşin ödenmiş giderler	16	311.371.747	389.273.705
Cari dönem vergisi ile varlıklar	29	173.993.721	-
Diğer dönen varlıklar	15	349.666.077	188.896.709
Ara Toplam		9.010.380.713	8.328.244.788
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	6	1.022.694.297	-
Toplam dönen varlıklar		10.033.075.010	8.328.244.788
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	5	32.952.018	58.759.479
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	5	32.909.067	58.722.351
- Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılarak ölçülen diğer finansal varlıklar	5	42.951	37.128
Diğer alacaklar		2.067.606.260	1.739.657.965
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31	1.074.469.553	809.652.800
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	993.136.707	930.005.165
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6	-	31.103.605
Maddi duran varlıklar	11	6.514.891.638	3.593.939.904
Kullanım hakkı varlıkları	12	3.456.318.660	2.419.665.349
Maddi olmayan duran varlıklar		1.341.843.970	2.017.799.620
- Şerefiye	13	1.213.611.748	354.025.440
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13	128.232.222	1.663.774.180
Peşin ödenmiş giderler	16	611.137.415	309.419.481
Ertelenmiş vergi varlığı	29	273.273.365	817.947.292
Diğer duran varlıklar	15	123.136.478	272.288.206
Toplam duran varlıklar		14.421.159.804	11.260.580.901
Toplam varlıklar		24.454.234.814	19.588.825.689

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	Bağımsız	Bağımsız	
	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	7	239.102.316	1.002.838.026
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	2.319.265.370	678.426.345
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	7	888.014.862	659.629.864
Ticari borçlar		1.904.895.244	1.704.556.208
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	209.560.105	134.920.876
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	1.695.335.139	1.569.635.332
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18	731.202.242	741.261.146
Diğer borçlar		132.262.173	325.884.151
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli borçlar	9	132.262.173	325.884.151
Ertelenmiş gelirler	17	151.688.634	142.112.221
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	29	297.579.757	537.451.118
Kısa vadeli karşılıklar		403.962.753	240.355.317
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	14	280.742.064	199.849.905
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	123.220.689	40.505.412
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	276.981.005	317.491.093
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		7.344.954.356	6.350.005.489
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	7	3.591.430.923	1.703.121.452
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	7	3.670.190.648	2.436.581.751
Diğer borçlar		3.476.837	85.493.190
- İlişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar	9	3.476.837	85.493.190
Uzun vadeli karşılıklar		437.909.827	385.224.390
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	14	437.909.827	385.224.390
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	11.074.861	337.111.277
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	15	-	615.473.500
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		7.714.083.096	5.563.005.560
Toplam yükümlülükler		15.059.037.452	11.913.011.049
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		8.392.069.092	7.144.715.631
Ödenmiş sermaye	19	24.300.000	24.300.000
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		2.594.198.382	1.175.771.395
- Yabancı para çevrim farkları		2.835.012.891	1.378.132.637
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(240.814.509)	(202.361.242)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		1.490.096.387	1.737.256.227
- Yabancı para çevrim farkları		1.490.096.387	1.737.256.227
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	370.453.547	348.459.065
Geçmiş yıllar kârları		275.817.982	292.518.508
Net dönem kârı		3.637.202.794	3.566.410.436
Kontrol gücü olmayan paylar		1.003.128.270	531.099.009
Toplam özkaynaklar		9.395.197.362	7.675.814.640
Toplam kaynaklar		24.454.234.814	19.588.825.689

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	20	18.227.731.414	12.700.798.926
Satışların maliyeti (-)	20	(11.949.598.110)	(8.311.889.977)
BRÜT KÂR		6.278.133.304	4.388.908.949
Genel yönetim giderleri (-)	22	(1.835.631.508)	(1.264.992.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	162.490.521	199.801.815
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(415.922.155)	(243.573.802)
ESAS FAALİYET KÂRI		4.189.070.162	3.080.144.907
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	9.878.418	1.535.608
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	(13.809.812)	(1.885.230)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		4.185.138.768	3.079.795.285
Finansman gelirleri	27	370.409.767	483.721.705
Finansman giderleri (-)	28	(727.692.750)	(442.629.628)
Parasal kazanç/(kayıp)		89.214	(377.766)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		3.827.944.999	3.120.509.596
Vergi geliri/(gideri)		(378.880.446)	(304.439.553)
Dönem vergi gideri	29	(453.617.487)	(513.698.185)
Ertelenmiş vergi geliri/	29	74.737.041	209.258.632
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		3.449.064.553	2.816.070.043
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/(ZARARI)	6	275.040.804	772.238.883
DÖNEM KÂRI		3.724.105.357	3.588.308.926
Dönem Kârının Dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		86.902.563	21.898.490
Ana ortaklık payları		3.637.202.794	3.566.410.436
		3.724.105.357	3.588.308.926
Hisse başına kazanç	30	1,497	1,468
Sürdürülen faaliyetler hisse başına kazanç		1,384	1,150
Durdurulan faaliyetler hisse başına kazanç		0,113	0,318

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<i>Cari Dönem</i>	<i>Önceki Dönem</i>
	<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>
	<i>Denetimden Geçmiş</i>	<i>Denetimden Geçmiş</i>
	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Net dönem kârı	3.724.105.357	3.588.308.926
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
- Yabancı para çevrim farkları	1.456.880.254	362.748.402
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(51.271.023)	(8.384.843)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları), vergi etkisi	12.817.756	2.096.211
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
- Yabancı para çevrim farkları	131.205.219	258.062.095
Diğer kapsamlı gelir	1.549.632.206	614.521.865
Toplam kapsamlı gelir	5.273.737.563	4.202.830.791
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	465.267.622	152.722.216
Ana ortaklık payları	4.808.469.941	4.050.108.575
	5.273.737.563	4.202.830.791

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler
	Sermaye	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Yabancı para çevrim farkları	
1 Ocak 2025 itibarıyla	24.300.000	(202.361.242)	1.378.132.637	1.737.256.227	348.459.065
Diğer düzeltmeler	-	-	-	-	-
Enflasyon etkisi	-	-	-	-	-
Transferler	-	-	-	-	21.994.482
Sermaye artışı	-	-	-	-	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)					
Yabancı para çevrim farkı	-	-	1.456.880.254	(247.159.840)	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	-	(38.453.267)	-	-	-
Toplam diğer kapsamlı gelirler	-	(38.453.267)	1.456.880.254	(247.159.840)	-
Net dönem kârı	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	(38.453.267)	1.456.880.254	(247.159.840)	-
31 Aralık 2025 itibarıyla	24.300.000	(240.814.509)	2.835.012.891	1.490.096.387	370.453.547

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Birikmiş kârlar

Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	Net dönem kârı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
292.518.508	3.566.410.436	7.144.715.631	531.099.009	7.675.814.640
21.960.211	-	21.960.211	-	21.960.211
1.173.309	-	1.173.309	-	1.173.309
3.544.415.954	(3.566.410.436)	-	-	-
-	-	-	6.761.639	6.761.639
(3.584.250.000)	-	(3.584.250.000)	-	(3.584.250.000)
-	-	1.209.720.414	378.365.059	1.588.085.473
-	-	(38.453.267)	-	(38.453.267)
-	-	1.171.267.147	378.365.059	1.549.632.206
-	3.637.202.794	3.637.202.794	86.902.563	3.724.105.357
-	3.637.202.794	4.808.469.941	465.267.622	5.273.737.563
275.817.982	3.637.202.794	8.392.069.092	1.003.128.270	9.395.197.362

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		
	Sermaye	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler
1 Ocak 2024 itibarıyla	24.300.000	(196.057.565)	1.015.384.235	1.610.002.813	195.490.565
Transferler	-	-	-	-	152.968.500
Enflasyon etkisi	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	-	-	-	-	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)					
Yabancı para çevrim farkı	-	-	362.748.402	127.253.414	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	-	(6.303.677)	-	-	-
Toplam diğer kapsamlı gelirler		(6.303.677)	362.748.402	127.253.414	-
Net dönem kârı	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	(6.303.677)	362.748.402	127.253.414	-
31 Aralık 2024 itibarıyla	24.300.000	(202.361.242)	1.378.132.637	1.737.256.227	348.459.065

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Birikmiş kârlar

Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	Net dönem kârı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
319.097.790	1.667.723.088	4.635.940.926	579.028.166	5.214.969.092
1.514.754.588	(1.667.723.088)	-	-	-
7.814.419	-	7.814.419	-	7.814.419
-	-	-	3.736.395	3.736.395
(1.530.931.626)	-	(1.530.931.626)	(204.387.768)	(1.735.319.394)
(18.216.663)	-	(18.216.663)	-	(18.216.663)
-	-	490.001.816	130.808.681	620.810.497
-	-	(6.303.677)	15.045	(6.288.632)
-	-	483.698.139	130.823.726	614.521.865
-	3.566.410.436	3.566.410.436	21.898.490	3.588.308.926
-	3.566.410.436	4.050.108.575	152.722.216	4.202.830.791
292.518.508	3.566.410.436	7.144.715.631	531.099.009	7.675.814.640

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		3.723.721.158	4.860.164.732
Net dönem kârı		3.724.105.357	3.588.308.926
Sürdürülen faaliyetlerden net dönem kârı		3.449.064.553	2.812.198.086
Durdurulan faaliyetlerden net dönem kârı		275.040.804	776.110.840
Dönem net kârı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		2.752.250.680	1.985.675.644
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	3	1.045.980.510	946.495.040
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	6, 26	478.639.536	22.919.432
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		327.826.351	208.558.916
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	14	237.429.504	200.307.623
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	14	90.396.847	8.251.293
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		227.006.571	144.737.709
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	6,27	(294.955.452)	(292.871.235)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	6,28	521.962.023	437.608.944
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(65.213.087)	737.003
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	6,29	753.428.058	682.441.568
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış kârları ile ilgili düzeltmeler	6	-	3.871.957
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(9.878.418)	(13.683.737)
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler		(5.538.841)	(10.402.244)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(1.996.096.402)	(134.282.533)
Ticari alacaklardaki (artış)/azalışla ilgili düzeltmeler		(115.097.504)	(680.892.331)
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki (artış)/azalış		3.343.182	870.715
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki (artış)/azalış		(118.440.686)	(681.763.046)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(931.834.649)	(366.668.426)
Stoklardaki (artış)/azalışla ilgili düzeltmeler		(75.599.252)	(17.832.708)
Peşin ödenmiş giderlerdeki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(223.815.976)	(237.276.848)
Ticari borçlardaki artış/(azalışla) ilgili düzeltmeler		200.339.036	647.149.111
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki (azalış)/artış		74.639.229	74.911.098
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		125.699.807	572.238.013
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		(10.058.904)	188.992.578
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki (azalışla)/artış ilgili düzeltmeler		(840.029.153)	332.246.091
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		4.480.259.635	5.439.702.037
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	14	(278.840.420)	(103.103.280)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	14	(24.080.570)	(4.342.121)
Vergi İadeleri/(ödemeleri)		(453.617.487)	(472.091.904)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(4.420.791.834)	(1.978.188.172)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(208.923.877)	(282.812.688)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		158.572.836	24.172.006
- Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		145.894.560	24.172.006
- Maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		12.678.276	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(2.607.249.897)	(1.398.869.607)
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11	(2.529.068.919)	(1.308.076.131)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(78.180.978)	(90.793.476)
İlişkili taraflara verilen nakit avans, borçlar ve geri ödemeler		(130.941.466)	(249.991.883)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışlar (Not 2.6)		(1.632.249.430)	(70.686.000)
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(3.373.176.768)	(2.402.216.101)
Kiralama ödemeleri	7	(600.449.899)	(441.991.640)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	3.290.694.458	1.512.739.954
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(2.271.376.688)	(1.773.851.907)
Ödenen temettüleri		(3.584.250.000)	(1.735.319.394)
Ödenen faiz	7	(473.385.827)	(260.400.744)
Alınan faiz	27	265.591.188	292.871.235
Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişmelerinden kaynaklanan nakit çıkışları		-	3.736.395
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)		(4.070.247.444)	479.760.459
D. Yabancı para çevrim farkları		3.580.692.807	368.477.970
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/azalış		(489.554.637)	848.238.429
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		4.222.138.255	3.373.899.826
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri		3.732.583.618	4.222.138.255

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Çelebi Hava Servisi Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Çelebi Hava" olarak anılacaktır), 1958 yılında Türk hava taşımacılığının ilk özel yer hizmetleri şirketi olarak kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyetleri yerli ve yabancı havayolları ile özel kargo şirketlerine yer hizmetleri (temsil, trafik, ramp, kargo, uçuş operasyonu, uçak bakım ve bunun gibi hizmetler), kargo ve antrepo hizmetleri ve yakıt ikmali konusunda hizmet vermektir. Şirket, Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin ("DHMI") kontrolünde bulunan İstanbul, İzmir, Ankara, Adana, Antalya, Dalaman, Bodrum, Çorlu, Bursa Yenişehir, Diyarbakır, Erzurum, Kayseri, Samsun, Trabzon, Van, Malatya, Kars, Mardin, Denizli, Hatay, Kahramanmaraş, Isparta, Erzincan, Çanakkale, Balıkesir Edremit, Iğdır, Kocaeli, Bingöl, Hakkari, Uşak, Rize ve Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. ("HEAŞ") kontrolündeki İstanbul Sabiha Gökçen havaalanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket ana ortağı Çelebi Havacılık Holding A.Ş. tarafından, Çelebi Havacılık Holding A.Ş. ise Çelebioğlu Ailesi ve Zeus Aviation Services Investments B.V. tarafından müştereken kontrol edilmektedir.

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup, Borsa İstanbul'a ("BIST") 18 Kasım 1996 tarihinde kote edilmiştir. Şirket'in halka açıklık oranı %10,09'dur (31 Aralık 2024: %10,09).

Şirket merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Tayakadın Mahallesi Nuri Demirağ Caddesi No: 39 Arnavutköy/İstanbul

Grup'un bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 31 Aralık 2025 tarihinde sonra eren dönem itibarıyla 11.658'dir (2024: 16.502). Hindistan operasyonlarının durdurulması akabinde 31 Aralık 2025 dönem sonu itibarıyla çalışan sayısı ise 7.235'tir.

1.1 Bağlı Ortaklıklar Ve Özkaynak Yöntemi İle Değerlenen Yatırımlar Hakkında Bilgiler:

Grup'un bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklığı ve iştirakinin faaliyet konusu, faaliyette bulunduğu coğrafi bölge ve tescil edildiği ülke bilgileri aşağıda belirtilmiştir.

- Grup'un bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık	Ülke	Faaliyet konusu
Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri Anonim Şirketi ("Çelebi Kargo")	Türkiye	Antrepo ve kargo hizmetleri
Celebi Cargo GmbH ("Celebi Cargo")	Almanya	Antrepo ve kargo hizmetleri
Celebi Ground Handling Hungary ("CGHH")	Macaristan	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi Tanzania Aviation Services Limited ("Çelebi Tanzania")	Tanzanya	Havaalanı yer hizmetleri
PT. Prathita Titiannusantara ("PTN")	Endonezya	Havaalanı yer hizmetleri
PT. Celebi Aviation Indonesia ("CAI")	Endonezya	Havaalanı yer hizmetleri
Transglobal Cargo Centre Ltd ("TCC")	Kenya	Antrepo ve kargo hizmetleri
Celebi Delhi Cargo Terminal Management India Private Limited ("Celebi Delhi Cargo") ^(*)	Hindistan	Antrepo ve kargo hizmetleri
Celebi Nas Airport Services India Private Limited ("Celebi Nas") ^(*)	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi Airport Services India Private Limited ("CASI") ^(*)	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi GH India Private Limited ("CGHI") ^(*)	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri
Celebi GS Chennai Private Limited ("CGSC") ^(*)	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri
KSU Aviation Private Limited ("KSU") ^(*)	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri

Çelebi Kargo, taşımacılık, yük nakliyesi, kargo depolama ve dağıtım faaliyetleri ile iştigal etmek üzere 2008 yılında kurulmuştur. Çelebi Kargo, sermayesinin %100'üne sahip olduğu Almanya Frankfurt'ta mukim 11.140.000 Avro tutarında ödenmiş sermayeli bağlı ortaklığı olan Celebi Cargo, Uluslararası Frankfurt Havalimanı Kargo'da kargo depolama ve elleçleme işi ile iştigal etmektedir.

Şirket, 2006 yılında Budapeşte Havalimanı'nda havaalanı yer hizmeti vermekte olan CGHH hisselerini iktisap etmiştir. Şirket'in CGHH'daki sermaye payı %100 olup, ödenmiş sermayesi 200.000.000 Macar Forinti'dir.

Şirket, Tanzanya'daki havalimanlarında açılacak yer hizmetleri imtiyaz ihalelerine katılabilmek amacıyla, Tanzanya'nın Darüsselam şehrinde mukim, toplam 100 milyon Tanzanya Şilini (yaklaşık 40 bin ABD Doları) sermayesi olan Celebi Tanzania'ya %65 oranında iştirak etmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Endonezya'nın Jakarta şehrinde mukim PTN şirketi hisselerinin %99,00'u 34.650.000.000 Endonezya Rupiahı bedelle Hisse Satış ve Alım Sözleşmesi imza edilerek 27 Mart 2024 tarihinde devir alınmıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in 138.300.000.000 Endonezya Rupiahı sermayesi mevcuttur.

Endonezya'nın Jakarta şehrinde mukim CAI, 2 Mayıs 2024 tarihinde, %99,00 ÇHS'nin bağlı ortaklığı olarak kurulmuş olup 9.900.000.000 Endonezya Rupiahı olarak iştirak edilmiştir. 31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in 166.880.000.000 Endonezya Rupiahı sermayesi mevcuttur.

Şirketimiz Çelebi Hava Servisi A.Ş.'nin %99,97 oranında hissedarı olduğu Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin Almanya'nın Frankfurt şehrinde mukim bağlı ortaklığı Çelebi Cargo GmbH, Şirketimizin uluslararası büyüme stratejileri doğrultusunda ve grup şirketlerinin sinerjisini artırmak amacıyla, Kenya Cumhuriyeti'nin başkenti Nairobi'de mukim ve Jomo Kenyatta Uluslararası Havalimanı'nda yer hizmetleri, hava kargo ve antrepo hizmetleri vermekte olan Transglobal Cargo Centre Ltd'nin ("TCC") ana hissedarının sahip olduğu hisselerinin tamamını 40.1 Milyon ABD Doları (34.5 Milyon Avro) bedelle 23 Aralık 2025 tarihinde satın alınmıştır.

Hindistan'ın Mumbai Chhatrapati Shivaji Uluslararası Havalimanı ("CSIA")'nda 10 yıl süre ile yer hizmetlerinin yürütülmesi için yer hizmetleri faaliyeti vermek üzere 2008 yılında Celebi Nas ünvanı ile kurulmuştur. Sermaye payı %59 ve ödenmiş sermayesi 552 milyon Hint Rupisi'dir.

2009 yılında Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında mevcut kargo terminalinin geliştirilmesi, modernizasyonu ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Celebi Delhi Cargo ünvanı ile bir şirket kurulmuştur. Şirket'in kurucu ortak olarak iştirak ettiği Celebi Delhi Cargo'daki sermaye payı %74 olup, Celebi Delhi Cargo'nun ödenmiş sermayesi 1.120 milyon Hint Rupisi'dir.

Delhi Uluslararası Havalimanında 10 yıl süre ile havaalanı yer hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin olarak açılan ihalenin kazanılması neticesinde, 2009 yılında Celebi Ground Handling Delhi Private Limited kurulmuştur. Şirket'in sermaye payı %99,9 olup, ihtiyaç duyulan özkaynağın karşılanabilmesi için toplam 2.294 milyon Hint Rupisi primli sermaye ödemesi yapılmıştır. 2018 yılında şirketin ünvanı Celebi Airport Services India Private Limited ("CASI") olarak değiştirilmiştir.

Şirket, 2019 yılında Hindistan'daki havalimanlarında uçaklara "taxiing" hizmeti vermek amacıyla kurulmuş Hindistan'da mukim KSU şirketine %57,65 oranında iştirak etmiştir. Bu maksatla Şirket tarafından toplamda 435 milyon Hint Rupisi tutarında primli sermaye ödemesi yapılmıştır.

CGHI, Hindistan'ın Ahmedabad Uluslararası Havalimanı'nda kazanılan yer hizmetleri ihalesine istinaden 2023 yılında, %60,98 ortaklık oranıyla CASI'nin bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur. Şirketin sermayesi 164.000 Hint Rupisi'dir.

CGSC, Hindistan'ın Chennai Uluslararası Havalimanı'nda kazanılan yer hizmetleri ihalesine istinaden 2023 yılında, %100 ortaklık oranıyla CASI'nin bağlı ortaklığı olarak kurulmuş olup, şirketin primli sermaye dahil, toplam sermayesi 380.111.195 Hint Rupisi'dir.

1.2 Hindistan'daki Durdurulan Faaliyetler Hakkında Bilgiler

^(*) Şirket'in Hindistan'daki bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürüttüğü yer hizmetleri ve antrepo hava kargo faaliyetleri'ni yürütebilmesi için zorunlu olan güvenlik izinleri Hindistan Sivil Havacılık Güvenliği Bürosu (Bureau of Civil Aviation Security - BCAS) tarafından 15 Mayıs 2025 tarihinde iptal edilmiştir. Bu doğrultuda, ilgili bağlı ortaklıkların faaliyetleri, imtiyaz sözleşmelerinin güvenlik izinlerinin iptal edilmesine bağlı olarak havaalanı otoritelerince tek taraflı feshedilmeleri nedeniyle sonlandırılmıştır.

Kararın ardından, Şirket yönetimi tarafından ilgili Hindistan makamları nezdinde güvenlik izinlerinin iptaline ilişkin hukuki süreç başlatılmış olup, süreç halen devam etmektedir.

Grup, 15 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Hindistan'daki operasyonlarının durdurulmasının finansal etkilerini, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) hükümleri uyarınca değerlendirmiş ve 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren söz konusu bağlı ortaklıkların gelir ve gider hesapları konsolide finansal tablolarda "Durdurulan Faaliyetlerden Kâr/Zarar" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir. İlgili şirketlere ait bilanço varlık ve yükümlülükleri konsolidasyona dahil edilmektedir.

Buna ek olarak, 15 Mayıs tarihinden itibaren maddi duran varlıkların satışına dair havalimanı otoriteleriyle yapılan görüşmeler doğrultusunda TFRS 5'in gerektirdiği şartların gerçekleşmesini takiben, Şirket yönetimi, Hindistan'daki maddi duran varlıklarının net defter değerlerini 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin varlıklar olarak sınıflanmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup yönetimi, 31 Aralık 2025 itibarıyla Hindistan'daki bağlı ortaklıklarının dönen ve duran varlıkları üzerinde değer düşüklüğü olup olmadığının tespiti için değerlendirmelerini gerçekleştirmiştir. Yapılan bu değerlendirmeler aşağıda özetlenmiştir:

- 1. Ticari alacaklar:** Konsolide finansal tablolarda Hindistan'daki bağlı ortaklıklara ait toplam 512.651.779 TL tutardaki ticari alacaklara ilişkin önemli bir tahsilat riski bulunmamaktadır; Grup yönetimi tamamının tahsil edilebilir olduğu öngörülmektedir.
- 2. Stoklar:** Konsolide finansal tablolarda Hindistan'daki bağlı ortaklıklara ait toplam 51.986.254 TL tutardaki stoklara ilişkin değer düşüklüğü göstergesi bulunmamaktadır.
- 3. İmtiyaz sözleşmeleri kapsamında verilen depozitolar ve TFRYK 12 varlıkları:** Konsolide finansal tablolarda Hindistan'daki bağlı ortaklıklara ait toplam 2.065.465.669 TL tutardaki imtiyaz sözleşmeleri kapsamında verilen depozitolar imtiyaz sözleşmelerinin ilgili hükümleri ile büyük ölçüde güvence altındadır. Diğer taraftan Grup yönetimi TFRYK 12 varlıklarında şüpheli görülen kısım için yatırım faaliyetlerinden giderler altında 381.439.217 TL ve depozitolardan ise 83.830.161 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır. Değer düşüklüğü sonrası kalan, nakit tahsilatı yapılması beklenen depozitolar diğer alacaklar kalemine transfer edilmiştir.
- 4. Maddi duran varlıklar:** Konsolide finansal tablolarda Hindistan'daki bağlı ortaklıklara ait toplam 1.022.694.297 TL tutardaki maddi duran varlıklara ilişkin Grup yönetimi, bu varlıklar üzerinde değer düşüklüğü testleri yapmış, yapılan testlerde herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir, 31 Aralık 2025 itibarıyla Hindistan'daki bağlı ortaklıklara ait tüm maddi duran varlıklar satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar altında muhasebeleştirilmiştir.
- 5. Peşin ödenmiş giderler:** Konsolide finansal tablolarda Hindistan'daki bağlı ortaklıklara ait toplam 374.223.049 TL tutardaki peşin ödenmiş giderlere ilişkin incelemeler sonucunda Grup yönetimi geri kazanılabilirliğine dair şüphe bulunan herhangi bir peşin ödenmiş gider tespit etmemiştir.

1.3 İştirakler

Grup'un özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen iştiraki aşağıdaki gibidir:

İştirak	Ülke	Faaliyet konusu
Delhi Aviation Services Private Limited ("DASPL")	Hindistan	Havaalanı yer hizmetleri

Grup'un bağlı ortaklıklarından CASI, havalimanı yolcu terminalindeki yolcu köprülerine monte edilmiş olan havalandırma, jeneratör ve kullanma suyu hizmetlerinin uluslararası standartlarda icra edilmesini sağlamak amacıyla kurulan ve Hindistan Yeni Delhi'de mukim 250.000.000 Hint Rupisi ödenmiş sermayeli DASPL şirketine %16,66 oranında iştirak etmiştir. 14 Kasım 2016 tarihinde CASI, DASPL'nin %8,33 oranındaki ilave hisselerini iktisap etmiş ve Grup'un DASPL'deki ortaklık oranı %24,99'a yükselmiştir. Grup, DASPL'i konsolide finansal tablolarında özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmektedir. DASPL'in faaliyetleri 1 Nisan 2022 itibarıyla sona ermiş olup, 31 Mart 2022 tarihinden sonraki döneme ait dönem net zararı "Durdurulan faaliyetler dönem kârı/(zararı)" altında gösterilmektedir.

21 Nisan 2025 tarihinde, DASPL şirketi tasfiye edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tabloları, Şirket'i, CGHH'yi, Çelebi Kargo'yu, Celebi Cargo'yu, Celebi Tanzania'yi, PTN'yi, CAI'yi, TCC'yi, Celebi Nas'ı, Celebi Delhi Cargo'yu, CASI'yi, KSU'yu, CGHI'yi ve CGSC'yi (hep birlikte "Grup" olarak anılmaktadır) kapsamaktadır.

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları 11 Mart 2026 tarihinde Grup Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme hakkı bulunmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygulanan finansal raporlama standartları

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ile Grup'a bağlı Türkiye'de yerleşik şirketler, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, müşterek yönetime tabi ortaklığın ve iştirakin muhasebe kayıtları ve finansal tabloları ise faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıklarının, müşterek yönetime tabi ortaklığının ve iştirakinin yasal kayıtlarına dayandırılmış olup Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri konsolide finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama ve mümkün olduğu durumlarda günlük döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları hesabı altında takip edilmektedir.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilen finansal yatırımlar dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır.

Yabancı para çevrimi

a) Fonksiyonel ve sunum para birimi

Bağlı ortaklıklar ve iştiraklerin finansal tablolarındaki her bir kalem, operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("fonksiyonel para birimi"). Şirket'in fonksiyonel para birimi Avro olup, konsolide finansal tablolar Türk Lirası kullanılarak sunulmuştur. Avro harici para birimleri yabancı para birimi olarak değerlendirilir. Şirket, finansal tablo kalemlerini, fonksiyonel para birimi olan Avro cinsinden ölçmüş olup, raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunmuştur.

b) Yabancı para işlem ve bakiyeler

Yabancı para işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı paraya dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Grup şirketlerinde yabancı paraya dayalı ticari işlemlerden (ticari alacak ve borç) doğan kur farkı geliri veya gideri "esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler" hesabı içerisinde, yabancı paraya dayalı diğer parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya gideri ise "finansman gelirleri/giderleri" olarak konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c) Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştiraklerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iştiraklerin, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ise ortalama döviz kurları kullanılarak doğrudan çevrim yöntemi ile Grup'un fonksiyonel para birimi Avro'dan farklı olarak, TL sunum para birimine çevrilmiştir.

Bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin, kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yeniden sınıflandırılacak yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup şirketlerinin geçerli para birimleri aşağıda sunulmuştur.

Şirket	Geçerli Para Birimi
Çelebi Kargo (*)	Türk Lirası (TL)
Celebi Cargo	Avro (EUR)
CGHH	Macar Forinti (HUF)
Çelebi Tanzania	Tanzanya Şilini (TZS)
PTN	Endonezya Rupiahı (IDR)
CAI	Endonezya Rupiahı (IDR)
TCC	Kenya Şilini (KES)
Celebi Delhi Cargo	Hint Rupisi (INR)
Celebi Nas	Hint Rupisi (INR)
CASI	Hint Rupisi (INR)
CGHI	Hint Rupisi (INR)
CGSC	Hint Rupisi (INR)

(*) Fonksiyonel para birimi, sunum para birimi olan TL ile aynı olan Çelebi Kargo'nun finansalları doğrudan yöntem kullanılarak TL olarak konsolide edilmiş ve Çelebi Kargo finansalından herhangi bir çevrim farkı muhasebeleştirilmemiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

TFRS'leri uygulayan işletmeler, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Şirket'in ve Çelebi Kargo dışındaki bağlı ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri TL olmadığından, konsolide finansal tablolarda Çelebi Kargo haricinde TMS 29 uygulanmamıştır.

Fonksiyonel para birimi TL olan Çelebi Kargo'nun, sermaye ve fonksiyonel para birimi Avro olan bağlı ortaklığına ait finansal yatırım hesaplarına uygulanan enflasyon muhasebesi sonucunda oluşan enflasyon etkileri, konsolide seviyede yapılan eliminasyon ile netleştirilerek geçmiş yıl kârları içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Oluşan etki özkaynak değişim tablosunun enflasyon muhasebesi düzeltilmesi satırında sunulmuştur.

2.2 Konsolidasyon Esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b)'den (f)'ye kadar olan paragraflarda yer alan hususlar kapsamında ana ortaklık Çelebi Hava, Bağlı Ortaklıkları, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığı ve İştiraki'nin hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı Ortaklıkların, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığın ve İştirak'in faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

c) Grup'un bağlı ortaklıklarında doğrudan ve dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı aşağıda gösterilmiştir, söz konusu sermaye payı Grup'un ilgili bağlı ortaklıktaki etkin oranına eşittir:

Bağlı ortaklık	Sermaye payı (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çelebi Kargo	100,0	99,9
Celebi Cargo	100,0	99,9
CGHH	100,0	100,0
Çelebi Tanzania	65,0	65,0
PTN	99,0	99,0
CAI	99,0	99,0
TCC(*)	100,0	-
Celebi Delhi Cargo	74,0	74,0
Celebi Nas	59,0	59,0
CASI	99,0	99,0
CGHI	60,98	60,98
CGSC	100,0	100,0
KSU	58,7	58,7

(*) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri kapsamında TCC'nin net varlıkları provizyonel olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 kapsamında, provizyonel olarak muhasebeleştirilen tutarlarda müteakip dönemde satın alma fiyatının dağıtılması çalışmaları sonuçlarından dolayı oluşacak düzeltmeler, TFRS 3 uyarınca ölçüm döneminde gerçekleştirilecektir.

d) Grup, ana ortaklık dışı ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, ana ortaklık dışından ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Ana ortaklık dışına hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.3 İşletmenin sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamıştır.

2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

2.5 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

2.6 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 Değişiklikleri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de kârın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltilmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kâr veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, KGK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, TFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de kârın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standartın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeye birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar kârları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal tabloları üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması - TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.*
- *TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.*
- *TFRS 9 Finansal Araçlar - Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kâr veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem bedeli"ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.*

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar - "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu - Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür. Söz konusu değişikliğin Grup'un performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 18 - Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kâr veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kâr veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 19 - Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır.

Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu standardın Grup'un finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

UMS 21 Değişiklikleri - Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.8. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.8.1 Gelirlerin Kaydedilmesi

Gelirler, mal ve hizmet satışlarından alınan veya alınacak olan bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, teslim edilmiş malların ve gerçekleşmiş hizmetlerin fatura bedelinin, satış indirimleri ve iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, gerçeğe uygun bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Temettü Geliri

Temettü gelirleri tahsil etme hakkının olduğu tarihte gelir yazılır.

2.8.2 Finansal Varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır. Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirilmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "beklenen kredi zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

2.8.3 Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç aydan daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

2.8.4 Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide mali tablolara yansıtılmaktadır. Amortisman, maddi duran varlıkların ekonomik ömürlerini yansıtan oranlarda doğrusal amortisman metoduna göre hesaplanmaktadır.

Maddi duran varlıkların tahmini faydalı ömürlerini gösteren maddi duran varlık amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı Ömür (Yıl)
Makina ve cihazlar	1-20
Taşıtlar	2-10
Döşeme ve demirbaşlar	1-20
Özel maliyetler	5-25

Amortisman, maddi duran varlıkların kullanıma hazır olduğu tarihten itibaren ayrılır. İlgili varlıkların atıl durumda buldukları dönemde de amortisman ayrılmaya devam edilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, net bilanço değeri ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğu gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.8.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

a) Şerefiye

Şerefiye, her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değeriyle bilançoda taşınır. Şerefiye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilemez. Bir kuruluşun satışından doğan kâr ve zararlar, satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir. Değer düşüklüğü çalışması için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin olduğu iş birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır.

Gelecekteki nakit akışları ile ilgili tahminler Grup'un henüz taahhüt etmediği gelecekteki yeniden yapılanma veya varlığın performansını artırma veya iyileştirmeye yönelik nakit giriş ve çıkışlarını içermemektedir.

b) Bilgisayar yazılımları

Bilgisayar yazılımlarından kaynaklanan haklar elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar.

Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3-15 yıldır. Bilgisayar yazılımlarının bakım harcamaları gerçekleştikleri anda giderleştirilir. Başlangıçta gider olarak muhasebeleştirilen geliştirme ile ilgili harcamalar, daha sonraki bir tarihte varlık olarak muhasebeleştirilemezler.

c) İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları ve Yap-İşlet-Devret Yatırımları

İmtiyazlı hizmet anlaşmaları, bir işletmecinin sözleşme ile önceden belirlenmiş bir süre boyunca kamu hizmetinin sunulması için kullanılan altyapı yatırımının inşa edilmesi/iyileştirilmesi, işletilmesi ve bakımının sağlanması kapsamındaki düzenlemeleri kapsamaktadır. Düzenleme dönemi süresince işletmeci sunmuş olduğu hizmetler karşılığında gelir elde etmektedir. Anlaşma, sunulacak performans standartlarını, fiyatlandırma ile mekanizmanın işleyişini ve muhtemel uyumsuzluklar ile ilgili olarak düzenleyici çerçeveyi belirlemektedir. İmtiyazı tanıyan taraf, altyapı yatırımını kontrol etmekte olup sözleşmenin sonunda işletmeci altyapı yatırımını imtiyazı tanıyan tarafa devredilecektir. İmtiyazlı hizmet anlaşmasına konu olan altyapı yatırımının kullanılması karşılığında kullanıcılardan bedel talep etme hakkını doğurması nedeniyle Grup aşağıda listelenmiş olan anlaşmalarda TFRYK 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" kapsamında maddi olmayan duran varlık modelini uygulamıştır.

İmtiyazlı hizmet anlaşmalarından doğan maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıkların altında yer alan yap-İşlet-Devret yatırımlarında takip edilmektedir. Operasyon veya servis gelirleri ise Grup tarafından hizmetin verildiği dönem içinde muhasebeleştirilir.

İmtiyazlı hizmet sözleşmeleri çerçevesinde sözleşmeye bağlanmış olan bakım veya modernizasyon kapsamındaki yükümlülükler TMS 37 ("Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar") uyarınca muhasebeleştirilmektedir. Terminal yapımı ile ilgili yatırım maliyetlerine ilişkin amortismanlar, terminalin süresi boyunca işletileceği esas alınarak normal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Yap-İşlet-Devret yatırımı ile doğrudan ilişkili borçlanma maliyetlerinin ve bu maliyetlerin ilave edildiği varlığın işletmeye gelecekte ekonomik yarar sağlamasının muhtemel olması ve maliyetlerinin güvenilir bir biçimde ölçülebilmesi halinde borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

İmtiyaz sözleşmelerine istinaden Grup, ödenen depozito bedelleri ile söz konusu tutarın bugünkü değerine getirilmesi neticesinde hesaplanan fark Yap-İşlet-Devret yatırımı olarak aktifleştirmiş olup terminalerin imtiyaz sözleşme süreleri boyunca itfa etmektedir (Dipnot 13).

Şirket'in Hindistan'daki bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürüttüğü yer hizmetleri ve antrepo hava kargo faaliyetleri'ni yürütebilmesi için zorunlu olan güvenlik izinleri Hindistan Sivil Havacılık Güvenliği Bürosu tarafından 15 Mayıs 2025 tarihinde iptal edilmiştir. Bu doğrultuda, ilgili bağlı ortaklıkların faaliyetleri, imtiyaz sözleşmelerinin güvenlik izinlerinin iptal edilmesine bağlı olarak havaalanı otoritelerince tek taraflı feshedilmeleri nedeniyle sonlandırılmıştır. Kararın ardından, Şirket yönetimi tarafından ilgili Hindistan makamları nezdinde güvenlik izinlerinin iptaline ilişkin hukuki süreç başlatılmış olup, süreç halen devam etmektedir.

Söz konusu hukuki sürece müteakip yap-İşlet-Devret tutarları havalimanı işletmeleriyle yapılan sözleşmeler uyarınca dipnot 13'te detaylı açıklandığı üzere kısa vadeli ve uzun vadeli diğer alacaklar hesabına sınıflanmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.8.6 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile belirlenir. Kredi maliyeti stok maliyetine dahil edilmemektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

2.8.7 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, ertelenmiş vergi varlıkları, faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar ve makul değerleri ile gösterilen finansal varlıklar dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birim diğer varlık veya varlık gruplarından büyük ölçüde bağımsız olarak sürekli kullanımından nakit girişi sağlanan en küçük ayrıştırılabilir varlık grubunu ifade etmektedir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek ve varlığın hiç değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiş şekilde amortismanına tabi tutulmaya devam edilerek bulunacak net defter değerini arttırmayacak şekilde geri çevrilir ve gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.8.8 Finansal Borçlar ve Borçlanma Maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikle varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikle varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikle varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluşturdukları dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

2.8.9 Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları), defter değerlerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olmasından dolayı ve satış olasılığının yüksek olduğu kabul edildiğinde satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılırlar.

Değer düşüklüğü zararı başlangıçta veya daha sonra, bir varlığın (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) değerinin, gerçeğe uygun değerinden satış maliyetleri düşülerek bulunan değerine kadar azaltılması durumunda, muhasebeleştirilir. Bir varlık (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinde herhangi sonradan meydana gelen artışlar, daha önce muhasebeleştirilmiş olan birikmiş değer düşüklüğü zararlarını aşmaması koşuluyla, bir kazanç olarak muhasebeleştirilir.

Bir varlık (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) satış gününe kadar daha önceden muhasebeleştirilmeyen kazanç veya kayıpları, ilgili varlığın finansal durum tablosu dışı bırakıldığı gün itibarıyla muhasebeleştirilmiştir.

Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir duran varlık ve satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubunun içindeki varlıklar, finansal durum tablosunda diğer varlıklardan ayrı olarak gösterilir.

Durdurulan faaliyet, bir işletmenin elden çıkardığı veya satış amaçlı olarak sınıflandırdığı işletme birimlerinden, ayrı büyük bir iş alanını veya ayrı bir coğrafi faaliyet alanını temsil etme, ayrı büyük bir iş alanının veya coğrafi faaliyet alanının elden çıkarılmasını öngören tek başına koordine edilmiş bir planın parçası olma veya sadece yeniden satışa yönelik bir öngörüyle edinilmiş bir bağlı ortaklık olma koşullarından herhangi birini sağlayanları ifade etmektedir. Ek açıklamalar Not 6'da verilmiştir. Finansal tablolardaki diğer tüm notlar, aksi belirtilmedikçe devam eden faaliyetlere ilişkin tutarları içermektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.8.10 Kiralama İşlemleri

Kiracı durumunda Grup

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralama (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralama) ve düşük değerli varlıkların kiralama haricinde kiracı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralama için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikler yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir. Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 37 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortisman tabii tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortisman tabii tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar. Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda ayrı bir kaleme sunulur. Grup, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için TMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, 'Maddi Duran Varlıklar' politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kiraya veren durumunda Grup

Grup, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarında ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır. Grup aynı zamanda perakendecilere ayakkabı ürünlerinin sunumu, müşteri özelleştirilmesi ve test aşaması için gerekli donanımları ve Grup tarafından üretilen donanımları kiralamaktadır.

Grup'un kiraya veren konumunda olduğu kiralama, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralama faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Grup, aracı kiraya veren konumunda olması durumunda, ana kira ve alt kirayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirir. Alt kira, ana kiradan kaynaklanan kullanım hakkı varlığına ilişkin olarak, finansal kiralama veya faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanın varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir. Kiracıdan finansal kiralama alacakları, Grup'un kiralamalardaki net yatırımının tutarında alacak olarak muhasebeleştirilir. Finansal kiralama geliri, kiralamalara ilişkin Grup'un ödenmemiş net yatırımı üzerindeki sabit dönemsel getiri oranını yansıtmak için muhasebe dönemlerine dağıtılır. Bir sözleşmenin kiralamaya ilişkin olan ve olmayan unsurlar içermesi halinde Grup, sözleşmede belirtilmiş bedeli her bir unsura dağıtmak için TFRS 15 standardını uygular.

2.8.11 İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin, raporlama yapan tek bir işletme şeklinde gösterilmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri TFRS 3 kapsamında satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti, iktisap edilen işletmenin satın alma tarihindeki tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerine dağıtılır. Satın alma maliyetinin iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerindeki iktisap edenin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde satın alınan işletmenin/şirketin finansal tablolarında yer almayan varlıklar (taşınabilir mali zararlar gibi), maddi olmayan varlıklar (marka değeri gibi) ve/veya şarta bağlı yükümlülükler makul değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Satın alınan şirketin finansal tablolarında yer alan şerefiye tutarları tanımlanabilir varlık olarak değerlendirilmez. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye itfa edilmez, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları takip eden dönemlerde iptal edilmez. Değer düşüklüğü çalışması için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin oluştuğu iş birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kâr veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

PTN'in net varlıkları, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" Standardı hükümleri uyarınca satın alma tarihinde muhasebeleştirilmiş olup, söz konusu birleşmenin etkileri 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Satın alma bedeli, iktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında kullanılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

27 Mart 2024	
Nakit ve nakit benzerleri	3.966.560
Ticari alacaklar	71.666.910
Diğer alacaklar	1.021.232
Diğer dönen varlıklar	15.332.951
Finansal yatırımlar	1.373.301
Maddi duran varlıklar	30.551.144
Ertelenmiş vergi varlığı	6.913.971
Diğer duran varlıklar	1.219.439
Ticari ve diğer borçlar	(77.305.167)
Kısa vadeli borçlanmalar	(10.682.976)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(51.262.264)
Uzun vadeli borçlanmalar	(2.150.961)
Uzun vadeli karşılıklar	(42.600.621)
Toplam tanımlanabilir varlıkların değeri (%100)	(51.956.481)
Yabancı para çevrim farkları	(13.950.744)
Toplam satın alma bedeli	70.686.000
Şerefiye	108.691.737

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri kapsamında TCC'nin net varlıkları provizyonel olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 kapsamında, provizyonel olarak muhasebeleştirilen tutarlarda müteakip dönemde satın alma fiyatının dağıtılması çalışmaları sonuçlarından dolayı oluşacak düzeltmeler, TFRS 3 uyarınca ölçüm döneminde gerçekleştirilecektir.

Satın alma bedeli, iktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında provizyonel olarak kullanılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

23 Aralık 2025	
Maddi duran varlıklar	833.286.892
Toplam tanımlanabilir varlıkların değeri (%100) (provizyonel)	833.286.892
Toplam satın alma bedeli	1.632.249.430
Şerefiye	798.962.538

2.8.12 Ticari Borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve muhasebeleştirilir.

2.8.13 Dövizli İşlemler

Dönem içindeki yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevriminden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır. Söz konusu döviz varlık ve yükümlükleri sunum para birimine çevirirken günlük veya ortalama kur kullanılmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.8.14 Hisse Başına Kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklık payına düşen konsolide net kârın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir (Dipnot 30).

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir.

2.8.15 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır (Dipnot 34).

2.8.16 Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının konsolide mali tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya kurucu yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğünün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir (Dipnot 14).

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğünün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranının vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Grup'un tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve mali tablolara dahil edilmemektedir.

2.8.17 İlişkili Taraflar

İlişkili taraf, finansal tablolarını hazırlayan Şirket'le ('raporlayan Şirket') ilişkili olan kişi veya işletmedir (Dipnot 31).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan Şirket'le ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin;

- Raporlayan Şirket'le üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Raporlayan Şirket'le üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Raporlayan Şirket'in veya raporlayan Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde Şirket raporlayan Şirket ile ilişkili sayılır:

- Şirket ve raporlayan Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- Şirket'in, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki Şirket'in de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- Şirketlerden birinin üçüncü bir Şirket'in iş ortaklığı olması ve diğer Şirket'in söz konusu üçüncü Şirket'in iştiraki olması halinde.
- Şirket'in, raporlayan Şirket'in ya da raporlayan Şirket'le ilişkili olan bir Şirket'in çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan Şirket ile ilişkilidir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- vi) Şirket'in (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin Şirket üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu Şirket'in (ya da bu Şirket'in ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

2.8.18 Faaliyetlerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır. Grup'un üst düzey yöneticileri Grup faaliyetlerini havaalanı yer hizmetleri ve kargo ve antrepo hizmetleri olarak sınıflandırılmış ana faaliyet grupları altında takip etmektedir.

2.8.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Gelir vergisi

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki Türkiye'de ve diğer ülkelerde kurulmuş bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, faaliyetlerini sürdürdükleri ülkelerin yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

2025 yılında Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir. Bununla birlikte Türk vergi mevzuatına göre kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, üçer aylık mali kârları üzerinden geçici vergi hesaplamakta ve ilgili dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar ilgili dönem sonuçlarını beyan edip on yedinci günü akşamına kadar hesaplanan geçici vergiyi ödemektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilmektedir. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir. Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, tüm geçici farklar için %25 vergi oranı kullanılmıştır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağılı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

2.8.20 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu ve Bağılı Ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmin edilmesi ile hesaplanır.

Türkiye'de yerleşik şirketler, 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 41.828,42 TL (31 Aralık 2024: 23.489,83 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kullanılmamış izin günleri karşılığı

Şirket, çalışanları tarafından hak edilen fakat kullanılmayan izin gün sayısı üzerinden bir yükümlülük hesaplayarak kayıtlarına almaktadır, söz konusu tutar kısa vadeli olup iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kâr veya zararda giderleştirilir.

2.8.21 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un havaalanı yer hizmetleri ve havaalanı yapımı ve işletmeciliği faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.8.22 Temettü

Temettü alacakları beyan edildiği dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kâr dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.8.23 Ödenmiş Sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Yeni hisse senedi ve opsiyon ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

2.8.24 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir.

İşlem ve olayların özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların değer düşüklüğü indirildikten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mashup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, hasılatın dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla net değeri üzerinden gösterilir.

2.9 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

(a) Şerefiye değer düşüklüğü

Not 2.4.11'de belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl 31 Aralık itibarıyla yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un yapmış olduğu analizler sonucu bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

(b) Maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Not 2.4.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir.

(c) Karşılıklar

Not 2.4.15'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Bu kapsamda Grup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aleyhine açılmış olan yasal takip ve tazminat davalarını değerlendirmiş olup, kaybetme olasılığının olduğunu tahmin ettikleri için gerekli karşılığı ayırmıştır (Dipnot 14).

(d) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Not 2.4.18'de belirtilen muhasebe politikası gereğince, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan cari yıl vergi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Grup'un bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının faaliyette bulunduğu ülkelerdeki vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, değişikliğe uğrayabilmektedir. Bu kapsamda Grup'un bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir. Bundan dolayı işlemler, vergi makamlarınca farklı yorumlanabilir ve Grup ek vergi, ceza ve faiz ödemesine maruz bırakılabilir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup, bağlı ortaklıklarında ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarında doğabilecek muhtemel vergi cezalarını gözden geçirmiş ve ayırdığı karşılıklar dışında herhangi bir karşılık ayrılmasına gerek görmemiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(e) Kullanılabilecek vergi indirimleri üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları

Kullanılmamış mali zararlardan oluşan vergi alacağı, gelecek dönemlerde yeterli mali kâra sahip olunmasının kuvvetle muhtemel olması durumunda kayıtlara yansıtılır.

(f) TFRYK 12'nin uygulanması kapsamında imtiyaz sözleşmeleri çerçevesinde yapılan yatırımlar

Grup'un, Hindistan'da mukim bağlı ortaklığı olan Celebi Delhi Cargo, Hindistan'ın Yeni Delhi kentindeki havalimanında mevcut kargo terminalinin geliştirilmesi, modernizasyonu, finansmanı ve 25 yıl süreyle işletilmesi konusunda faaliyet göstermek üzere Delhi International Airport Private Limited ("DIAL") ile 6 Mayıs 2009 tarihinde imtiyaz sözleşmesi imzalamıştır.

Bu sözleşme ve Grup'un Hindistan'da mukim müşterek yönetime tabi ortaklığı olan Celebi Nas'ın 8 Nisan 2015 tarihinde imzaladığı imtiyaz sözleşmesi kapsamında yaptığı yatırım harcamaları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları Yorum 12 ("TFRYK 12") İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları kapsamında muhasebeleştirilmektedir.

Konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde en çok etkisi olan muhasebe politikalarına uygulanan önemli kararlara ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 2.5 (f) - TFRS Yorum 12 "Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları" kapsamında yapılan inşaat maliyetlerine kâr marjı uygulanması

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahminlere ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 8 - Diğer alacaklar

Not 11 - Maddi duran varlıklar

Not 12 - Kullanım hakkı varlıkları

Not 13 - Maddi olmayan duran varlıklar

Not 14 - Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında karşılıklar

Not 29 - Vergi varlık ve yükümlülükleri

3. Bölümlere göre raporlama

Yönetim, faaliyet bölümlerini Şirket üst yönetimi tarafından incelenen ve stratejik kararlar alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir. Yönetim, Grup'u coğrafi ve faaliyet bölümleri olmak üzere iki farklı açıdan değerlendirmektedir. Yönetim Grup'un performansını faaliyet bölümleri olarak; Yer hizmetleri ve Kargo ve Antrepo hizmetleri, bölümlerine göre değerlendirmektedir. Grup'un gelirleri, öncelikle bu faaliyet bölümlerinden oluştuğu için Yer hizmetleri ile Kargo ve Antrepo hizmetleri raporlanabilir faaliyet bölümleri olarak değerlendirilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yönetim, faaliyet bölümlerinin performanslarını brüt kârdan, genel yönetim giderleri, Türkiye Finansal Raporlama Yorumları Komitesi ("TFRYK 12") etkisi, kıdem tazminatı ve izin karşılıkları düştükten sonraki tutarlar ile faiz vergi amortisman öncesi kârı ("FVAÖK") takip etmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yönetim kuruluna sunulan faaliyet bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2025	Faaliyet Grupları			Konsolidasyon Sonrası
	Havaalanı Yer Hizmetleri	Kargo ve Antrepo Hizmetleri	Konsolidasyon ve Durdurulan Faaliyetler Düzeltmeleri	
Hasılat	14.768.878.086	6.814.578.043	(3.355.724.715)	18.227.731.414
Satışların maliyeti	(10.779.097.085)	(3.631.943.124)	2.461.442.099	(11.949.598.110)
Brüt kâr	3.989.781.001	3.182.634.919	(894.282.616)	6.278.133.304
Genel yönetim giderleri	(1.658.577.650)	(611.357.670)	434.303.812	(1.835.631.508)
İlave: Amortisman ve itfa payları ^(*)	714.176.292	331.804.218	-	1.045.980.510
İlave: TFRYK 12 etkisi payları	6.047.521	-	-	6.047.521
İlave: Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılıkları	172.713.199	33.209.131	-	205.922.330
Türev araçlar	35.125.974	7.153.386	-	42.279.360
FVAÖK	3.259.266.337	2.943.443.984	(459.978.804)	5.742.731.517
TFRS 16 kapsamındaki kira giderleri	(102.852.759)	(497.597.140)	-	(600.449.899)
FVAÖK (TFRS 16 etkisi hariç)	3.156.413.578	2.445.846.844	(459.978.804)	5.142.281.618

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yönetim kuruluna sunulan faaliyet bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2024	Faaliyet Grupları			Konsolidasyon Sonrası
	Havaalanı Yer Hizmetleri	Kargo ve Antrepo Hizmetleri	Konsolidasyon ve Durdurulan Faaliyetler Düzeltmeleri	
Hasılat	12.853.292.450	6.424.675.221	(6.577.168.745)	12.700.798.926
Satışların maliyeti	(9.211.202.447)	(4.069.395.047)	4.968.707.517	(8.311.889.977)
Brüt kâr	3.642.090.003	2.355.280.174	(1.608.461.228)	4.388.908.949
Genel yönetim giderleri	(1.315.635.604)	(392.832.233)	443.475.782	(1.264.992.055)
İlave: Amortisman ve itfa payları ^(*)	632.547.913	313.947.127	-	946.495.040
İlave: TFRYK 12 etkisi payları	-	89.234.959	-	89.234.959
İlave: Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılıkları	181.591.778	22.850.469	-	204.442.247
Türev araçlar	35.023.409	-	-	35.023.409
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	(5.155.276)	-	-	(5.155.276)
FVAÖK	3.170.462.223	2.388.480.496	(1.164.985.446)	4.393.957.273
TFRS 16 kapsamındaki kira giderleri	(100.617.340)	(341.374.300)	-	(441.991.640)
FVAÖK (TFRS 16 etkisi hariç)	3.069.844.883	2.047.106.196	(1.164.985.446)	3.951.965.633

(*) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri aralığındaki sırasıyla 304.900.404 TL ve 418.651.023 TL tutarındaki amortismanlar durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

FVAÖK'nın vergi öncesi faaliyet kârı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait FVAÖK	5.742.731.517	4.393.957.273
Amortisman ve itfa payları	(1.045.980.510)	(946.495.040)
TFRYK 12 etkisi	(6.047.521)	(89.234.959)
Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılıkları	(205.922.330)	(204.442.247)
Türev araçlar	(42.279.360)	(35.023.409)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	162.490.521	199.801.815
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(415.922.155)	(243.573.802)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların FVAÖK etkisi	-	5.155.276
Esas faaliyet kârı	4.189.070.162	3.080.144.907
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	9.878.418	1.535.608
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(13.809.812)	(1.885.230)
Finansman gelirleri	370.409.767	483.721.705
Finansman giderleri (-)	(727.692.750)	(442.629.628)
Parasal kazanç/(kayıp)	89.214	(377.766)
Vergi öncesi kâr/(zarar)	3.827.944.999	3.120.509.596

4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	3.739.271	3.405.763
Banka	3.768.026.885	4.357.589.342
- vadeli mevduat	3.078.125.464	1.002.516.016
- vadesiz mevduat	689.901.421	3.355.073.326
	3.771.766.156	4.360.995.105

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların etkin faiz oranları sırasıyla TL %33,96-%38,50, Avro %0,75-%2,37, ABD Doları %1,25-%2,00, Hint Rupisi %4,00-%7,20'dir. (31 Aralık 2024: TL %43,50-47,00, Avro %0,1-2,94, ABD Doları %0,50-2,50, Hint Rupisi %4,50-7,25). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri TL için 1-90 gün, ABD Doları için 1-10 gün, Avro için 1-175 gün, Hint Rupisi için 30-550 gün, Endonezya Rupiahı için 1-47 gündür. (31 Aralık 2024: TL ve ABD Doları için 1 gün, Avro için 1-58 gün, Hint Rupisi için 30-365 gün).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 33.643.698 TL tutarında kısıtlanmış banka bakiyesi bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa ve bankalar	3.771.766.156	4.360.995.105
Eksi: Faiz tahakkukları	(5.538.841)	(835.281)
Eksi: Kullanımı kısıtlı bakiyeler	(33.643.697)	(138.021.569)
	3.732.583.618	4.222.138.255

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Finansal yatırımlar**a) Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (3 ay ile 365 gün arası) (*)	503.765.000	-
Vadeli mevduatlar (3 ay ile 365 gün arası)	39.140.136	525.662.312
	542.905.136	525.662.312

b) Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (365 günden uzun) (*)	32.909.067	58.722.351
	32.909.067	58.722.351

(*) Kullanımı kısıtlanmış banka bakiyelerinin büyük bölümü, terminallerin işletmesi için imzalanan imtiyaz sözleşmeleri çerçevesinde, müşterilerden yapılan tahsilatlardan ve proje finansmanı çerçevesinde edinilen tutarlardan oluşmakta olup, ilgili bakiyeler banka hesaplarında vadesi 3 aydan uzun ve blokelik olarak muhafaza edilmektedir.

c) Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılarak ölçülen diğer finansal varlıklar:

	Ortaklık oranı	31 Aralık 2025	Ortaklık oranı	31 Aralık 2024
Celebi Shared Services India Private Limited	%100	42.951	%100	37.128
		42.951		37.128

6. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar ve durdurulan faaliyetler**a) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar**

	Ortaklık Oranı	31 Aralık 2025	Ortaklık Oranı	31 Aralık 2024
DASPL	%24,99	-	%24,99	31.103.605
		-		31.103.605

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemler için özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak itibarıyla	31.103.605	25.998.200
Tasfiye (*)	(31.103.605)	-
Net dönem kârından/(zararından) paylar	-	(3.871.957)
Yabancı para çevrim farkı	-	8.977.362
31 Aralık itibarıyla	-	31.103.605

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararlarından paylar:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
DASPL	-	(3.871.957)
	-	(3.871.957)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablo özet bilgileri:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam Varlıklar	-	117.628.488
Toplam Yükümlülükler	-	11.007.497
	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Dönem Kârı/(Zararı) (*)	-	(15.494.024)

(*) Dipnot 1'de detaylı olarak açıklandığı üzere 21 Nisan 2025 tarihi itibarıyla DASPL şirketi tasfiye edilmiştir.

b) Durdurulan faaliyetler

Şirket'in Hindistan'daki bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürüttüğü yer hizmetleri ve antrepo hava kargo faaliyetleri'ni yürütebilmesi için zorunlu olan güvenlik izinleri Hindistan Sivil Havacılık Güvenliği Bürosu (Bureau of Civil Aviation Security - BCAS) tarafından 15 Mayıs 2025 tarihinde iptal edilmiştir. Bu doğrultuda, ilgili bağlı ortaklıkların faaliyetleri, imtiyaz sözleşmelerinin güvenlik izinlerinin iptal edilmesine bağlı olarak havaalanı otoritelerince tek taraflı feshedilmeleri nedeniyle sonlandırılmıştır.

Kararın ardından, Şirket yönetimi tarafından ilgili Hindistan makamları nezdinde güvenlik izinlerinin iptaline ilişkin hukuki süreç başlatılmış olup, süreç halen devam etmektedir.

Grup, 15 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Hindistan'daki operasyonlarının durdurulmasının finansal etkilerini, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) hükümleri uyarınca değerlendirmiş ve ilgili tarihe en yakın tarih olan 30 Nisan 2025 tarihinden itibaren söz konusu bağlı ortaklıkların gelir ve gider hesapları konsolide finansal tablolarda "Durdurulan Faaliyetlerden Kâr/Zarar" kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

Buna ek olarak, 15 Mayıs tarihinden itibaren maddi duran varlıkların satışına dair havalimanı otoriteleriyle yapılan görüşmeler doğrultusunda TFRS 5'in gerektirdiği şartların gerçekleşmesini takiben, Şirket yönetimi, Hindistan'daki maddi duran varlıklarının net defter değerlerini 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Satış Amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin varlıklar olarak sınıflamıştır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 itibarıyla Hindistan'da bulunan bağlı ortaklıklara ait durdurulan faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025 Durdurulan Faaliyetler	1 Ocak- 31 Aralık 2024 Durdurulan Faaliyetler
Hasılat	3.327.235.904	6.477.207.486
Satışların maliyeti (-)	(2.434.011.071)	(4.864.707.438)
Brüt kâr	893.224.833	1.612.500.048
Genel yönetim giderleri (-)	(389.730.196)	(420.006.208)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	603.558.168	13.214.089
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(154.809.250)	(26.688.858)
Esas Faaliyet Kârı	952.243.555	1.179.019.071
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	75.430.744	14.033.359
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-) ^(*)	(467.891.395)	-
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	559.782.904	1.193.052.430
Finansman gelirleri (**)	239.338.218	188.416.367
Finansman giderleri (-) (***)	(149.532.706)	(227.355.942)
Vergi öncesi kâr	649.588.416	1.154.112.855
Vergi gideri	(374.547.612)	(378.002.015)
Dönem vergi gideri	(76.801.711)	(392.725.190)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(297.745.901)	14.723.175
Dönem kârı	275.040.804	776.110.840

(*) Grup yönetimi TFRYK 12 varlıklarında şüpheli görülen kısım için yatırım faaliyetlerinden giderler altında 381.439.217 TL ve depozitolardan ise 83.830.161 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

(**) Finansman gelirleri altında toplam 23.825.423 TL'lik kısım faiz gelirleri oluşmaktadır(31 Aralık 2024: 93.729.190 TL).

(***) Finansman giderleri altında toplam 35.927.308 TL'lik kısım faiz giderlerinden ve kiralama yükümlülüklerinden ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 147.654.962 TL).

31 Aralık 2025 itibarıyla Hindistan'da bulunan bağlı ortaklıklara ait durdurulan faaliyetlerden kaynaklı nakit akışları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	(410.523.230)	561.589.680
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları	1.104.942.896	(738.867.660)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(801.653.758)	224.564.384
	(107.234.092)	47.286.404

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar**a) Kısa vadeli borçlanmalar:**

	Etkin faiz oranı (%)	31 Aralık 2025	
		Orijinal tutar	TL
Kısa vadeli krediler:			
Hindistan rupisi krediler	9,25-10,60	45.632.998	21.776.067
Avro krediler	4,45-6,75	8.290.827	214.945.576
IDR krediler	8,21-9,40	926.332.002	2.380.673
Toplam kısa vadeli krediler			239.102.316

Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:

	Etkin faiz oranı (%)	31 Aralık 2025	
		Orijinal Tutar	TL
Avro kiralama borçları	1,90-6,24	15.439.465	777.786.208
Türk Lirası kiralama borçları	15,87-28,00	102.868.165	102.868.165
Macar Forinti kiralama borçları	2-12,10	56.208.388	7.360.488
Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar			888.014.862

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:

	Etkin faiz oranı (%)	31 Aralık 2025	
		Orijinal tutar	TL
Kredi faiz tahakkuku - Avro		1.219.549	61.436.610
Avro krediler	4,45-6,75	33.050.663	1.664.976.728
Hint Rupisi krediler	9,25-10,60	1.229.103.065	586.527.983
IDR krediler	8,21-9,40	2.460.719.410	6.324.049
Toplam uzun vadeli borçlanmaları kısa vadeli kısımları			2.319.265.370
Toplam kısa vadeli borçlanmalar:			3.446.382.548

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Uzun vadeli borçlanmalar:

	Etkin faiz oranı (%)	31 Aralık 2025	
		Orijinal tutar	TL
IDR krediler	8,21-9,40	186.750.000.000	479.947.500
Avro krediler	4,45-6,75	61.764.581	3.111.483.423
			3.591.430.923

Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçları:

Avro kiralama borçları	1,90-6,24	71.016.970	3.577.586.399
Türk Lirası kiralama borçları	15,87-28,00	89.028.412	89.028.412
Macar Forinti kiralama borçları	2,00-12,10	17.483.867	2.289.512
Endonezya Rupiahı kiralama borçları	8,21-9,40	500.515.234	1.286.324
Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar			3.670.190.648
Toplam uzun vadeli borçlanmalar			7.261.621.571
Toplam borçlanmalar			10.708.004.119

a) Kısa Vadeli Borçlanmalar

	Etkin faiz oranı (%)	31 Aralık 2024	
		Orijinal tutar	TL
Kısa vadeli krediler:			
Hindistan rupisi krediler	10,60	40.078.797	16.533.706
Avro krediler	5,17-7,25	26.800.000	986.304.320
Toplam kısa vadeli krediler			1.002.838.026

Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçları:

	Etkin faiz oranı (%)	31 Aralık 2024	
		Orijinal Tutar	TL
Hint Rupisi kiralama borçları	7,95-9,75	184.901.137	76.277.266
Avro kiralama borçları	1,90-6,24	14.670.077	539.894.060
Türk Lirası kiralama borçları	15,87-28,00	37.996.926	37.996.926
Macar Forinti kiralama borçları	2-12,10	61.057.708	5.461.612
Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar			659.629.864

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:

	31 Aralık 2024		
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL
Avro krediler	6,23-7,24	9.691.176	356.658.536
Hint Rupisi krediler	7,68-10,60	676.866.325	279.227.665
Kredi faiz tahakkuku - Avro		1.114.114	41.002.060
Kredi faiz tahakkuku - Hint Rupisi		3.728.417	1.538.084
Toplam uzun vadeli borçlanmaları kısa vadeli kısımları			678.426.345
Toplam kısa vadeli borçlanmalar:			2.340.894.235

Uzun vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2024		
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL
Avro krediler	6,23-7,24	32.775.000	1.206.198.660
Hint Rupisi krediler	7,68-10,60	1.204.573.709	496.922.792
Toplam uzun vadeli borçlanmalar:			1.703.121.452

Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçları:

Avro kiralama borçları	1,90-6,24	54.059.342	1.989.513.539
Hint Rupisi kiralama borçları	7,95-9,75	967.364.996	399.067.082
Türk Lirası kiralama borçları	15,87-28,00	42.790.918	42.790.918
Macar Forinti kiralama borçları	2,00-12,10	58.247.200	5.210.212
Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar			2.436.581.751
Toplam uzun vadeli borçlanmalar			4.139.703.203
Toplam borçlanmalar			6.480.597.438

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un borçlanmalarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 aydan kısa	1.378.068.692	1.138.858.917
3-12 ay arası	2.068.313.856	1.202.035.318
1-5 yıl arası	5.421.396.263	2.908.535.641
5 yıldan fazla	1.840.225.308	1.231.167.562
Toplam borçlanmalar	10.708.004.119	6.480.597.438

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 ile 2 yıl arası	1.642.864.651	592.518.755
2 ile 3 yıl arası	894.211.048	317.634.459
3 ile 4 yıl arası	802.298.922	444.247.335
4 yıl ve üzeri	252.056.302	348.720.903
	3.591.430.923	1.703.121.452

Kiralama işlemlerinden borçların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 yıldan az	888.014.862	659.629.864
1-5 yıl arası	1.855.153.590	1.239.699.432
5 yıldan fazla	1.815.037.058	1.196.882.276
	4.558.205.510	3.096.211.572

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri Grup'un değişken faizli borçlanmalarının geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 aydan kısa	353.649.897	83.204.651
3-12 ay arası	1.143.182.679	222.869.038
1-5 yıl arası	3.484.391.984	502.820.984
5 yıldan fazla	-	15.884.042
	4.981.224.560	824.778.715

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri arasında, kredilerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı- 1 Ocak	3.384.385.823	3.189.165.302
Alınan yeni finansal borçlar	3.290.694.458	1.512.739.954
Anapara ödemeleri	(2.271.376.688)	(1.773.851.907)
Faiz ödemeleri	(473.385.827)	(260.400.744)
Kur farkları ve yabancı para çevrim farkı	1.146.996.402	505.449.687
Faiz tahakkukları değişimi	1.072.484.441	211.283.531
Dönem sonu- 31 Aralık	6.149.798.609	3.384.385.823

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri arasında, kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı- 1 Ocak	3.096.211.615	3.012.379.136
İlaveler	1.477.606.958	36.274.389
Fesh edilen kiralamalar (*)	(475.344.348)	-
Faiz gideri	207.394.239	149.646.796
Kiralama ödemeleri	(617.446.870)	(441.991.640)
Kur farkları ve yabancı para çevrim farkı	869.783.916	339.902.934
Dönem sonu- 31 Aralık	4.558.205.510	3.096.211.615

(*) Detayları dipnot 1.2'de açıklandığı üzere Grup'un Hindistan'daki bağlı ortaklıklarının kiralama işlemlerinin feshedilmesi kaynaklı oluşan tutardır.

8. Ticari alacaklar ve borçlar**Kısa vadeli ticari alacaklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	2.185.483.668	2.195.169.876
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(79.111.735)	(207.238.629)
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar (net)	2.106.371.933	1.987.931.247
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 31)	-	3.343.182
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar	2.106.371.933	1.991.274.429

Ticari alacakların tahsil süresi ortalama 0-2 ay olup, kısa vadeli ticari alacak olarak sınıflandırılmaktadır.

Şüpheli alacak karşılıklarının hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	207.238.629	170.963.628
Cari dönemde ayrılan ek karşılıklar	5.784.739	6.872.149
Yabancı para çevrim farkları	45.399.951	13.355.569
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(179.311.584)	-
Satın alma etkisi (Not 2)	-	16.047.283
Kapanış bakiyesi	79.111.735	207.238.629

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde, finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	2.106.371.933	1.428.377.294	2.153.343.526	2.395.332.243
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	59.708.092	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.922.099.051	1.428.377.294	2.153.343.526	2.395.332.243
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	184.272.882	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	26.862.166	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-		-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	53.252.676	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(53.252.676)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
31 Aralık 2024	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	4.213.897	1.343.313.917	983.021.737	1.058.818.686	3.809.693.754
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	66.597.329	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.213.897	1.206.725.954	983.021.737	1.058.818.686	3.809.693.754
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	136.587.963	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	7.824.611	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-		-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	170.963.628	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(170.963.628)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 ay geçmiş	80.810.823	199.200.295
1-3 ay geçmiş	21.697.702	96.323.215
3-12 ay geçmiş	45.469.432	94.093.244
1-5 yıl geçmiş	36.294.925	38.367.889
	184.272.882	427.984.643

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacaklarının teminat ile güvence altına alınmış kısmı 31 Aralık 2025 itibarıyla 44.321.134 TL'dir (31 Aralık 2024: 7.824.612 TL).

Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	977.891.621	1.336.616.341
Borç tahakkukları	717.443.518	233.018.991
İlişkili olmayan taraflara toplam ticari borçlar	1.695.335.139	1.569.635.332
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 31)	209.560.105	134.920.876
Toplam kısa vadeli ticari borçlar	1.904.895.244	1.704.556.208

9. Diğer alacaklar ve borçlar**Diğer kısa vadeli alacaklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar (*)	1.052.351.223	78.951.480
Vergi dairesinden alacaklar	106.696.154	73.304.230
Havayolu vergisi alacakları	-	120.016.251
Diğer çeşitli alacaklar	1.159.443	22.284.753
İlişkili olmayan taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar	1.160.206.820	294.556.714
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 31)	353.907.740	409.800.617
Toplam kısa vadeli diğer alacaklar	1.514.114.560	704.357.331

(*) İlgili tutarın 957.636.303 TL'si Grup'un Hindistan'da bulunan bağlı ortaklarından Delhi Cargo için yerel otorite ve şirketlere verilen depozito tutarlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 329.348.851 TL). Delhi Cargo'nun hizmet sözleşmesinde yer alan maddeler gereğince Grup yönetimi 1 yıldan kısa vadede ilgili tutarın tahsil olacağını değerlendirmiştir. Sözleşmenin karşı tarafı ile müzakere süreci devam etmekte olup, eş zamanlı olarak Hindistan mahkemeleri nezdinde hukuki süreç ilerlemektedir. Söz konusu tutarlar, maddi olmayan duran varlıklardan yapılan transfer bedellerini de yansıtmaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Diğer uzun vadeli alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar (**)	987.749.001	927.575.984
Diğer alacaklar	5.387.706	2.429.181
İlişkili olmayan taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar	993.136.707	930.005.165
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 31)	1.074.469.553	809.652.800
Toplam uzun vadeli diğer alacaklar	2.067.606.260	1.739.657.965

(**) İlgili tutarın büyük 278.529.016 TL ve 720. 884.394 TL'si Grup'un Hindistan'da bulunan bağlı ortaklıklarından sırasıyla CASI ve Celebi Nas için yerel otorite ve şirketlere verilen depozito tutarlarından oluşmaktadır. (31 Aralık 2024: 130.076.674 TL ve 430.848.837 TL). Sözleşmenin karşı tarafı ile müzakere süreci devam etmekte olup, eş zamanlı olarak Hindistan mahkemeleri nezdinde hukuki süreç ilerlemektedir. Söz konusu tutarlar, maddi olmayan duran varlıklardan yapılan transfer bedellerini de yansıtmaktadır.

Diğer kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozitolar ve teminatlar	106.937.591	213.446.789
Diğer kısa vadeli borçlar	25.324.582	112.437.362
Toplam kısa vadeli diğer borçlar	132.262.173	325.884.151

Diğer uzun vadeli borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	3.476.837	85.493.190
	3.476.837	85.493.190

10. Stoklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari mallar	47.078.423	35.865.110
Diğer stoklar (*)	182.745.823	118.359.884
	229.824.246	154.224.994

(*) Diğer stoklar, yakıt, bagaj etiketi, uçuş kartı, muhtelif matbuat, elbise ve yedek parça stoklarını içermektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Satış amaçlı sınıflanan varlıklara ilişkin transferler (Not 6)	Yabancı para çevrim farkları	Satın Alma Etkisi(Not 2)	Kapanış 31 Aralık 2025
Maliyet								
Binalar	-	-	-	-	-	-	693.043.102	693.043.102
Makine, tesis ve cihazlar	4.202.385.215	260.549.465	(211.741.783)	1.227.697.085	(2.014.140.307)	1.107.367.871	757.339.319	5.329.456.865
Taşıtlar	754.420.159	21.935.767	(54.344.447)	264.308.689	(253.886.111)	224.180.244	30.838.500	987.452.801
Demirbaşlar	392.111.992	102.809.125	(14.012.769)	8.536.839	(38.451.427)	103.723.817	12.920.542	567.638.119
Özel maliyetler	1.190.913.972	93.546.117	-	72.765.706	(16.878.680)	339.875.065	-	1.680.222.180
Yapılmakta olan yatırımlar	179.163.758	2.050.228.445	-	(1.306.899.821)	(292.105.582)	83.745.482	-	714.132.282
	6.718.995.096	2.529.068.919	(280.098.999)	266.408.498	(2.615.462.107)	1.858.892.479	1.494.141.463	9.971.945.349
Birikmiş amortisman								
Binalar	-	-	-	-	-	-	(120.094.422)	(120.094.422)
Makine, tesis ve cihazlar	(2.103.103.163)	(343.250.526)	91.405.477	(65.586.811)	1.364.629.778	(560.005.670)	(503.739.766)	(2.119.650.681)
Taşıtlar	(427.007.388)	(74.819.716)	30.076.530	(8.853.804)	180.493.249	(57.131.565)	(28.242.397)	(385.485.091)
Demirbaşlar	(231.309.580)	(76.306.705)	12.722.433	(553.549)	31.042.223	(51.395.465)	(8.777.987)	(324.578.630)
Özel maliyetler	(363.635.061)	(79.474.523)	-	(8.951)	16.602.561	(80.728.913)	-	(507.244.887)
	(3.125.055.192)	(573.851.470)	134.204.440	(75.003.115)	1.592.767.811	(749.261.613)	(660.854.572)	(3.457.053.711)
Net defter değeri	3.593.939.904							6.514.891.638

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 347.440.578 TL'si satışların maliyetine, 11.569.369 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

(*) Detayları dipnot 1.2'de açıklandığı üzere; Hindistan'daki faaliyetlerin durması öncesi maddi olmayan duran varlıklar hesabı altında muhasebeleştirilen ve net defter değeri 191.405.382 TL tutarındaki sabit kıymet harcamaları maddi duran varlıklar hesabına transfer edilmiştir.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Satın Alma Etkisi (Not 2)	Kapanış 31 Aralık 2024
Maliyet							
Makine, tesis ve cihazlar	2.755.861.609	363.803.398	(103.919.489)	585.546.267	428.885.673	172.207.757	4.202.385.215
Taşıtlar	616.285.009	36.540.046	(1.714.387)	40.031.572	56.682.538	6.595.381	754.420.159
Demirbaşlar	288.033.831	56.257.405	(5.640.231)	16.102.455	37.358.532	-	392.111.992
Özel maliyetler	926.935.091	112.166.513	(3.522.130)	34.347.545	120.986.953	-	1.190.913.972
Yapılmakta olan yatırımlar	111.619.899	739.308.769	-	(676.027.839)	4.262.929	-	179.163.758
	4.698.735.439	1.308.076.131	(114.796.237)	-	648.176.625	178.803.138	6.718.995.096
Birikmiş amortisman							
Makine, tesis ve cihazlar	(1.574.792.231)	(224.708.035)	94.989.595	(1.138.293)	(255.797.586)	(141.656.613)	(2.103.103.163)
Taşıtlar	(338.123.376)	(49.802.874)	1.699.039	-	(34.184.796)	(6.595.381)	(427.007.388)
Demirbaşlar	(173.031.486)	(40.799.795)	4.859.663	1.138.293	(23.476.255)	-	(231.309.580)
Özel maliyetler	(285.820.396)	(43.699.243)	2.759.671	-	(36.875.093)	-	(363.635.061)
	(2.371.767.489)	(359.009.947)	104.307.968	-	(350.333.730)	(148.251.994)	(3.125.055.192)
Net defter değeri	2.326.967.950						3.593.939.904

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 203.717.469 TL'si satışların maliyetine, 10.189.289 TL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. Kullanım hakkı varlıkları

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar(*)	Değişiklikler	Yabancı para çevrim farkları	Kapanış 31 Aralık 2025
Maliyet						
Binalar ve arsalar	4.130.865.994	514.212.179	(777.784.941)	581.236.670	999.478.081	5.448.007.983
Makine, tesis ve cihazlar	207.641.393	-	(46.850.901)	-	52.559.360	213.349.852
Taşıtlar	95.588.291	214.484.575	-	-	21.507.700	331.580.566
	4.434.095.678	728.696.754	(824.635.842)	581.236.670	1.073.545.141	5.992.938.401
Birikmiş amortisman						
Binalar ve arsalar	(1.733.779.125)	(305.839.793)	347.514.439	(23.411.399)	(397.225.258)	(2.112.741.136)
Makine, tesis ve cihazlar	(184.823.041)	-	15.616.967	-	(23.660.835)	(192.866.909)
Taşıtlar	(95.828.163)	(82.852.930)	-	-	(52.330.603)	(231.011.696)
	(2.014.430.329)	(388.692.723)	363.131.406	(23.411.399)	(473.216.696)	(2.536.619.741)
Net defter değeri	2.419.665.349					3.456.318.660

(*) Detayları dipnot 1.2'de açıklandığı üzere, Hindistan'daki operasyonların durması sonucunda faaliyetleri sürdürebilmek için yapılan ve kullanım hakkı varlıkları altında muhasebeleştirilen kiralama anlaşmaları iptal olmuştur.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin tamamı satışların maliyetine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Değişiklikler	Yabancı para çevrim farkları	Kapanış 31 Aralık 2024
Maliyet						
Binalar ve arsalar	3.662.254.993	5.798.843	(11.724.065)	27.153.926	447.382.297	4.130.865.994
Makine, tesis ve cihazlar	184.114.987	-	-	-	23.526.406	207.641.393
Taşıtlar	82.639.482	-	-	3.321.620	9.627.189	95.588.291
	3.929.009.462	5.798.843	(11.724.065)	30.475.546	480.535.892	4.434.095.678
Birikmiş amortisman						
Binalar ve arsalar	(1.227.664.364)	(367.808.645)	11.724.065	-	(150.030.181)	(1.733.779.125)
Makine, tesis ve cihazlar	(156.294.944)	(8.266.321)	-	-	(20.261.776)	(184.823.041)
Taşıtlar	(71.583.687)	(15.804.630)	-	-	(8.439.846)	(95.828.163)
	(1.455.542.995)	(391.879.596)	11.724.065	-	(178.731.803)	(2.014.430.329)
Net defter değeri	2.473.466.467					2.419.665.349

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin tamamı satışların maliyetine dahil edilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

13. Maddi olmayan duran varlıklar**Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer düşüklüğü	Yabancı para çevrim farkları	Kapanış 31 Aralık 2025
Maliyet							
Haklar	54.846.282	50.766.394	(15.926.569)	-	-	38.513.499	128.199.606
Bilgisayar yazılımları	192.713.277	27.414.584	(2.777.977)	-	-	22.436.275	239.786.159
İmtiyaz hakları (*)	983.811.457	-	-	-	(381.439.217)	338.458.595	940.830.835
Yap-işlet-devret (**)	2.144.894.481	-	-	(2.144.894.481)	-	-	-
	3.376.265.497	78.180.978	(18.704.546)	(2.144.894.481)	(381.439.217)	399.408.369	1.308.816.600
Birikmiş amortisman							
Haklar	(32.779.952)	(41.001.359)	6.026.270	-	-	(9.079.596)	(76.834.637)
Bilgisayar yazılımları	(157.667.563)	(13.109.709)	-	-	-	(45.614.780)	(216.392.052)
İmtiyaz hakları (*)	(602.127.463)	(29.325.249)	-	-	-	(255.904.977)	(887.357.689)
Yap-işlet-devret (**)	(919.916.339)	-	-	919.916.339	-	-	-
	(1.712.491.317)	(83.436.317)	6.026.270	919.916.339	-	(310.599.353)	(1.180.584.378)
Net defter değeri	1.663.774.180						128.232.222

(*) Celebi Delhi Cargo'nun DIAL ile imzaladığı imtiyaz sözleşmesi kapsamında yapılan ve TFRYK 12 kapsamında muhasebeleştirilmiş sabit kıymet harcamalarını ifade etmektedir.

(**) Hindistan'daki havalimanlarında kargo ve yer hizmetleri verilmesine ilişkin imzalanan imtiyaz sözleşmeleri uyarınca ödenen depozito bedellerinin bugünkü değerlerine getirilmesi neticesinde hesaplanan tutarlar, amortis edilerek yap iş devret altında muhasebeleştirilmiştir.İlgili yap-işlet-devret tutarları imtiyaz sözleşmelerinin iptalinden sonra 31 Aralık 2025 itibarıyla diğer alacaklara sınıflanmıştır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Açılış 1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Kapanış 31 Aralık 2024
Maliyet						
Haklar	48.236.123	-	-	-	6.610.159	54.846.282
Bilgisayar yazılımları	164.308.572	9.330.804	(634.386)	-	19.708.287	192.713.277
İmtiyaz hakları (*)	844.967.001	-	-	-	138.844.456	983.811.457
Yap-işlet-devret (**)	1.768.629.775	81.462.672	-	-	294.802.034	2.144.894.481
	2.826.141.471	90.793.476	(634.386)	-	459.964.936	3.376.265.497
Birikmiş amortisman						
Haklar	(22.879.495)	(6.635.645)	-	-	(3.264.812)	(32.779.952)
Bilgisayar yazılımları	(131.790.196)	(10.109.736)	634.386	-	(16.402.017)	(157.667.563)
İmtiyaz hakları (*)	(481.631.967)	(39.303.355)	-	-	(81.192.141)	(602.127.463)
Yap-işlet-devret (**)	(664.021.992)	(139.556.761)	-	-	(116.337.586)	(919.916.339)
	(1.300.323.650)	(195.605.497)	634.386	-	(217.196.556)	(1.712.491.317)
Net defter değeri	1.525.817.821					1.663.774.180

(*) Celebi Delhi Cargo ve Celebi Nas'ın imtiyaz sözleşmeleri kapsamında yapılan ve TFRYK 12 kapsamında muhasebeleştirilmiş sabit kıymet harcamalarını ifade etmektedir.

Şerefiye

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla şerefiye aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TCC alımından kaynaklanan şerefiye (Not 2.8.11)	798.962.538	-
CGHH alımından kaynaklanan şerefiye	305.957.473	208.994.971
PTN alımından kaynaklanan şerefiye (Not 2.8.11)	108.691.737	131.660.311
KSU alımından kaynaklanan şerefiye	-	13.370.158
	1.213.611.748	354.025.440

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şerefiye hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak	354.025.440	211.435.188
İlaveler (Not 2.8.11)	798.962.538	131.660.311
Yabancı para çevrim farkları	73.993.928	10.929.941
Değer düşüklüğü (-) (Not 26)	(13.370.158)	-
Şerefiye	1.213.611.748	354.025.440

TFRS 3 uyarınca kontrol gücü olmayan paylar, net varlıkların oransal tutarı veya gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülebilir. Bu satın alma sonucu ortaya çıkan paylar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayıtlara alınmış olup gerçeğe uygun değer, indirgenmiş nakit akımları yöntemi ile hesaplanmıştır. Net varlıkların oransal tutarı ve gerçeğe uygun değeri arasındaki fark pazarlıklı satın alım bedeli hesaplamasına dahil edilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şerefiye değer düşüklüğü testi

Grup şerefiyeyi değer düşüklüğü riskine karşı yılda en az bir kere test etmektedir. Şerefiye olağan değer düşüklüğü testi için bağımsız bir değerlendirme firması tarafından hazırlanan değerlendirme raporu baz alınır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Havalimanı yer hizmetleri - CGHH	305.957.473	208.994.971

Söz konusu nakit üreten birimin geri kazanılabilir değeri, kullanım hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış ve işletmenin gelecekteki gelişimi üzerine yönetimin beklenti ve tahminlerini daha iyi yansıtması sebebiyle 5 yıllık dönemi kapsayan nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Tahmin periyodunu aşan döneme dair nihai değerlerin tespitinde, %2,1 sürekli büyüme oranı kullanılmıştır.

Gerçeğe uygun değeri hesaplama modelinde yer alan diğer önemli varsayımlar aşağıdaki gibidir;

İskonto oranı %11,2

Yönetim, bütçesini belirlerken, geçmiş dönem performansını ve piyasanın gelişim beklentilerini temel almaktadır. Kullanılan ağırlıklı ortalama büyüme oranları, endüstri raporlarında yer alan tahminlerle tutarlıdır. Kullanılan iskonto oranları, vergi öncesidir ve ilgili bölüm riskini de yansıtır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Havalimanı yer hizmetleri - KSU	-	13.370.158

14. Karşılıklar, taahhütler, koşullu varlık ve yükümlülükler**a) Kısa Vadeli Karşılıklar****Diğer kısa vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava ve tazminat karşılıkları	48.803.595	40.505.412
Diğer borç karşılıkları (*)	74.417.094	-
	123.220.689	40.505.412

(*) Bakiyenin 71.895.827 TL'si Grup'un Endonezyadaki faaliyetleri neticesinde oluşan çeşitli borç karşılıklarıdır.

Hindistan'daki güvenlik izinlerinin iptalinin ardından Şirket yönetimi tarafından ilgili Hindistan makamları nezdinde güvenlik izinlerinin iptaline ilişkin hukuki süreç başlatılmış olup süreç halen devam etmektedir.

Diğer kısa vadeli karşılıkların 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak itibarıyla	40.505.412	35.830.909
Dönem içindeki artış	90.396.847	8.251.293
Dönem içinde yapılan ödemeler/konusu kalmayan karşılıklar	(24.080.570)	(4.342.121)
Çevrim farkı	16.399.000	765.331
Dönem sonu itibarıyla	123.220.689	40.505.412

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı (*)	133.439.095	67.549.863
Kullanılmamış izin karşılıkları	147.302.969	132.300.042
	280.742.064	199.849.905

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelebi GH Delhi, Çelebi Delhi Cargo ve Çelebi Cargo'nun, dışarıdan temin edilen belirli süreli çalışanlarının hak ettiği kıdem tazminatına ilişkindir.

b) Uzun vadeli karşılıklar**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	437.909.827	385.224.390
	437.909.827	385.224.390

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır. Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un bağlı ortaklıklarının çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmin edilmesi ile hesaplanır.

Yürürlükteki Türk İş Kanunu'na göre, Grup, en az bir senesini doldurmuş olmak üzere, Grup'la ilişkisi kesilen, emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) doldurarak emekliliğe hak kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 23.489,83 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Grup; Hindistan'da geçerli olan kanunlar çerçevesinde Hindistan'da mukim olan bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklığı ve iştirakinde 5 yıl hizmet veren askere çağrılan, vefat eden, erken emekliliğe ayrılan veya emekliliğe hak kazanan personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünü tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için belirlenen yükümlülük tavanının artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren Türkiye için geçerli olan 53.919,68 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) tavan tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığının 1 Ocak- 31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak itibarıyla	452.774.253	331.796.796
Faiz maliyeti	83.204.729	47.873.666
Hizmet maliyeti	106.802.735	79.865.165
Aktüeryal kayıp	51.271.023	8.384.843
Dönem içerisindeki ödemeler	(207.845.443)	(90.483.877)
Yabancı para çevrim farkları	85.141.625	34.955.495
Satın alma etkisi (Not 2)	-	40.382.165
Dönem sonu itibarıyla	571.348.922	452.774.253

Kullanılmamış izin karşılığının 1 Ocak- 31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak itibarıyla	132.300.042	65.813.803
Dönem içerisindeki ödenen izin karşılığı	(70.994.977)	(12.619.403)
İzin karşılığı dönem içerisindeki artış	47.422.040	65.917.599
Yabancı para çevrim farkları	38.575.864	13.188.043
Dönem sonu itibarıyla	147.302.969	132.300.042

c) Grup'un koşullu varlık ve yükümlülükleri

Alınan teminatlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	189.898.430	245.552.782
Teminat senetleri	75.205.750	39.579.047
Teminat çekleri	7.797.322	5.046.921
	272.901.502	290.178.750
Verilen teminatlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	2.266.728.618	736.362.053
Kefaletler (*)	674.431.793	688.702.570
Hisse rehinleri (*)	46.627.280	169.675.239
	2.987.787.691	1.594.739.862

(*) Verilen kefaletler ve hisse rehinlerinin toplam 721.059.073 TL'lik kısmı Grup'un bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortağının edindiği kredilere ilişkin verilen teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 858.377.809 TL) (Dipnot 31).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'a koşullu varlık ve yükümlülük doğurabilecek davalar aşağıdaki gibidir:

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şarta bağlı yükümlülükleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: 91.303.344 TL).

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİK'ler	Tutarı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
		TL Karşılığı	Tutarı	TL Karşılığı	Tutarı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı					
		2.266.728.618		736.362.053	
TL	79.412.402	79.412.402	43.273.182	43.273.182	
Avro	30.729.743	1.548.056.898	5.021.124	184.789.414	
ABD Doları	2.210.500	94.881.070	2.210.500	78.127.470	
Hint Rupisi	973.339.346	464.506.736	911.041.854	375.832.096	
Macar Forinti	609.939.000	79.871.512	607.488.999	54.339.891	
B. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı					
		721.059.073		858.377.809	
Avro	735.000	37.026.728	50.000	1.840.120	
ABD Doları	14.850.000	637.405.065			
Hint Rupisi	97.704.000	46.627.280	2.076.304.000	856.537.689	
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı					
		-	-	-	
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı					
		-	-	-	
		2.987.787.691		1.594.739.862	

15. Diğer varlıklar ve yükümlülükler**Diğer Dönen Varlıklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	180.152.087	142.316.118
Peşin ödenen vergi ve fonlar	138.442.915	-
Personele verilen avanslar	6.359.027	18.409.626
Diğer	24.712.048	28.170.965
	349.666.077	188.896.709

Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KDV ve hizmet vergisi alacakları	72.460.040	930.337
Peşin ödenen vergi ve fonlar (*)	50.676.438	269.417.118
Diğer	-	1.940.751
	123.136.478	272.288.206

(*) 31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla ilgili tutar 1 yıldan uzun vadede kullanılabilen peşin ödenen vergi ve fonlardan oluşmaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	231.066.662	76.924.586
Havayolu vergisi	35.774.369	164.023.522
Yenileme yatırımları yükümlülüğü (**)	-	74.399.786
Diğer çeşitli borçlar ve yükümlülükler	10.139.974	2.143.199
	276.981.005	317.491.093

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yenileme yatırımları yükümlülüğü (**)	-	615.473.500
	-	615.473.500

(**) Söz konusu yükümlülükler, TFRYK 12 doğrultusunda hesaplanmış olan inşaat maliyetlerini ve imtiyaz sözleşmesi kapsamında yer alan diğer yükümlülüklerle ilişkin karşılıklardan oluşmaktadır.

16. Peşin ödenmiş giderler**Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait giderler	163.090.782	200.085.242
Verilen sipariş avansları	148.280.965	189.188.463
	311.371.747	389.273.705

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit kıymetler için verilen avanslar	559.846.033	196.211.258
Gelecek yıllara ait giderler	51.291.382	113.208.223
	611.137.415	309.419.481

17. Ertelenmiş gelirler**Kısa vadeli ertelenmiş gelirler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait gelirler	121.963.607	8.901.829
Alınan sipariş avansları	29.725.027	133.210.392
	151.688.634	142.112.221

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

18. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek ikramiye tahakkukları	297.910.488	309.411.595
Ödenecek maaş ve ücret tahakkukları	279.155.302	279.477.339
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	154.136.452	152.372.212
	731.202.242	741.261.146

19. Özkaynaklar**Ödenmiş Sermaye**

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 24.300.000 TL tutarındaki sermayesi, nominal değeri 1 Kr olan 2.430.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 2.430.000.000 adet).

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar	Pay oranı %	Tutar	Pay oranı %
Çelebi Havacılık Holding A.Ş. ("ÇHH")	21.848.528	89,91	21.848.528	89,91
Diğer	2.451.472	10,09	2.451.472	10,09
	24.300.000	100,00	24.300.000	100,00

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler (yasal yedekler)

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 370.453.547 TL'dir (31 Aralık 2024: 348.459.065 TL).

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının esit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farkları

Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderlerde bulunan yabancı para çevrim farkları: Konsolide finansal tabloların, ana ortağın geçerli para birimi olan Avro'dan, sunum para birimi olan TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderlerde bulunan yabancı para çevrim farkları: Geçerli para birimi TL'den farklı olan bağlı ortaklık ve iştiraklerin finansal tablolarının, sunum para birimi olan TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

20. Hasılat ve satışların maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Verilen yer hizmetleri	12.122.433.041	9.593.391.799
Kargo ve antrepo hizmet gelirleri	6.740.196.592	3.789.547.392
Havacılıkla ilgili olmayan kira ve tahsis gelirleri	141.465.813	29.331.844
Eksi: İadeler ve indirimler	(776.364.032)	(711.472.109)
Hasılat	18.227.731.414	12.700.798.926
Satışların maliyeti	(11.949.598.110)	(8.311.889.977)
Brüt kâr	6.278.133.304	4.388.908.949

21. Niteliklerine göre giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(7.805.633.020)	(5.301.259.089)
Otoritelere ve terminal işletmelerine ödenen çeşitli giderler (*)	(1.482.495.058)	(1.041.570.850)
Amortisman ve itfa gideri	(711.788.018)	(512.010.164)
Ekipman teknik bakım, yakıt ve güvenlik gideri	(581.175.018)	(454.611.099)
Seyahat ve taşıma gideri	(55.636.730)	(51.296.813)
Sigorta gideri	(47.785.748)	(51.534.350)
Satılan malın maliyeti (**)	(41.485.125)	(24.839.687)
İmtiyaz hakkı bedelleri	(31.831.998)	(22.369.704)
Müşavirlik gideri	(11.739.567)	(11.308.946)
Vergi, resim ve harç gideri	(5.390.795)	(2.935.059)
Diğer giderler	(1.174.637.033)	(838.154.216)
	(11.949.598.110)	(8.311.889.977)

(*) Otoritelere ve terminal işletmelerine ödenen çeşitli giderler; royalty, havalimanı sahası içindeki kiralanan tesis ve kontuarlara ilişkin giderler, çalışma ruhsatları ve benzeri giderler ile ofis kiralari ve ofis kullanımına ilişkin diğer çeşitli giderlerden oluşmaktadır.

(**) Söz konusu giderler, de-icing ve yedek parça stoklarının satış ve kullanım maliyetlerinden oluşmaktadır.

22. Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Müşavirlik gideri	(794.982.288)	(559.877.464)
Personel giderleri	(636.253.991)	(471.923.634)
Ekipman teknik bakım, yakıt ve güvenlik gideri	(98.939.809)	(55.019.306)
Seyahat ve taşıma gideri	(30.333.708)	(31.667.088)
Amortisman ve itfa gideri	(29.292.088)	(15.833.853)
Vergi, Resim ve Harç Gideri	(28.957.390)	(10.576.672)
Sigorta gideri	(20.715.806)	(3.724.027)
Otoritelere ve terminal işletmelerine ödenen çeşitli giderler	(12.627.896)	(7.023.541)
Diğer giderler	(183.528.532)	(109.346.470)
	(1.835.631.508)	(1.264.992.055)

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

23. Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Türev işlemlerden kaynaklı gelirler	42.279.361	31.041.959
Karşılık iptal geliri	12.664.962	26.996.630
Sigorta hasar gelirleri	8.174.456	4.229.187
Vade farkı gelirleri	7.815.595	7.174.931
Kur farkı gelirleri	4.056.651	35.023.409
Diğer gelirler	87.499.496	95.335.699
	162.490.521	199.801.815

24. Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Bağış ve yardım giderleri	(159.225.619)	(96.481.730)
Vergi ziyai cezaları	(67.747.100)	-
Dava ve tazminat karşılık gideri	(15.107.808)	(8.251.292)
Sigorta hasarları	(218.116)	(280.106)
Şüpheli alacak karşılığı	-	(9.085.174)
Diğer giderler	(173.623.512)	(129.475.500)
	(415.922.155)	(243.573.802)

25. Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Sabit kıymet satış kârı	9.878.418	1.535.608
	9.878.418	1.535.608

26. Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Şerefiye değer düşüklüğü gideri	(13.370.158)	-
Sabit kıymet satış ve terkin zararları	(439.654)	(1.885.230)
	(13.809.812)	(1.885.230)

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27. Finansman gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	271.130.028	199.142.045
Kur farkı geliri	59.519.971	67.636.897
Türev işlemlerden kaynaklı gelirler	-	67.933.300
Diğer finansman gelirleri	39.759.768	149.009.463
	370.409.767	483.721.705

28. Finansman giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Faiz gideri	(293.229.775)	(157.561.064)
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri (*)	(192.804.940)	(132.392.918)
Kur farkı giderleri	(124.733.057)	(125.586.154)
Türev işlemlerden kaynaklı giderler	(54.633.946)	-
Diğer finansman giderleri	(62.291.032)	(27.089.492)
	(727.692.750)	(442.629.628)

(*) TFRS 16 kapsamında gerçekleşmeyen ve nakit çıkışı yaratmayan giderlerden oluşmaktadır.

29. Vergi varlıkları ve yükümlülükleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem ödenecek kurumlar vergisi	123.586.036	537.451.118
Dönem kârı vergi yükümlülüğü, net (*)	123.586.036	537.451.118
Ertelenen vergi varlıkları	273.273.365	817.947.292
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(11.074.861)	(337.111.277)
Ertelenmiş vergi varlıkları - net	262.198.504	480.836.015

(*) Grup'un cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları ve cari dönem ödenecek kurumlar vergisi bilançoda ayrı ayrı gösterilmiş olup burada net tutar sunulmuştur.

Gelir Vergisi

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımaktadır. Bu sebeple bu konsolide dönem mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Aralık 2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

Macaristan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi 2025 mali yılı için vergi oranı %9'dur (2024: %9). Kurumlar vergisi oranı kurumların toplam gelirinden vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (arge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Almanya'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi 2025 mali yılı için vergi oranı %31,93'tür (2024: %31,93). Kurumlar vergisi oranı kurumların toplam gelirinden vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (arge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Endonezya'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi 2025 mali yılı için vergi oranı %22'dir (2024: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların toplam gelirinden vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (arge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Tanzanya'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi 2025 mali yılı için vergi oranı %30'dur (2024: %30). Kurumlar vergisi oranı kurumların toplam gelirinden vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (arge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Hindistan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi 2025 mali yılı için vergi oranı %25,17 (2024: %25,17), kurumlar vergisi oranı kurumların toplam gelirinden vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (arge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait vergi gideri, aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
- Cari dönem kurumlar vergisi	(453.617.487)	(513.698.185)
- Ertelenmiş vergi geliri	74.737.041	209.258.632
Cari dönem vergisi geliri (gideri) - net	(378.880.446)	(304.439.553)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kâr	3.827.944.999	3.120.509.596
Ana ortaklık vergi oranına göre beklenen vergi gideri	(956.986.250)	(780.127.399)
Bağlı ortaklıklar vergi oranı farkları	(98.334.888)	(26.058.503)
Grup'un beklenen vergi gideri	(1.055.321.138)	(806.185.902)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(61.530.190)	(37.764.083)
İndirimler	18.427.061	120.643.437
Bağış ve yardımların etkisi	39.280.403	24.063.621
Vergi teşviği etkisi	620.798.739	189.656.834
İhracat oran farkı	11.531.806	18.892.423
Üzerinden vergi yaratılmayan geçmiş yıllar zararları	103.833.677	76.593.278
Durdurulan faaliyetlere sınıflanan vergi gideri	(374.547.612)	(378.002.015)
Diğer	(55.900.804)	109.660.839
Grup'un cari dönem vergi gideri	(753.428.058)	(682.441.568)

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş Vergiler

Grup, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin yasal ve TFRS uyarınca hazırlanmış mali tablolarda farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Vergi Kanunları ve TFRS'ye göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır. İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oranlar Türkiye, Macaristan, Almanya, Endonezya, Tanzanya ve Hindistan için sırasıyla %25, %9, %31,93, %22, %30 ve %25,17'dir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi varlıkları				
İkramiye tahakkukları	(249.317.932)	(164.429.112)	62.329.483	41.107.278
Tahakkuk eden satış komisyonları	(210.450.296)	(227.620.380)	52.612.574	56.905.095
Kıdem tazminatı karşılığı	(707.253.557)	(247.550.034)	176.813.389	61.895.395
TFRS 16 düzeltmeleri	(858.729.608)	(781.673.475)	214.682.402	178.768.846
Kullanılmamış izin günleri karşılığı	(196.720.712)	(75.682.516)	49.180.178	18.920.629
Dava ve tazminat karşılıkları	(95.364.972)	(32.823.768)	23.841.243	8.205.942
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili düzeltmeler	(674.997.556)	(766.494.700)	232.848.830	153.298.940
Teşvikler üzerinden hesaplanan vergi varlığı	(776.395.023)	(528.367.172)	194.098.756	132.091.793
Kullanılmamış geçmiş yıl zararları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	--	(254.015.459)	--	81.567.110
Diğer	(6.689.771)	(377.206.682)	1.672.442	85.186.264
Ertelenmiş vergi varlıkları			1.008.079.297	817.947.292
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili düzeltmeler	2.939.223.734	1.748.730.512	(734.805.933)	(322.597.855)
Diğer	44.299.440	58.053.664	(11.074.860)	(14.513.422)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri			(745.880.793)	(337.111.277)
Ertelenmiş vergi varlıkları, net			262.198.504	480.836.015

Ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2025	2024
1 Ocak itibarıyla	480.836.015	208.087.766
Yabancı para çevrim farkı	(8.446.406)	46.670.231
Durdurulan faaliyetlere sınıflanan vergi gideri	(297.745.901)	-
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	74.737.041	223.981.807
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen	12.817.756	2.096.211
Dönem sonu itibarıyla	262.198.504	480.836.015

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30. Pay başına kazanç

Konsolide gelir tablolarında belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içinde mevcut hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Hisse başına esas kazanç, hissedarlara ait net kârın çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile aşağıdaki şekilde hesaplanır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak 31 Aralık 2024
Ana ortaklığa ait net kâr	3.637.202.794	3.566.410.436
Beheri 1 Kr nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.430.000.000	2.430.000.000
Pay başına kazanç (TL)	1,497	1,468

31. İlişkili taraf açıklamaları

Dönem sonları itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda verilmiştir:

i) İlişkili taraflarla olan bakiyeler**İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çelebi Havacılık Holding ⁽¹⁾	-	3.343.182
	-	3.343.182

İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çelebi Havacılık Holding ^{(1) (*)}	353.907.740	409.800.617
	353.907.740	409.800.617

İlişkili taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çelebi Havacılık Holding ^{(1) (*)}	1.074.469.553	809.652.800
	1.074.469.553	809.652.800

(*) İlgili tutar CGHH ve Celebi Cargo'nun ÇHH'a kullandığı grup içi kredi alacağından oluşmaktadır. Uygulanan adat faiz oranı %5,65'dir. İlgili kredilerin son ödeme tarihi 12 Haziran 2029'dur.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflara borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çelebi Havacılık Holding ^{(1)(**)}	209.560.105	128.952.055
Celebi Shared Services India Pvt Ltd ⁽³⁾	-	5.968.821
	209.560.105	134.920.876

(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilgili tutar Grup'un, ÇHH'den aldığı hukuki, mali, insan kaynakları, yönetim, kurumsal iletişim, satın alma, bilgi işlem ve iş geliştirme hizmetleri ile şirket nam ve hesabına ÇHH tarafından yürütülen iş geliştirme projeleri ve masraf yansımalarından oluşmaktadır.

ii) İlişkili taraflar ile yapılan önemli işlemler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
İlişkili şirketlere muhtelif satışlar		
Çelebi Havacılık Holding ⁽¹⁾	22.087.053	39.275.719
Celebi Shared Services India ⁽²⁾	449.895	2.392.088
	22.536.948	41.667.807

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Holding giderleri katılım payı ^(*)		
Çelebi Havacılık Holding ⁽¹⁾	819.436.245	565.015.586
	819.436.245	565.015.586

(*) ÇHH'ye ödenen holding giderleri katılım payları Çelebi Hava Servisi A.Ş.'nin ÇHH'den aldığı hukuki, mali, insan kaynakları, yönetim, iş geliştirme, kurumsal iletişim, satın alma ve bilgi işlem danışmanlık hizmetlerini içermektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
İlişkili şirketlerden diğer alımlar		
Çelebi Havacılık Holding ^{(1)(*)}	858.576.085	1.830.566.887
Celebi Shared Services India ⁽⁴⁾	23.866.818	19.848.902
	882.442.903	1.850.415.789

(*) Diğer alımlar, araç kirası, organizasyon bedelleri ve diğer sair giderlerden oluşmaktadır. İlişkili şirketlerden diğer alımlar altında sınıflandırılan ÇHH'den yapılan alımlar, direkt şirketle ilgili, şirket nam ve hesabına ÇHH tarafından yürütülen iş geliştirme projeleri ve ihaleler ile ilgili şirket'e yansıtılan masraflardan oluşmaktadır.

(1) Ana ortaklık

(2) Ana ortaklığın bağlı ortağı

(3) Grup'un iştiraki

(4) Diğer ilişkili taraf

(5) Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortağının edindiği kredilerle ilgili verilen kefaletler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Avro	Hint Rupisi	Endonezya Rupiahı	Toplam TL
Celebi Nas ⁽¹⁾	-	97.704.000	-	46.627.280
Celebi Cargo GmbH ⁽²⁾	735.000	-	-	37.026.728
PTN ⁽³⁾	-	-	56.750.000.000	145.847.500
CAI ⁽³⁾	-	-	130.000.000.000	334.100.000
	735.000	97.704.000	186.750.000.000	563.601.508
31 Aralık 2024	Avro	Hint Rupisi	Endonezya Rupiahı	Toplam TL
Celebi Nas	-	97.704.000	-	40.305.831
Celebi Delhi Cargo	-	313.600.000	-	129.369.408
CASI	-	1.665.000.000	-	686.862.450
Celebi Cargo GmbH	50.000	-	-	1.840.120
	50.000	2.076.304.000	-	858.377.809

(1) Celebi Nas ile Hindistan'da mukim bir banka arasında imzalanan 2.345.000.000 INR tutarlı nakdi 845.000.000 INR gayri nakdi krediden oluşan uzun vadeli proje finansmanı ve işletme sermayesi kredisi ile ilgili olarak, Şirket'in sahip olduğu toplam %59 oranındaki iştirak hisselerinin %30'luk kısmına tekabül eden bölümü ilgili banka lehine rehin edilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilgili bankalarda nakit kredi risk tutarı bulunmamaktadır.

(2) Celebi Cargo GmbH ile Almanya'da mukim bankalar arasında imzalanan 735.000 EUR gayri nakdi kredileri anlaşmalarından doğan mali yükümlülükler için 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilgili bankalarda 734.829 EUR gayri nakdi risk tutarı bulunmaktadır.

(3) PTN/CAI ile Endonezya'da mukim bankalar arasında imzalanan 186.750.000.000 IDR tutarlı kredi anlaşması mevcuttur.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup üst düzey yönetim kadrosunu; yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	178.102.492	180.261.060
	178.102.492	180.261.060

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi

Grup faaliyetleri nedeniyle, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup, risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır.

Faiz oranı riski

Grup, faiz hadlerindeki değişimlerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerin dengelenmesi suretiyle yönetilmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal Varlıklar	3.078.125.464	1.002.516.016
- Nakit ve nakit benzerleri	3.078.125.464	1.002.516.016
Finansal Borçlar	5.726.779.559	5.655.818.723
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal Borçlar	4.981.224.560	824.778.715

Beklenen yeniden fiyatlandırma ve vade tarihleri, alınan krediler dışındaki finansal varlık ve yükümlülükler için sözleşme vade tarihlerinden farklı olmadığından ek bir tablo ile sunulmamıştır.

Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve satışlardan tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır. Kredi riskine ait açıklamalar Dipnot 8'de sunulmuştur.

Likidite riski

Kredilerin geri ödeme dönemi ve miktarlarından oluşan nakit akışı, Grup'un faaliyetlerinden yaratacağı serbest nakit akış miktarı dikkate alınarak yönetilmektedir. Dolayısıyla, bir yandan gerekli olduğunda faaliyetten yaratılan nakitle borç ödenmesi opsiyonu elde tutulurken, diğer yandan da yeterli sayıda, güvenilir ve yüksek kalitede kredi kaynakları erişebilir bulundurulmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde bir yıldan uzun vadeli 7.261.621.571 TL tutarında finansal borcu bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 4.139.703.203 TL) (Dipnot 7).

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Defter değeri	Nakit çıkışlar toplamı	Sözleşme uyarınca			
			3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Krediler	6.149.798.609	7.079.157.718	1.530.398.227	1.527.384.835	3.989.420.454	31.954.202
Kiralama işlemlerinden borçlar	4.558.205.510	6.119.796.256	195.589.862	586.769.587	2.102.453.282	3.234.983.526
Ticari borçlar						
-İlişkili taraf	209.560.105	209.560.105	209.560.105	-	-	-
-Diğer	1.695.335.139	1.695.335.139	1.695.335.139	-	-	-
Diğer borçlar	135.739.010	135.739.010	135.739.010	-	-	-
Sözleşme uyarınca						
31 Aralık 2024	Defter değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Krediler	3.384.385.823	4.275.381.306	786.961.878	1.267.252.484	2.186.212.814	34.954.130
Kiralama işlemlerinden borçlar	3.096.211.615	4.341.860.793	127.320.798	381.962.394	1.526.792.476	2.305.785.125
Ticari borçlar						
-İlişkili taraf	134.920.876	134.920.876	134.920.876	-	-	-
-Diğer	1.569.635.332	1.569.635.332	233.018.991	1.336.616.341	-	-
Diğer borçlar	411.377.341	411.377.341	41.349.366	284.534.785	85.493.190	-

Döviz kuru riski

Grup, çok sayıda para birimi ile yaptığı operasyonları nedeniyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu riskin yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde bir döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır.

Bu amaçla para birimlerinin çapraz veya Türk Lirası'na karşı pozisyonlarının toplam özkaynak tutarına oranları belli sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır. Döviz kuru riskinin yönetilmesinde gerekli olması durumunda türev işlemler de yapılmaktadır. Bu kapsamda Grup'un asıl olarak tercih ettiği yöntem vadeli döviz işlemleridir. Grup, başlıca Avro ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ABD Doları kuru %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan net yabancı para pozisyonu üzerinden oluşan kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr 4.715.439 TL (31 Aralık 2024: 1.546.505 TL) daha düşük/yüksek olacaktır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Avro kuru %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan net yabancı para pozisyonu üzerinden oluşan kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr 396.183 TL (31 Aralık 2024: 459.839 TL) daha yüksek/düşük olacaktır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla İngiliz Sterlini kuru karşısında %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan net yabancı para pozisyonu üzerinden oluşacak kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr 5.035 TL (31 Aralık 2024: 6.366 TL) daha yüksek/düşük olacaktır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası kuru %10 oranında düşük/yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para biriminde olan net yabancı para pozisyonu üzerinden oluşacak kur farkı kârı/zararı sonucu net kâr (53.228.576) TL (31 Aralık 2024: 47.256.838 TL) daha yüksek/düşük olacaktır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Döviz cinsinden varlıklar	3.542.185.611	3.261.717.603
Döviz cinsinden yükümlülükler (-)	1.852.964.196	3.015.631.731
Net döviz pozisyonu	1.689.221.416	246.085.872

31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklar ve borçların TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Türk Lirası Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini	Türk Lirası
1. Ticari Alacaklar	710.625.261	2.861.462	9.822.298	51.758	91.124.102
2. Parasal Finansal Varlıklar	1.582.089.351	27.593.906	-	62.524	396.213.234
3. Diğer	1.249.470.999	22.124.980	71.766	603	297.867.246
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.542.185.611	52.580.348	9.894.064	114.885	785.204.582
5. Diğer	-	-	-	-	-
6. Duran Varlıklar (5)	-	-	-	-	-
7. Toplam Varlıklar (4+6)	3.542.185.611	52.580.348	9.894.064	114.885	785.204.582
8. Ticari Borçlar	955.146.451	5.389.289	5.373.807	-	453.108.950
9. Finansal Yükümlülükler	103.080.034	-	-	-	103.080.034
10. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	772.984.267	36.673	558.425	64.532	739.547.922
11. Kısa Vadeli Yükümlülükler (8+9+10)	1.831.210.752	5.425.962	5.932.232	64.532	1.295.736.906
12. Finansal Yükümlülükler	19.194.497	-	-	-	19.194.497
13. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	2.558.946	-	-	-	2.558.946
14. Uzun Vadeli Yükümlülükler (12+13)	21.753.443	-	-	-	21.753.443
15. Toplam Yükümlülükler (11+14)	1.852.964.195	5.425.962	5.932.232	64.532	1.317.490.349
16. Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (7-15)	1.689.221.416	47.154.386	3.961.832	50.353	(532.285.767)
17. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (7-15)	1.689.221.416	47.154.386	3.961.832	50.353	(532.285.767)

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024	Türk Lirası Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini	Türk Lirası
1. Ticari Alacaklar	317.715.110	3.778.044	2.683.886	83.216	81.713.296
2. Parasal Finansal Varlıklar	1.706.808.949	15.346.144	19.558.064	67.804	441.621.150
3. Diğer	685.157.544	224.457	9.705.814	600	320.000.469
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.709.681.603	19.348.645	31.947.764	151.620	843.334.915
5. Diğer	552.036.000	-	15.000.000	-	-
6. Duran Varlıklar (5)	552.036.000	-	15.000.000	-	-
7. Toplam Varlıklar (4+6)	3.261.717.603	19.348.645	46.947.764	151.620	843.334.915
8. Ticari Borçlar	794.408.689	3.435.110	82.574	600	669.933.264
9. Finansal Yükümlülükler	347.667.041	-	8.414.400	-	37.996.926
10. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	582.851.128	448.483	6.359	87.365	562.883.700
11. Kısa Vadeli Yükümlülükler (8+9+10)	1.724.926.858	3.883.593	8.503.333	87.965	1.270.813.890
12. Finansal Yükümlülükler	1.288.406.384	-	33.846.039	-	42.790.918
13. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	2.298.489	-	-	-	2.298.489
14. Uzun Vadeli Yükümlülükler (12+13)	1.290.704.873	-	33.846.039	-	45.089.407
15. Toplam Yükümlülükler (11+14)	3.015.631.731	3.883.593	42.349.372	87.965	1.315.903.297
16. Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (7-15)	246.085.872	15.465.052	4.598.392	63.655	(472.568.382)
17. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (7-15)	246.085.872	15.465.052	4.598.392	63.655	(472.568.382)

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortakları, ortaklara ödenen temettü tutarını SPK mevzuatının izin verdiği ölçülerde değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerler ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla net borç/(özsermaye + net borç) oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal yükümlülükler	10.708.004.119	6.480.597.438
Eksi: Kasa ve vadesiz mevduatlar	(693.640.692)	(3.358.479.089)
Eksi: Vadeli mevduatlar	(3.117.265.600)	(1.527.343.047)
Eksi: Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	(570.317.765)	(196.743.920)
Net borç (*)	6.326.780.062	1.398.031.382
Net borç (TFRS 16 etkisi hariç)	1.768.574.552	(1.698.180.233)
Özkaynaklar	9.395.197.362	7.675.814.640
Yatırılan sermaye	15.721.977.424	9.073.846.022
Net borç/yatırılan sermaye oranı	0,40	0,15

(*) 31 Aralık 2025 itibarıyla net borcun 4.558.205.509 TL'lik kısmı 1 Ocak 2019 itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 16 uyarınca iskonto edilen kiralama bedellerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 3.096.211.615 TL).

33. Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan ("BDK") aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	2025			2024		
	BDK	Diğer BDK	Toplam	BDK	Diğer BDK	Toplam
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	9.368.736	-	9.368.736	13.981.585	-	13.981.585
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	1.195.616	-	1.195.616	-	-	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	1.822.680	-	1.822.680	2.668.937	-	2.668.937
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	153.975	-	153.975	249.581	-	249.581
	12.541.007	-	12.541.007	16.900.103	-	16.900.103

34. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

6 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in %100 sahip olduğu Çelebi Kargo Depolama ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin, Şirket tarafından devir alınması suretiyle, kolaylaştırılmış usulde birleşmesine ilişkin SPK başvurusu yapılmıştır.

24 Şubat 2026 tarihinde Endonezya'nın Jakarta şehrinde mukim, Şirket'in %99'una sahip olduğu 166.880.000.000 IDR ödenmiş sermayeli, havalimanı yer hizmetleri faaliyetlerinde bulunan PT Celebi Aviation Indonesia ("CAI") şirketinin sermayesinin 231.880.000.000 IDR'ye artışına iştirak edilmesine ve bu çerçevede sahip olduğu %99 pay oranı doğrultusunda 64.350.000.000 IDR (yaklaşık 3,8 milyon Usd) tutarında sermaye ödemesi yapılmasına karar verilmiştir.

Tayakadın Mahallesi,
Nuri Demirağ Caddesi No: 39
Arnavutköy/İstanbul

Telefon: (0212) 952 92 00

www.celebiaviation.com
www.celebiyatirimci.com